

- الاسم: دكتور/ عبدالرحيم محمد عبدالرحيم
- الوظيفة: استشاري التخطيط الاستراتيجي وقياس الأداء المؤسسي
- أستاذ الادارة العامة المساعد – كلية المجتمع – دولة قطر (دوام جزئي)
- الجنسية: مصري
- موبايل: 0097455169913
- الايميل: drabdo68@yahoo.com
- الموقع: www.dr-ama.com

المؤهلات العلمية:

- 2006 دكتوراه في الإدارة العامة من كلية الاقتصاد والعلوم السياسية في الإدارة العامة بعنوان "قياس الأداء المتوازن **Balanced Scorecard** في المنظمات العامة مع دراسة تطبيقية على شبكة الإذاعات الإقليمية في مصر". وأوصت اللجنة بطباعتها على نفقة الجامعة وتبادلها بين الجامعات. ورشحت الرسالة لجائزة الشارقة كأحسن رسالة دكتوراه في العلوم الإدارية في الوطن العربي لعام 2006.
- 2001 ماجستير في الإدارة العامة – كلية الاقتصاد والعلوم السياسية – جامعة القاهرة بعنوان "التخطيط الاستراتيجي كمدخل لتطوير المنظمات العامة في مصر دراسة حالة المعهد القومي للقياس والمعايرة"، 2001م.
- 1990 بكالوريوس تجارة - إدارة الأعمال - جامعة القاهرة -1990.

الخبرات العملية:

- 2020- 2014 مستشار التخطيط الاستراتيجي وقياس الأداء المؤسسي – إدارة التخطيط الاستراتيجي – وزارة الداخلية – دولة قطر .
- 2014 - 2007 خبير تقييم الأداء – ادارة الجودة الشاملة – وزارة الداخلية – دولة قطر
- 2020 – 2015 أستاذ الإدارة العامة المساعد (دوام جزئي) كلية المجتمع – قطر
- 2007-2006 محاضر – المعهد العالي للدراسات النوعية – مصر
- 2007- 1997 مراسل أخبار ومقدم برامج – اتحاد الإذاعة والتلفزيون المصري
- 1996 - 1992 مساعدا لمدير مركز الخبراء الاستشاريين، والمستشار الزائر لمنظمة الصحة العالمية،
- 2007-2006 المشاركة في صياغة وتعديل الهيكل التنظيمي ووصف الوظائف لعدد من المؤسسات – من خلال المجموعة الدولية للاستشارات والتطوير الإداري – مصر
- 2007-2005 المشاركة في وضع نظام قياس الأداء لعدد من المؤسسات. من خلال المجموعة الدولية للاستشارات والتطوير الإداري – مصر .
- 2007-2006 المشاركة في التطوير التنظيمي وإعادة الهيكلة لعدد المؤسسات. من خلال المجموعة الدولية للاستشارات والتطوير الإداري – مصر

التطوير وإعادة الهيكلة والتدريب لعدد من المؤسسات في مصر – مركز الخبراء الاستشاريون .	1996-1992
المشاركة في اعداد الخطة الاستراتيجية لوزارة الداخلية 2022-218	2017-2016
المشاركة في فرق المراجعة الاستراتيجية لاستراتيجية قطاع الأمن والسلامة العامة بدولة قطر .	2103
تصميم نظام قياس لإدارة الاستراتيجية وقياس الأداء بعنوان Strategic Management System (SMS) – وزارة الداخلية - دولة قطر.	2013
إعداد الخطة الاستراتيجية لشركة حماية للخدمات الأمنية.	2012
خبير التدريب بالمجموعة الدولية للاستشارات الإدارية	2007-2005
المشاركة كخبير تدريب مع المنظمة العربية للتنمية الإدارية في تنفيذ برامج التخطيط الاستراتيجي وقياس الأداء المؤسسي باستخدام بطاقات الأداء المتوازن،	2007-2006
مدرب في مجال الإدارة والتخطيط الاستراتيجي وقياس الأداء المؤسسي والتفكير الإبداعي وحل المشكلات وصناعة واتخاذ القرارات، ومهارات القيادة وغيرها من البرامج الإدارية	2007-2006
مقيم أول لتقييم المدربين باعتماد City & Cuilts	2019/1/1

أبحاث محكمة منشورة

- 1- قياس الأداء المتوازن : الفلسفة ، المحاور ، مراحل التطبيق، المجلة العلمية للتنمية الإدارية، معهد التنمية الإدارية قطر، العدد (6) 2009.
- 2- المقارنة المرجعية كمدخل لتطوير الأداء المؤسسي في المنظمات العامة رؤية مقترحة، المجلة العربية للعلوم ونشر الأبحاث، العدد الثاني، المجلد الثاني، مايو 2018.
- 3- التفكير المنظومي كمدخل لتطوير العملية التدريبية في المؤسسات العامة، رؤية مقترحة، المجلة العربية للعلوم ونشر الأبحاث، العدد السابع، المجلد الثاني، مايو 2018.
- 4- "الخرائط الاستراتيجية كمدخل لتحقيق التوافق وبناء نظام الأداء المؤسسي في المؤسسات الحكومية". مقبول للنشر في المجلة العربية للإدارة ، المنظمة العربية للتنمية الإدارية. سينشر في العدد الثاني المجلد (3) لعام 2019.
- 5- بناء رأس المال الفكري ودوره في نجاح التخطيط الاستراتيجي في المؤسسات الحكومية "رؤية مقترحة" في مرحلة التحكيم في المجلة العربية للإدارة المنظمة العربية للتنمية الإدارية سنشر في العدد الثالث، من المجلد (3) لسنة 2019.
- 6- دور القيادات الاستراتيجية في تحقيق النضج المؤسسي في المنظمات العامة رؤية مقترحة، المنظمة العربية للتنمية الإدارية ، المجلة العربية للإدارة، ملحق العدد الأول 2019.
- 7- دور استراتيجية المحيط الأزرق في تطوير الأداء في المنظمات العامة، رؤية مقترحة (مقبول للنشر بتاريخ 2019/6/27). المجلة العربية للإدارة. ينشر في العدد الثالث- المجلد 41-2021

الكتب المنشورة:

1. إدارة التسويق - المعهد العالي للدراسات النوعية - مصر. 2007
2. الإدارة العامة - المعهد العالي للدراسات النوعية - مصر. 2007
3. الأصول العلمية للتنظيم - المعهد العالي للدراسات النوعية - مصر. 2008
4. إدارة الاستراتيجية خمس خطوات نحو الهدف. دار المعارف - مصر 2012.
5. مبادئ الإدارة - المعهد العالي للعلوم الإدارية المتقدمة والحاسبات بالبحيرة. 2013
6. منهجيات قياس الأداء المؤسسي وبناء المعايير والمؤشرات (تحت الطبع)

الأبحاث والتقارير:

- 2010 التخطيط الاستراتيجي أساليب ومهارات التطبيق - دورية دراسات أمنية
- 2010 الجودة الشاملة - الفلسفة والتطبيق - دورية دراسات أمنية.
- 2011 المقارنات المعيارية ودورها في تطوير وتحسين الأداء - دورية دراسات أمنية.
- 2011 الأساليب الحديثة في التفكير الإبداعي- دورية دراسات أمنية.
- 2014 إدارة المشاريع ومتطلبات التطبيق - دورية دراسات أمنية يونيو .
- 2014 وسائل التواصل الاجتماعي وتأثيرها على الأمن ، وزارة الداخلية مسابقة وزارة الداخلية البحرينية
- 2015 دور مؤسسات المجتمع في محاربة الشائعات - مسابقة وزارة الداخلية القطرية
- 2015 الجريمة الإلكترونية وسبل مواجهتها في المجتمع الخليجي، جائزة الأمير نايف للعلوم الأمنية
- 2015 مهارات الإبداع والتفكير الابتكاري، دورية دراسات أمنية.

المشاركة بأوراق بأبحاث وأوراق عمل في المؤتمرات وورش العمل:

- 2013 المؤتمر الخليجي السادس للجودة - ورقة عمل بعنوان " دور الجودة في تحقيق التميز المؤسسي تجربة وزارة الداخلية دولة قطر". 29 يناير 2013
- 2013 ورشة عمل إعداد دليل المصطلحات والمفاهيم الاستراتيجية - وزارة الأوقاف - دولة الكويت 9-10 إبريل 2013
- 2013 ورشة عمل إعداد صياغة جائزة الكويت الدولية للتميز الاستراتيجي في المؤسسات الإسلامية 29-30 أكتوبر 2013 .
- 2013 ورشة عمل إعداد معايير القيادة الاستراتيجية - الكويت 20-21 مايو 2013 .
- 2014 المؤتمر الخليجي السابع للجودة - ورقة عمل بعنوان دور التخطيط الاستراتيجي في تحقيق جودة البيئة والذي عقد في 2014/4/30
- 2014 مؤتمر الإدارة الاستراتيجية وقياس الأداء المؤسسي ، ورقة عمل بعنوان قياس استخدام بطاقات الأداء المتوازن في قياس الأداء في المنظمات العامة - الدوحة 2014/5/6.

- 2014 مؤتمر وزارة التنمية الإدارية – التغيير الإبداعي والإداري في المنظمات الحكومية في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية – تجارب ورؤى مستقبلية، بحث بعنوان "دور الخرائط الاستراتيجية في تحقيق الترافف وبناء نموذج العمل المؤسسي". الدوحة 23-25 يوليو 2014 .
- 2014 ورشة العمل الثانية: إعداد معايير القيادة الاستراتيجية – تقديم تصور حول أعداد القيادات الاستراتيجية، الكويت 2-3 ديسمبر 2014 .
- 2015 المؤتمر الدولي الرابع الممارسات المتميزة في التخطيط الاستراتيجي ، الكويت 2-4 فبراير 2015 ، بحث بعنوان استخدام بطاقات الأداء المتوازن في إدارة الاستراتيجية ومعالجة فجوة التنفيذ، تجربة وزارة الداخلية دولة قطر .
- 2015 ورشة عمل صياغة مركز تمكين الشباب - تقديم مقترح لإنشاء المركز – وزارة الأوقاف والشئون الإسلامية بالكويت، 30 مارس – 1 أبريل 2015.
- 2017 المؤتمر الرابع للإنسانيات ، ورقة عمل بعنوان رأس المال البشري والتحول نحو اقتصاد المعرفة "قراءة تحليلية لرؤية قطر 2030" والذي نظمته كلية المجتمع 29-30 مارس 2017.
- 2017 مؤتمر الكويت للاتصال المؤسسي، ورقة عمل بعنوان دور الاتصال المؤسسي في تنفيذ الاستراتيجية وبناء السمعة المؤسسية، الكويت 17-18 أكتوبر 2017.
- 2017 ندوة أساليب للتخطيط الحديث في منظومة العمل الأمني، 21-22 نوفمبر 2017، ورقة عمل بعنوان دور استراتيجية وزارة الداخلية في تطبيق التفكير المنظومي في رفع كفاءة العملية التدريبية "قراءة تحليلية في تخطيط التدريب في المؤسسات الأمنية"

أعمال في اطار المسؤولية والمشاركة المجتمعية:

- تدريب المسؤولين على إعداد الخطط السنوية لعدد من المدارس المستقلة بدولة قطر. تدريب بعض مدراء المدارس على مهارات القيادة.
- تدريب بعض مدراء المدارس على تحليل المشكلات وصناعة واتخاذ القرارات.
- تدريب بعض مدراء المدارس على إعداد الخطة الاستراتيجية والخطة السنوية للمدرسة. حيث تم تدريب مسئول (80) مدرسة مستقلة.
- تدريب مدرسي بعض المدارس على استخدام الخريطة الذهنية في تحسين مستوى التحصيل عند الطلاب.
- محاضرات للمدرسين حول استخدامات الخريطة الذهنية في زيادة التحصيل الدراسي.
- محاضرات للطلاب حول إثارة الدافعية نحو التعليم
- محاضرات للطلاب حول التفكير الإبداعي
- محاضرات للطلاب حول تغيير الذات وإدارة التغيير.
- عضو مجلس الأمناء بمدرسة ابن خلدون الإعدادية المستقلة للبنين (2010-2014)،
- عضو مجلس الأمناء بمدرسة على بن جاسم بن محمد آل ثاني الثانوية المستقلة للبنين، (عضوا عن المجتمع) 2014- حتى الآن)

البرامج التدريبية التي تم تنفيذها:

تم تنفيذ الدورات التدريبية التالية، بالتعاون مع مؤسسات في قطر والكويت ومصر والبحرين من

هذه الدورات:

- مهارات إعداد التخطيط الاستراتيجي
- قياس الأداء المؤسسي باستخدام بطاقات الاداء المتوازن Balanced Scorecard
- المهارات القيادية والإشرافية.
- استثمار الوقت واستراتيجيات التعامل مع ضغوط العمل.
- مهارات الاتصال وفن التواصل مع الآخرين
- الجودة الشاملة كمدخل للتغيير .
- أساليب ومنهجيات إدارة الجودة الشاملة.
- كتابة التقارير والسكرتارية التنفيذية.
- الإدارة المتميزة.
- التفكير الإبداعي ومهارات حل المشكلات واتخاذ القرارات.
- بناء وإدارة فرق العمل.
- إدارة المشاريع.
- مهارات الحوار والإقناع والتأثير.
- بناء وتصميم نظام قياس الأداء المؤسسي.
- معايير الجودة في خدمة العملاء.

المقالات:

- الإبداع في المنظمات العامة، مجلة **Management Today** العدد السابع، يوليو- سبتمبر 2003.
- الإدارة في المنظمات الإعلامية، مجلة **Management Today** العدد 16 المجلد الرابع، أكتوبر- ديسمبر 2005.
- قياس الأداء المتوازن في المنظمات الحكومية.
- إدارة التغيير وتغيير الذات .. رؤية تنحو إلى الفلسفة.
- العصف الذهني ... ضرورة أعمال العقل.
- القبعات الست... فلسفة تفكير.
- الخريطة الذهنية... وسيلة تخطيط.
- صناعة الذات وسياسة التمرد عليها.
- الإبداع مسئولية من؟
- صناعة النجاح.
- مع اعتذاري للوقت!

- قراءة في كتاب العادة الثامنة.
- استراتيجية الحصان الميت في المؤسسات الحكومية
- أسرار النجاح
- فرق العمل والتحول من الفرعونية إلى المؤسساتية.
- نشر أكثر من 100 مقالة في مجال الإدارة على موقعي www.dr-ama.com

شهادات الشكر والتقدير:

1. شهادة تقدير من شركة إنجاز للتنمية والإعلام لتنفيذ برنامج ماجستير إدارة الأعمال الاحترافي.
2. شهادة تقدير من مدرسة ابن خلدون الإعدادية للبنين على الجهود المبذولة في المدرسة من خلال العضوية بمجلس الأمناء
3. شهادة تقدير من مدرسة علي بن جاسم الثانوية للبنين على الجهود المبذولة في المدرسة من خلال العضوية بمجلس الأمناء
4. شهادة تقدير من مدرسة علي بن جاسم للمشاركة في مشروع المدرسة المعززة للصحة
5. شهادة تقدير من مدرسة علي بن جاسم نتيجة المشاركة في مشروع الأب القدوة
6. شهادة تقدير من مدرسة علي بن جاسم لإلقاء محاضرات حول إثارة الدافعية نحو التعلم.
7. شهادة تقدير من شركة حماية للخدمات الأمنية تقدير للجهود في إعداد الخطة الاستراتيجية، وتحويلها إلى برامج ومشروعات.
8. شهادة تقدير من إدارة التخطيط الاستراتيجي ووزارة الداخلية للتميز في الأداء .
9. شهادة تقدير من معهد تدريب الشرطة – وزراء الداخلية – حول الجهود المبذولة في مشروع تطوير العملية التعليمية والتدريبية.
10. شهادة تقدير من معهد تدريب الشرطة على تنفيذ برنامج مهارات الحوار والإقناع والتأثير.
11. شهادة تقدير من المركز الخليجي للجودة ، للمشاركة بورقة عمل في المؤتمر السادس للجودة بعنوان دورة الجودة في خدمة المجتمع – تجربة وزارة الداخلية.
12. شهادة تقدير من شركة اكسس نتيجة المشاركة في فكرة وتنفيذ مؤتمر إدارة الاستراتيجية وقياس الأداء المؤسسي ، وتقديم ورقة عمل وإدارة إحدى جلسات المؤتمر.