

## السيرة الذاتية



محاضر معتمد في هيئة الطرق والمواصلات ووزارة الداخلية وقيادات الشرطة في دولة الإمارات العربية المتحدة وشرطة عُمان السلطانية بسلطنة عُمان ومديرية الأمن العام بالمملكة الأردنية الهاشمية، فائز لثلاث مرة متتالية بالجائزة الأولى الدولية لمسابقة بحوث تطوير التدريب الأمني، وحاصل على جائزة ملكية للتفوق في تخصص الإدارة العامة في جامعة مؤتة، وفي مجالات تطوير الإجراءات والوثائق المؤسسية والخطط الأمنية والاستراتيجيات ومختلف الأدلة والسياسات، مدير محترف لإدارة الأصول معتمد من مهاد إدارة الأصول في بريطانيا، ومدقق رئيسي نظم إدارة المخاطر معتمد من معهد المعايير البريطاني، حاصل على 9 أوسمة تميز وتفوق وريادة صادرة 5 دول ومنظمات دولية مختلفة، كما قد طورت أكثر من ثلاثين إطار عمل وسياسة دليل عمل في مجالين الأمن المؤسسي وأمن وحماية أصول وأنشطة النقل العام وإدارة المخاطر والتحديات الأمنية في السنوات الست الأخيرة، ووثائق حديثة جداً في تأمين مختلف مجالات المواصلات العامة في ظل تهديدات وباء كوفيد - 19 بما يواكب أفضل الممارسات العالمية متكيفة مع المعطيات الخليجية والعربية. كذلك خبير في مجال المقارنات المعيارية واستمرارية الأعمال، والامتثال، والأمن المؤسسي، والتميز الإداري، علاوة على مجالات العمل الميداني الشرطية كالمراكز الأمنية ودوريات النجدة والبحث الجنائي، بالإضافة إلى خدمة طويلة في مجال التدريب والبحوث والتدريس الجامعي. مبتكر فكرة أول مركز تدريب أمني حرفي عن بُعد، وأول منهجية متكاملة لتأهيل ضابط الأمن الشامل، وأول حقيبة تدريب إلكترونية، ومطور لأكثر من 25 نموذج إداري مبتكر ينظم مجالات القيادة وممارسات الإدارة الأمنية

**1- الاسم:** يوسف شمس الدين عبد الحميد شابسوغ

**2- تاريخ الميلاد:** 1960/7/25

**3- مكان الولادة:** الزرقاء / الأردن

**4- الوظيفة الحالية:** باحث ودكتور – أخصائي أول تخطيط وتطوير أمني.

**5- طبيعة العمل:** بحث وتطوير وتدريب في مجالات الأمن المؤسسي.

**6- مكان العمل:** 2019/12/22-2013/12/23

الإمارات العربية المتحدة

إمارة دبي

هيئة الطرق والمواصلات

مكتب المدير العام - إدارة الأمن والرقابة

**7- الحالة الزوجية:** متزوج ولدي ثلاثة أبناء وابنة واحدة.

**8- العنوان البريدي:**

**عنوان السكن:**

ص. ب.: 22137 – مكتب بريد الصناعية

عجمان

الإمارات العربية المتحدة

هاتف خلوي: 5761215 – 58 – 00971

هاتف أرضي: 5734730 – 6 – 00971

بريد إلكتروني: Yousef.shapsough@aol.com

الإمارات العربية المتحدة

## 9- اللغات:

اللغة	المؤهل	المصدر	كتابة	محادثة	قراءة
العربية	اللغة الأم	-	بطلاقة	بطلاقة	بطلاقة
الإنجليزية	اللغة الإنجليزية (7) IELTS	المجلس الثقافي البريطاني	ممتازة	ممتازة	ممتازة
الفرنسية	كورس 6	المركز الثقافي الفرنسي	جيدة جداً	جيدة جداً	جيدة جداً
الروسية	سنة تحضير لغوي	كلية التحضير/КИСИ/كيف	جيدة	جيدة	جيدة
الشركية	لغة قومية	-	جيدة	جيدة	جيدة

## 10- السيرة المهنية:

جهة العمل	الوظيفة	طبيعة العمل	من	إلى
هيئة طرق ومواصلات دبي	أخصائي أول/ أمن مؤسسي	استشارات وتطوير وتدريب	2013/12/23	2019/12/22
شرطة الشارقة_ مركز البحوث	دكتور باحث/ رئيس شعبة	استشارات وبحوث وتدريب	2005/6/5	2013/11/30
أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة	محاضر جامعة	إلقاء محاضرات أكاديمية	2001/1/1	2005/7/8
أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة	محاضر ومستشار	استشارات تطوير وتنظيم	1997/7/9	2001/1/1
مكتب مدير الأمن العام	باحث ومستشار	تقارير ودراسات واستشارات	1996/9/3	1997/6/30
إدارة التخطيط والتنظيم	رئيس قسم الدراسات	بحوث ودراسات التطوير	1995/3/2	1996/9/3
مهمة الأمم المتحدة لمساعدة رواندا	قائد شرطة إقليم كيبونغو	إدارة الدورات والتحقيقات والتجريات	1995/2/3	1995/3/2
مهمة الأمم المتحدة لمساعدة رواندا	ضابط ارتباط القيادة	أعمال التنسيق مع قيادة المهمة	1993/12/20	1995/2/3
مهمة الأمم المتحدة لمساعدة رواندا	رئيس التحقيقات	أعمال التحقيق والتقارير	1993/11/20	1993/12/20
أكاديمية الشرطة الملكية	ر. قسم البحوث	إجراء والإشراف على البحوث	1993/7/31	1993/11/20
إدارة الدراسات والبحوث	ر. قسم التوثيق	إدارة أعمال توثيق المعلومات	1993/8/18	1993/7/31
أكاديمية الشرطة الملكية	ر.المركز الثقافي وق. البحوث	تدريب وإشراف على البحوث	1993/1/5	1993/8/18
أكاديمية الشرطة الملكية	ر.قسم العلوم الشرطية وباحث	تطوير مناهج العلوم الشرطية	1992/3/23	1993/1/5
أكاديمية الشرطة الملكية	ر. قسم البحوث ومدرب	إجراء والإشراف على البحوث	1991/4/6	1992/3/23
أكاديمية الشرطة الملكية	ر.قسم الامتحانات وباحث	أعمال التسجيل والامتحانات	1989/6/24	1991/4/6
أكاديمية الشرطة الملكية	ر. قسم الدراسات	إجراء والإشراف على البحوث	1988/9/20	1989/6/24
أكاديمية الشرطة الملكية	ر. فرع المناهج	تطوير مناهج دورات الضباط	1987/4/2	1988/9/20
معهد تدريب ضباط الشرطة	ر. قسم المناهج	تطوير مناهج دورات الضباط	1986/8/20	1987/4/2
مديرية شرطة محافظة البلقاء	ضابط شرطة قضائية	أعمال التحقيق	1986/6/8	1986/8/20
(دراسة في المعهد العالي للعلوم الأمنية بالرياض لنيل الماجستير)	قائد مفرزة	قيادة مفرزة بحث جنائي	1985/9/15	1986/6/8
شرطة العاصمة/ بحث جنائي	قائد مفرزة	قيادة مفرزة بحث جنائي	1985/6/11	1985/9/15
(دراسة في المعهد العالي للعلوم الأمنية بالرياض لنيل الدبلوم العالي)	ضابط نجدة	القيام بأعمال الدوريات	1984/9/15	1985/6/11
شرطة العاصمة/ شرطة النجدة	ضابط نجدة	القيام بأعمال الدوريات	1983/9/1	1984/9/15
شرطة العاصمة/ منطقة الأشرفية	ضابط تحقيق	أعمال تحقيق جنائي	1983/6/1	1983/9/1

## 11- الجوائز التقديرية:

- ◀ **جائزة مسابقة بحوث التدريب الشرطي**، الممنوحة من الإدارة العامة لشرطة أبو ظبي بمناسبة اليوم التدريبي السنوي للبحث الذي قدمته بعنوان "الشرطة المجتمعية ودورها الاجتماعي الوقائي والتحصيني" وذلك بتاريخ 2001/2/19.
- ◀ الفائز للسنة الثانية على التوالي **بالجائزة الأولى في المسابقة الدولية لبحوث التدريب الشرطي**، منحت من الإدارة العامة لشرطة أبو ظبي في المسابقة الدولية لبحوث التدريب على هامش اليوم التدريبي السنوي للعام 1997، وذلك للبحث الذي قدمته بعنوان "حقائب التدريب الحاسوبية والشبكية – نحو تحقيق التطوير التقني وفاعلية العملية التدريبية" وذلك بتاريخ 1998/2/18.
- ◀ الفائز **بالجائزة الأولى في المسابقة الدولية لبحوث التدريب الشرطي**، منحت من الإدارة العامة لشرطة أبو ظبي في المسابقة الدولية لبحوث التدريب على هامش اليوم التدريبي السنوي للعام 1996، وذلك للبحث الذي قدمته بعنوان "تطوير الاتجاهات التدريبية في إطار معوقات التدريب في الأجهزة الشرطية العربية" وذلك بتاريخ 1997/2/26.
- ◀ **جائزة ملكية بمناسبة الحصول على المرتبة الأولى على قسم العلوم الإدارية** في الفوج الثالث من خريجي جامعة مؤتة وذلك بتاريخ 1986/6/2.

## 12- الأوسمة والشارات المتعلقة بالتفوق والتميز الأدائي والوظيفي:

- ◀ **وسام الأداء المتميز** صادر عن دولة الإمارات العربية المتحدة **للأداء المتميز** في مجالات العمل وفي إعداد ملفات مشاركة الإدارة العامة لشرطة الشارقة في جائزة خليفة للتميز الحكومي للعام 2012، وقد حصلت عليها من حكومة الشارقة، **2013**.
- ◀ **وسام التميز الوظيفي** صادر عن دولة الإمارات العربية المتحدة **للأداء المتميز** في مجالات العمل وفي إعداد ملفات مشاركة الإدارة العامة لشرطة الشارقة في جائزة خليفة للتميز الحكومي للعام 2010، وقد حصلت عليها من وزارة الداخلية، **2011**.
- ◀ **وسام العيد الثلاثين** صادر عن سلطنة عُمان **للخدمة المشرفة** في مجالات العمل في شرطة عُمان السلطانية. **2001**.
- ◀ **وسام الاستحقاق** صادر عن المملكة الأردنية الهاشمية **للأداء المتميز** في مجالات العمل في جهاز الأمن العام، **1997**.
- ◀ **وسام الكوكب الأردني** صادر عن المملكة الأردنية الهاشمية **للخدمة الأمنية المتميزة** في مجالات العمل في جهاز الأمن العام، **1996**.
- ◀ **وسام الخدمة الطويلة المخلصة** صادر عن **المملكة الأردنية الهاشمية** للخدمة الطويلة المخلصة في جهاز الأمن العام، **1995**.
- ◀ **وسام المشاركة في القوات الدولية** صادر عن **المملكة الأردنية الهاشمية**، **1995**.
- ◀ **وسام مهمة الأمم المتحدة لمساعدة رواندا** صادر عن **هيئة الأمم المتحدة**، للمشاركة في مهمة الأمم المتحدة لمساعدة رواندا، **1995**.
- ◀ **شارة الحرب السياسية** صادرة عن **إدارة الحرب السياسية في جمهورية الصين الوطنية**، للمشاركة في دورة الحرب السياسية، **1992**.
- ◀ **وسام الشرف** صادر عن **جمهورية الصين الوطنية**، للأعمال والإنجازات المميزة لكلية فوشنغ كانغ، **1992**.

**13- المؤهل العلمي:****دكتوراه الدولة في الحضارة – الوقاية الأمنية**

الموضوع: الوقاية الأمنية في فقه الأئمة الأربعة.  
مكان الدراسة: جامعة الزيتونة، تونس.

سنة التخرج: 2003

التقدير: مشرف جداً (مرتبة الشرف الأولى)

**ماجستير في مكافحة الجريمة**

الموضوع: المنهج العلمي لرسم استراتيجية عامة للجهاز الأمني في مجتمع مسلم  
مكان الدراسة: المعهد العالي للعلوم الأمنية، الرياض

سنة التخرج: 1986

التقدير: ممتاز / مرتبة الشرف الأولى مع توصية بطبع الرسالة

**بكالوريوس علوم إدارية وشرطية**

التخصص: علوم إدارية

مكان الدراسة: جامعة مؤتة، الأردن

سنة التخرج: 1983

التقدير: ممتاز / الأول على قسم العلوم الإدارية

**14 - الشهادات المهنية الدولية:**

- خبير إدارة أصول معتمد – صادرة عن معهد إدارة الأصول IAM، المملكة المتحدة، 2014.
- خبير معتمد كبير مدقق نظم إدارة المخاطر – صادرة عن معهد المعايير البريطاني BSI، المملكة المتحدة، 2018.

**15 – مدرب ومحاضر معتمد:**

- وزارة الداخلية – دولة الإمارات العربية المتحدة.
- كلية الشرطة بالقيادة العامة لشرطة أبو ظبي – دولة الإمارات العربية المتحدة.
- هيئة طرق ومواصلات دبي – دولة الإمارات العربية المتحدة.
- القيادة العامة لشرطة الشارقة – دولة الإمارات العربية المتحدة.
- القيادة العامة لشرطة عجمان – دولة الإمارات العربية المتحدة.
- القيادة العامة لشرطة راس الخيمة – دولة الإمارات العربية المتحدة.
- القيادة العامة لشرطة الفجيرة – دولة الإمارات العربية المتحدة.
- القيادة العامة لشرطة أم القيوين – دولة الإمارات العربية المتحدة.
- معهد الإمارات للجنسية والإقامة – دولة الإمارات العربية المتحدة.

**16 - العضويات المهنية الدولية:**

- الجمعية الأمريكية للأمن الصناعي ASIS
- جمعية المعلمين والمدربين الأمنيين الدوليين. ILEETA
- الجمعية الدولية للمحللين الجرميين. IACA
- الجمعية الدولية للمحللين الأمنيين والاستخباراتيين. IALEIA
- الجمعية الدولية للمخططين الأمنيين. IALEP
- معهد إدارة الأصول (البريطاني) IAM

## 17 عضويات اللجان وفرق العمل:

الإنجازات	الفترة	المؤسسة	الصفة/ اللجنة
إعداد كافة الوثائق المتعلقة بالمعيار، وتقديم توصيات لتطوير أداء المعيار في الهيئة.	ديسمبر 2014 - ديسمبر 2019	هيئة الطرق والمواصلات - دبي	مسؤول معيار (أمن الممتلكات - ضمن معايير الشراكة والموارد.
المشاركة في مراجعة وتطوير جميع الغايات الاستراتيجية وتوفير الملاحظات حول تطوير أهداف الأمن المؤسسي فيها.	ديسمبر 2014 - ديسمبر 2019	هيئة الطرق والمواصلات - دبي	عضو لجنة تطوير استراتيجية هيئة الطرق والمواصلات بدبي
المشاركة في مراجعة وتطوير جميع الغايات الاستراتيجية وقد تم حل اللجنة بتحقيقها كامل أهدافها في ديسمبر 2017.	يونيو 2015 - ديسمبر 2017	هيئة الطرق والمواصلات - دبي	عضو لجنة تطوير استراتيجية الاتصال الحكومي بالهيئة
المشاركة في مراجعة وتطوير الاستراتيجية التخصصية للأمن ومواءمتها وتطوير مبادراتها وإدارة مؤشراتها.	ديسمبر 2014 - ديسمبر 2019	هيئة الطرق والمواصلات - دبي	مسؤول تطوير ومتابعة الاستراتيجية التخصصية للأمن بهيئة طرق ومواصلات دبي
التدريب على تطوير معايير وأدوات وآليات التفتيش الشرطي على الإدارات العامة	ديسمبر 2010 - نوفمبر 2013	القيادة العامة لشرطة الشارقة	مستشار فريق عمل مبادرة المعايير المهنية
المشاركة في تطوير منهجيات العمل ثم المشاركة في إعداد ملف جائزة الاتصال الحكومي - ترشح لأفضل (2) ملفات في المجال.	يونيو 2011 - نوفمبر 2013	القيادة العامة لشرطة الشارقة	خبير إعداد وصياغة ملف "الاتصال الحكومي" للقيادة العامة لشرطة الشارقة
التدريب على تطوير منهجيات العمل والتوجيه في إعداد ملف جائزة السلامة المرورية	يونيو 2011 - يونيو 2012	القيادة العامة لشرطة الشارقة	مستشار فريق عمل جائزة السلامة المرورية في إطار فرق عمل جائزة وزير الداخلية للتميز 2011
التدريب على تطوير منهجيات العمل والتوجيه في إعداد ملف جائزة رعاية النزلاء	يونيو 2011 - يونيو 2012	القيادة العامة لشرطة الشارقة	مستشار فريق عمل جائزة رعاية النزلاء في إطار فرق عمل جائزة وزير الداخلية للتميز 2011
تطوير منهجيات العمل ثم إعداد ملف جائزة تخطيط وإدارة الأداء (ترشح لأفضل (3) ملفات في المجال.	مارس 2011 - نوفمبر 2013	القيادة العامة لشرطة الشارقة	خبير إعداد وصياغة ملف "تخطيط وإدارة الأداء" للقيادة العامة لشرطة الشارقة
تطوير منهجية ومعايير ومقاييس القضاء الشرطي ومراكز البحوث	مارس 2011 - نوفمبر 2013	وزارة الداخلية/ مكتب المدير العام	عضو اللجنة الفرعية للقضاء الشرطي ومراكز البحوث
تطوير منهجية إعداد المبادرات وفق النماذج المقررة، والتدريب عليها، ومراجعة المبادرات وتقييمها لتقديم التعديلات المطلوبة في كل منها.	فبراير 2011 - فبراير 2012	الإدارة العامة لشرطة الشارقة	رئيس "فريق المراجعة والتقييم الاستراتيجي" في إطار فريق الدعم الإستراتيجي الرئيسي
تطوير منهجية وخطط التطوير الوظيفي لكافة الموظفين في الوزارة.	يناير 2011 - نوفمبر 2013	وزارة الداخلية / الإدارة العامة للموارد البشرية	عضو الفريق الوزاري "ضمان وجود خطط تطوير وظيفي لكافة الموظفين"

التدريب على تطوير معايير وأدوات وآليات التفتيش الشرطي على الإدارات العامة	يناير 2011 - نوفمبر 2013	القيادة العامة لشرطة الشارقة	مستشار فريق عمل مبادرة تطوير المعايير المهنية
إعداد كل ما تضمنه المعيار بما في ذلك جمع وإجراء المقارنات المعيارية وحتى الصياغة النهائية للمعيار داخل الملف، والمناقشة أثناء عملية التحكيم.	يناير 2009 - فبراير 2011	الإدارة العامة لشرطة الشارقة	مسؤول معيار "نتائج الأداء الرئيسية" بملف مشاركة الإدارة العامة لشرطة الشارقة في برنامج خليفة للتميز الحكومي
نشر الثقافة الاستراتيجية وإجراء التحليل الاستراتيجي وتطوير استراتيجية شرطة الشارقة.	يناير 2009 - نوفمبر 2013	الإدارة العامة لشرطة الشارقة	خبير فريق التطوير الاستراتيجي
تحقيق الإنجازات الاستراتيجية التي تم إراجها في الملف بما في ذلك تطوير المنهجية وتحليل الوضع الراهن ثم المقارنات المعيارية وحتى الصياغة النهائية للمعيار داخل الملف، والمناقشة أثناء عملية التحكيم.	يناير 2009 - نوفمبر 2013	الإدارة العامة لشرطة الشارقة	خبير لجنة معيار الاستراتيجية بملف مشاركة الإدارة العامة في برنامج خليفة للتميز الحكومي
إصدار أعداد الفكر الشرطي والتي بلغت حتى الآن 76 عدداً.	يونيو 2005 - نوفمبر 2013	مركز بحوث الشرطة/ الشارقة	عضو هيئة تحرير مجلة "الفكر الشرطي"
إصدار الإصدارات المختلفة التي ينشره المركز والتي بلغت حتى الآن 159 إصداراً.	يونيو 2005 - نوفمبر 2013	مركز بحوث الشرطة/ الشارقة	عضو الهيئة العلمية المشرفة على إصدارات مركز بحوث الشرطة
إنشاء أول كلية إلكترونية أمنية باسم "مجمع البحوث والدراسات".	يونيو 1999 - ديسمبر 2001	أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة	خبير لجنة تطوير مركز البحوث والدراسات
رفع مستوى البرنامج التعليمي من مستوى دبلوم إلى بكالوريوس متخصص في العلوم القانونية والشرطية.	يونيو 1999 - ديسمبر 2001	أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة/ سلطنة عمان	عضو لجنة تطوير كلية الشرطة
إصدار أعداد مجلة الأمانة (الحولية) المعاصرة لتلك الفترة	يناير 2002 - يونيو 2005	أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة	عضو هيئة تحرير مجلة "الأمانة"
إصدار أعداد مجلة الأمانة (الحولية) المعاصرة لتلك الفترة	يوليو 1997 - يناير 2002	أكاديمية شرطة عمان السلطانية	عضو هيئة تحرير مجلة "الأمانة"

## 18. المسابقات الجامعية التي أقيمت فيها محاضرات:

المساق	سنة الانعقاد	طلبة الكلية الدفعة	المؤسسة	المدينة/ الدولة
1. المدخل إلى الإدارة العامة	2002	الأولى	كلية الشرطة/ أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة	نزوى/ سلطنة عُمان
2. إدارة الشرطة	2002	الأولى	كلية الشرطة/ أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة	نزوى/ سلطنة عُمان
3. مناهج البحث العلمي	2003	الأولى	كلية الشرطة/ أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة	نزوى/ سلطنة عُمان
4. المدخل إلى العمليات الأمنية	2003	الأولى	كلية الشرطة/ أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة	نزوى/ سلطنة عُمان
5. المدخل إلى الإدارة العامة	2003	الثانية	كلية الشرطة/ أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة	نزوى/ سلطنة عُمان
6. إدارة الشرطة	2003	الثانية	كلية الشرطة/ أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة	نزوى/ سلطنة عُمان
7. إدارة الأزمات	2004	الأولى	كلية الشرطة/ أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة	نزوى/ سلطنة عُمان
8. نظم الشرطة المقارنة	2004	الأولى	كلية الشرطة/ أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة	نزوى/ سلطنة عُمان
9. مناهج البحث العلمي	2004	الثانية	كلية الشرطة/ أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة	نزوى/ سلطنة عُمان
10. المدخل إلى العمليات الأمنية	2004	الثانية	كلية الشرطة/ أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة	نزوى/ سلطنة عُمان
11. المدخل إلى الإدارة العامة	2004	الثالثة	كلية الشرطة/ أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة	نزوى/ سلطنة عُمان
12. إدارة الشرطة	2004	الثالثة	كلية الشرطة/ أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة	نزوى/ سلطنة عُمان
13. التحليل الجرمي	2005	الأولى	كلية الشرطة/ أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة	نزوى/ سلطنة عُمان
14. إدارة الأزمات	2005	الثانية	كلية الشرطة/ أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة	نزوى/ سلطنة عُمان
15. نظم الشرطة المقارنة	2005	الثانية	كلية الشرطة/ أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة	نزوى/ سلطنة عُمان
16. المدخل إلى العمليات الأمنية	2005	الثالثة	كلية الشرطة/ أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة	نزوى/ سلطنة عُمان
17. إدارة الأزمات	2005	الثالثة	كلية الشرطة/ أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة	نزوى/ سلطنة عُمان
18. المدخل إلى الإدارة العامة	2005	الرابعة	كلية الشرطة/ أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة	نزوى/ سلطنة عُمان
19. المدخل إلى العمليات الأمنية	2005	الرابعة	كلية الشرطة/ أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة	نزوى/ سلطنة عُمان
20. إدارة الشرطة	2005	الرابعة	كلية الشرطة/ أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة	نزوى/ سلطنة عُمان

## 19. المجالات التخصصية التي أقيمت فيها محاضرات وقيمت بالتدريب عليها:

### أنشطة متعلقة بالإدارة (بالجودة والتميز والإبداع):

الموضوع	تاريخ الانعقاد	المستفيدون	مكان الانعقاد	المدينة
(1) التميز في الأداء	2016/6/9-5	ضباط وزارة الداخلية	معهد تدريب الشرطة	الفجيرة
(2) التخطيط المؤسسي لإدارة واستخدام الموارد	2015/10/15-11	ضباط وزارة الداخلية	معهد تدريب الشرطة	الفجيرة
(3) التغلب على ضغوط العمل	2015/8/12-9	20 ضابط من ضباط وزارة الداخلية	معهد تدريب الشرطة	عجمان
(4) أساليب وإجراءات التعامل مع المشكلات	2013/10/3-9/29	ضباط وزارة الداخلية	معهد تدريب الشرطة	الفجيرة
(5) الولاء والانتماء الوظيفي	2013/9/26-22	صف ضباط وزارة الداخلية	معهد تدريب الشرطة	راس الخيمة
(6) بطاقة الأداء المتوازن	2013/9/9-1	العنصر النسائي - وزارة الداخلية	القسم الفني/ الإدارة العامة للخدمات الإلكترونية والاتصالات	أبو ظبي
(7) تصميم وتطبيق الاستبيانات	2013/8/29-25	ضباط وزارة الداخلية	معهد تدريب الشرطة/ قاعة إدارة المرور	الفجيرة

عجمان	معهد تدريب الشرطة	ضباط وزارة الداخلية	2013/7/11-7	(8) التغلب على ضغوط العمل
الفجيرة	معهد تدريب الشرطة	صف ضباط وزارة الداخلية	2013/7/4-6/30	(9) كيفية وضع مؤشرات الأداء
أم القيوين	قسم التدريب والتأهيل	صف ضباط وزارة الداخلية	2013/6/27-23	(10) مهارات التعامل مع الرؤساء والمرؤوسين
الشارقة	مستشفى القاسمي	الإداريون في منطقة الشارقة الطبية ومستشفى القاسمي	2013/4/28	(11) مهارات اتخاذ القرار وحل المشكلات
الفجيرة	معهد تدريب الشرطة	ضباط وزارة الداخلية	2013/4/18-14	(12) التميز في الأداء
أم القيوين	معهد تدريب الشرطة	صف ضباط وزارة الداخلية	2013/4/11-7	(13) إدارة ضغوط العمل
أبو ظبي	معهد تدريب الضباط	ضباط وزارة الداخلية	2013/2/28-24	(14) التميز في الأداء
الفجيرة	معهد تدريب الشرطة	صف ضباط القيادة العامة لشرطة الفجيرة	2013/2/7-3	(15) كتابة فرص التحسين في ملفات التميز
الشارقة	مبنى القيادة العامة لشرطة الشارقة	ضباط وصف ضباط وموظفوا إدارة العلاقات العامة	2012/10/17-15	(1) دورة الجودة الشاملة والتميز (مسائية)
الشارقة	مبنى القيادة العامة لشرطة الشارقة	ضباط وصف ضباط العلاقات العامة	2012/10/4-1	(16) دورة إعداد ملف الاتصال الحكومي
الفجيرة	معهد تدريب الشرطة	صف ضباط وزارة الداخلية	2012/6/14-10	(17) مهارات تقديم الخدمة المتميزة
الشارقة	معهد تدريب الشرطة	ضباط دورة التأهيل للترقي بالقيادة العامة لشرطة الشارقة	2012/4/19-18	(18) التخطيط الاستراتيجي
الشارقة	مدرسة الشرطة الاتحادية	صف ضباط شرطة الشارقة	2012/4/4	(19) لغة الجسد
الشارقة	مركز بحوث شرطة الشارقة	ضباط من القيادة العامة لشرطة الشارقة	2012/2/23-19	(20) الأساليب الحديثة لبناء فرق العمل
الشارقة	مركز بحوث شرطة الشارقة	ضباط من القيادة العامة لشرطة الشارقة وموظفو حكومة الشارقة	2012/2/2-1/29	(21) إدارة ضغوط العمل والتوتر الوظيفي
الشارقة	معهد تدريب الشرطة	ضباط وزارة الداخلية بدولة الإمارات العربية المتحدة	2011/11/24-20	(22) دورة "تحليل المخاطر الأمنية"
راس الخيمة	مبنى القيادة العامة لشرطة راس الخيمة	كبار ضباط القيادات العامة والإدارات العامة في وزارة الداخلية	2011/10/6-2	(23) دورة "القيادة وإدارة التغيير"
الشارقة	معهد تدريب الشرطة	صف ضباط القيادة العامة لشرطة الشارقة	2011/7/25-21	(24) تبسيط أنظمة وإجراءات العمل

الشارقة	معهد تدريب الشرطة	ضباط وزارة الداخلية بدولة الإمارات العربية المتحدة	2011/7/7-3	(25) نظم اتخاذ القرار
عجمان	القيادة العامة لشرطة عجمان	ضباط وزارة الداخلية بدولة الإمارات العربية المتحدة	2011/6/23-19	(26) التغلب على ضغوط العمل
الشارقة	مركز بحوث الشرطة	ضباط من القيادة العامة لشرطة الشارقة	2011/6/14-13	(27) إدارة الجودة الشاملة
الشارقة	أكاديمية العلوم الشرطية	المشاركون في دورة التأهيل للترقي لرتبة نقيب	2011/4/18-17	(28) إدارة الجودة الشاملة
الشارقة	مركز بحوث الشرطة	ضباط الإدارة العامة لشرطة الشارقة	2011/3/21	(29) إدارة التميز المستديم
الشارقة	مركز بحوث الشرطة	ضباط الإدارة العامة لشرطة الشارقة	2011/3/10-6	(30) إدارة التغيير في المجال الأمني
الشارقة	مركز بحوث الشرطة	ضباط الإدارة العامة لشرطة الشارقة	2011/2/22	(31) إدارة التميز المستديم
الشارقة	الإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب	كبار ضباط إدارات عامة وإدارات الجنسية والإقامة في وزارة الداخلية	2011/2/10-6	(32) دورة "القيادة وإدارة التغيير تطبيقاً على إدارة الإقامة وشؤون الأجانب"
أبو ظبي	معهد تدريب الضباط بكلية الشرطة بوزارة الداخلية	ضباط مختارون لتقييم القادة المشاركين في دورة القيادة العليا في وزارة الداخلية	2010/12/29-27	(33) دورة تطبيق وتطوير معايير تقييم القادة
رأس الخيمة	الإدارة العامة لشرطة رأس الخيمة بتنظيم معهد تدريب الضباط	ضباط من مختلف الرتب من وزارة داخلية دولة الإمارات	2010/12/23-19	(34) إدارة التغيير
الشارقة	نادي ضباط الشرطة	موظفو الإدارة العامة لشرطة الشارقة وحكومة الشارقة	2010/12/16-12	(35) إدارة الولاء الوظيفي في المؤسسات
عجمان	الإدارة العامة لشرطة عجمان بتنظيم معهد تدريب الضباط	ضباط من مختلف الرتب من وزارة داخلية دولة الإمارات	2010/11/11-7	(36) إدارة التغيير (مسائي)
الشارقة	مركز بحوث شرطة الشارقة	ضباط وزارة الداخلية والإدارة العامة لشرطة الشارقة	2010/11/11-7	(37) تحليل المخاطر الأمنية (صباحي)
أبو ظبي	قسم التدريب الفني بالإدارة العامة للخدمات الإلكترونية والاتصالات	موظفات وزارة الداخلية	2010/10/28-24	(38) التحفيز وقياس الرضا الوظيفي
أبو ظبي	قسم التدريب الفني بالإدارة العامة للخدمات الإلكترونية والاتصالات	موظفات وزارة الداخلية	2010/10/21-17	(39) التميز في الأداء - 2
عجمان	قسم التخطيط والتطوير بالإدارة العامة لشرطة عجمان	ضباط الإدارة العامة لشرطة عجمان	2010/9/23-19	(40) التحفيز وقياس الرضا الوظيفي

الشارقة	مركز بحوث شرطة الشارقة	ضباط وزارة الداخلية والإدارة العامة لشرطة الشارقة	2010/9/2-8/29	(41) تبسيط الإجراءات وتطوير نظم العمل
الشارقة	مركز بحوث شرطة الشارقة	ضباط وزارة الداخلية والإدارة العامة لشرطة الشارقة	2010/8/19-15	(42) تطبيقات إدارة الجودة الشاملة في المجال الأمني
خور فكان	مبنى قيادة شرطة المنطقة الشرقية	مشاركون من موظفي قيادة شرطة المنطقة الشرقية والإدارات المدنية بالمنطقة	2010/7/29-25	(43) إدارة ضغوط العمل والتوتر الوظيفي
الشارقة	قاعة إدارة المرور والترخيص	مشاركون من وزارة الداخلية وحكومات الشارقة وعجمان ورأس الخيمة	2010/7/22-18	(44) إدارة ضغوط العمل والتوتر الوظيفي
الشارقة	مركز بحوث شرطة الشارقة	ضباط وصف ضباط وموظفي الدوائر المختلفة في شرطة الشارقة وحكومة الشارقة	2010/4/15-11	(45) مهارات إعداد ملفات التميز المؤسسية - معيار الاستراتيجية + معيار نتائج الأداء المؤسسي
رأس الخيمة	الإدارة العامة لشرطة رأس الخيمة بتنظيم معهد تدريب الضباط	ضباط من مختلف الرتب من وزارة داخلية دولة الإمارات	2010/3/25-21	(46) إدارة التغيير
الشارقة	إدارة التخطيط والتنظيم	ضباط من مختلف الرتب من وزارة داخلية دولة الإمارات	2010/3/11-7	(47) مهارات رسم الخرائط الاستراتيجية
الشارقة	مركز بحوث شرطة الشارقة	ضباط شرطة وموظفون في أجهزة مختلفة في دولة الإمارات	2010/2/25-21	(48) مهارات إعداد بطاقات الأداء المتوازن للجهاز الأمني
الشارقة	مدرسة الشرطة الاتحادية بتنظيم معهد تدريب الضباط	لضباط وزارة الداخلية	2010/1/28-24	(49) التميز في الأداء - 1
الشارقة	مركز بحوث شرطة الشارقة	ضباط وصف ضباط الإدارة العامة لشرطة الشارقة	2009/12/24	(50) إدارة الوقت وتطوير الذات
الشارقة	مركز بحوث شرطة الشارقة	لضباط وصف ضباط وأفراد الإدارة العامة لشرطة الشارقة	2009/11/12	(51) إدارة ضغوط العمل والتوتر الوظيفي
الشارقة	مركز بحوث شرطة الشارقة	لضباط وصف ضباط وأفراد الإدارة العامة لشرطة الشارقة	2009/11/3	(52) التحليل الاستراتيجي في إطار نموذج التميز الأوروبي - المجموعة الثالثة
الشارقة	مسرح إدارة المرور والترخيص	ضباط الإدارة العامة لشرطة الشارقة	2009/11/2	(53) التمتين الوظيفي وإدارة المواهب الأمنية - المجموعة الثانية

الشارقة	مركز بحوث شرطة الشارقة	لضباط وصف ضباط وأفراد الإدارة العامة لشرطة الشارقة	2009/10/27	(54) التحليل الاستراتيجي في إطار نموذج التميز الأوروبي - المجموعة الثانية
الشارقة	مسرح إدارة المرور والترخيص	ضباط الإدارة العامة لشرطة الشارقة	2009/10/26	(55) التمتين الوظيفي وإدارة المواهب الأمنية - المجموعة الثالثة
الشارقة	مسرح إدارة المرور والترخيص	ضباط الإدارة العامة لشرطة الشارقة	2009/10/21	(56) التمتين الوظيفي وإدارة المواهب الأمنية - المجموعة الأولى
الشارقة	مركز بحوث شرطة الشارقة	ضباط وزارة الداخلية	2009/10/8-4	(57) تحفيز العاملين وقياس الرضا الوظيفي"
الشارقة	مركز بحوث شرطة الشارقة	ضباط وصف ضباط وأفراد الإدارة العامة لشرطة الشارقة	2009/9/17-13	(58) الولاء والانتماء الوظيفي
الشارقة	قاعة إدارة المرور والترخيص	مرتبات من وزارة الداخلية	2009/9/7-6	(59) الولاء والانتماء الوظيفي
أم القيوين	إدارة المرور والترخيص بالإدارة العامة لشرطة أم القيوين	مرتبات الإدارة العامة لشرطة أم القيوين	2009/8/13-9	(60) التفكير الابتكاري
الشارقة	قاعة إدارة التخطيط والتطوير بالإدارة العامة لشرطة الشارقة	مدراء الإدارات في الإدارة العامة لشرطة الشارقة	2009/7/31-27	(61) مقاييس الأداء المؤسسي في الجهاز الشرطي
الشارقة	مركز بحوث الشرطة	ضباط الاستراتيجية في الإدارة العامة لشرطة الشارقة	2009/7/23-22	(62) ورشة التحليل الاستراتيجي
الشارقة	مركز بحوث شرطة الشارقة	موظفون من مختلف دوائر حكومة وشرطة الشارقة	2009/5/20-19	(63) القائد المتميز في إطار جائزة خليفة
الشارقة	مبنى بلدية مدينة الشارقة	موظفون من بلدية مدينة الشارقة	2009/5/18-17	(64) قياس آراء المتعاملين في إطار جائزة خليفة
الشارقة	مركز بحوث شرطة الشارقة	موظفون من مختلف دوائر حكومة وشرطة الشارقة	2009/5/6-5	(65) قياس آراء المتعاملين في إطار جائزة خليفة
الشارقة	إدارة المرور والترخيص	ضباط وصف ضباط شرطة الشارقة	2009/4/23	(66) معايير جائزة التجربة الإدارية المتميزة في جائزة شرطة الشارقة للتميز
الشارقة	إدارة المرور والترخيص	ضباط وصف ضباط شرطة الشارقة	2009/4/22	(67) معايير جائزة فريق العمل المتميز

				في جائزة شرطة الشارقة للتميز
الشارقة	إدارة المرور والترخيص	ضباط وصف ضباط شرطة الشارقة	2009/4/21	(68) معايير مركز الشرطة المتميز والإدارة المتميزة في جائزة شرطة الشارقة
الشارقة	مركز بحوث الشرطة	موظفون من مختلف دوائر حكومة وشرطة الشارقة	2009/3/5	(69) فن بناء جو العمل المشجع على الإنجاز
عجمان	مبنى التخطيط في بلدية عجمان	موظفون من دوائر تخطيط وبلدية عجمان	2009/1/7-4	(70) تبسيط الإجراءات في إطار معايير التميز
أم القيوين	هيئة مياه أم القيوين	موظفون من حكومة أم القيوين	2008/12/23-21	(71) الأولويات المؤسسية وطرق قياسها
الشارقة	مركز بحوث شرطة الشارقة	ضباط وموظفون من الإدارة العامة لشرطة الشارقة وحكومة الشارقة	2008/12/18-17	(72) القيادة المتميزة والإبداع الإداري
عجمان	مبنى دائرة البلدية والتخطيط	موظفو بلدية عجمان	2008/11/12-10	(73) المناهج الإبداعية لحل المشكلات
الشارقة	مركز بحوث الشرطة	ضباط وصف ضباط شرطة الشارقة	2008/11/9	(74) العلاقات العامة لغير العاملين في العلاقات العامة
الشارقة	مبنى مركز بحوث الشرطة	ضباط وزارة الداخلية ومنتسبو حكومة الشارقة	2008/11/6-5	(75) التميز في اتخاذ القرارات وحل المشكلات
الشارقة	مدرسة الشرطة الاتحادية	المشاركون في الدورة التأسيسية للجنسية والإقامة	2008/9/11-7	(76) إدارة الوقت
دبي	مبنى منطقة دبي التعليمية	موظفو وزارة التربية والتعليم	2008/9/4-3	(77) إدارة الوقت وإدارة الذات - مسائية
الشارقة	مدرسة الشرطة الاتحادية	المشاركون في الدورة التأسيسية للجنسية والإقامة	2008/9/4-1	(78) إدارة الجودة الشاملة في مجال العمل الشرطي - صباحية
الشارقة	مركز بحوث الشرطة	موظفون من مختلف دوائر حكومة وشرطة الشارقة ووزارة الداخلية	2008/7/16-15	(79) الأمن المعلوماتي الإلكتروني
الشارقة	إدارة جنسية وإقامة الشارقة	ضباط وصف ضباط إدارة جنسية وإقامة الشارقة	2008/6/26-22	(80) توثيق الإجراءات لإعداد ملفات الترشيح لجوائز التميز

الشارقة	إدارة جنسية وإقامة الشارقة	ضباط وصف ضباط إدارة جنسية وإقامة الشارقة	2008/6/19-15	(81) صياغة استبيانات قياس الآراء لجوائز التميز
عجمان	المركز بالحصي بالزهراء	موظفو بلدية عجمان	2008/1/30-28	(82) التفكير الإبداعي
رأس الخيمة	جنسية وإقامة رأس الخيمة	العاملون إدارة الجنسية والإقامة	2008/1/24-20	(83) أسس العملية الإدارية
أبو ظبي	كلية الشرطة/ وزارة الداخلية	ضباط الإدارات المختلفة في وزارة الداخلية	2008/1/17-13	(84) التفكير الابتكاري والتميز المستديم
الشارقة	مركز بحوث شرطة الشارقة	الخبراء والباحثون بمركز بحوث الشرطة	2007/12/1	(85) استراتيجية القيادة الإدارية الحديثة الإبداعية
رأس الخيمة	إدارة جنسية وإقامة رأس الخيمة	العاملون بإدارة الجنسية والإقامة	2007/11/15-11	(86) التفكير الإبداعي
العين	إدارة جنسية وإقامة العين	العاملون بإدارة الجنسية والإقامة	2007/9/10-6	(87) التفكير الإبداعي
دبي	أكاديمية شرطة دبي	المشاركون بالدورة التأسيسية للعاملين في إدارة الجنسية والإقامة 2م	2007/8/17	(88) خدمة العملاء وفن استخدام لغة الجسد
دبي	أكاديمية شرطة دبي	المشاركون بالدورة التأسيسية للعاملين في إدارة الجنسية والإقامة 1م	2007/8/10	(89) خدمة العملاء وفن استخدام لغة الجسد
الشارقة	مركز بحوث شرطة الشارقة	الخبراء والباحثون بمركز بحوث الشرطة	2007/5/31	(90) التدريب الإلكتروني الحديث
الشارقة	مركز بحوث الشرطة	منتسبو القطاعات المختلفة في وزارة الداخلية	2007/4/17-15	(91) استراتيجية التميز المستديم
الشارقة	مركز بحوث إدارة الشارقة	موظفو حكومة الشارقة	2005/12/14-11	(92) الإدارة العملية الشمولية – الإشراف الإداري التميز
الشارقة	قاعة إدارة المرور والترخيص	موظفو حكومة الشارقة	2005/12/10	(93) إعداد القيادات الإدارية الحديثة المتميزة
الشارقة	مركز بحوث الشرطة	منتسبو القطاعات المختلفة لحكومة الشارقة	2005/11/29-28	(94) إدارة ضغوط العمل الشرطي للتميز
نزوى/ سلطنة عُمان	أكاديمية شرطة عُمان السلطانية	منتسبو أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة	1998/4/12	(95) التطوير الذاتي الشبكي والإلكتروني ودور المؤسسات فيه
مسقط/ سلطنة عُمان	أكاديمية شرطة عُمان السلطانية	المشاركون في المؤتمر السنوي لقيادة التشكيلات بشرطة عُمان السلطانية	1998/3/16	(96) التدريب الشبكي ودور المعاهد التدريبية في تحقيقه

## ← أنشطة متعلقة بالمجالات الأمنية التخصصية الأخرى:

المدينة	مكان الإنعقاد	تاريخ الانعقاد	المستفيدون	الموضوع
دبي	قاعة دبي بمبنى مؤسسة المواصلات العامة	2014/9/6-5	مفتشو مؤسسة المواصلات العامة في هيئة الطرق والمواصلات	(1) الحس الأمني
دبي	مركز التحكم المروري ITS	2014/8/19-17	مشغلو مركز التحكم المروري	(2) الحس الأمني
دبي	مبنى إدارة المواقف - هيئة الطرق والمواصلات	2014/8/14	موظفي إدارة المواقف	(3) الحس الأمني - مسائي
دبي	المبنى الرئيسي لهيئة الطرق والمواصلات	2014/8/14	موظفي خدمة العملاء	(4) الحس الأمني - صباحي
أبو ظبي	كلية شرطة أبو ظبي	-11/3 2013/12/28	ضباط وزارة الداخلية	(5) القيادة الأمنية لدورة القيادات الأمنية الأولى رقم (72)
الشارقة	معهد تدريب الشرطة/ قاعة إدارة المرور	2013/8/22-18	صف ضباط شرطة الشارقة	(6) الحس الأمني
الشارقة	معهد تدريب الشرطة	2013/3/7-3	ضباط وزارة الداخلية	(7) نظم اتخاذ القرار الأمني
الشارقة	معهد تدريب الشرطة	-14 2012/10/18	كبار ضباط وضباط وزارة الداخلية	(8) الحس الأمني للضباط (صباحية)
الشارقة	معهد تدريب الشرطة	2012/4/23	ضباط دورة التأهيل للترقي بالقيادة العامة لشرطة الشارقة	(9) إدارة الأزمات الأمنية
الشارقة	مدرسة الشرطة الاتحادية	2012/4/17	صف ضباط شرطة الشارقة	(10) لغة الجسد
الشارقة	مدرسة الشرطة الاتحادية	2012/4/16	صف ضباط شرطة الشارقة	(11) علم النفس الجنائي
الشارقة	مدرسة الشرطة الاتحادية	2012/4/15	صف ضباط شرطة الشارقة	(12) كتابة التقارير الأمنية
الشارقة	مركز بحوث شرطة الشارقة	2012/2/12	ضباط من القيادة العامة لشرطة الشارقة	(13) مكافحة سرقة السيارات
الشارقة	معهد تدريب الشرطة	2012/2/9-5	ضباط وزارة الداخلية	(14) دراسة وتحليل الظواهر الأمنية
أبو ظبي	فندق Millinium	-11 2011/12/15	ضباط جمارك ابو ظبي	(15) مكافحة المخدرات (صباحية)
دبي	مركز شرطة بر دبي	2011/12/15-8	العاملون في إدارة الطوارئ في القيادة العامة لشرطة دبي	(16) البرنامج الأمني المتكامل لتأمين المنشآت (مسائية)
الشارقة	فندق Golden Tulip	2011/7/14-10	ضباط من وزارة الداخلية بالمملكة العربية السعودية	(17) التزييف بطاقات الانتماء على
دبي	فندق The Monarch	2011/6/30-26	ضباط من وزارة الدفاع بالمملكة العربية السعودية	(18) تحليل وتقييم الإحصاء الأمني

الشارقة	فندق Golden Tulip	2011/5/12-1	ضباط من وزارة الداخلية بالمملكة العربية السعودية	(19) كشف الجريمة الإلكترونية
أبو ظبي	معهد الإمارات للجنسية	2011/2/17-13	صف ضباط من إدارات الجنسية والإقامة وشؤون الأجانب	(20) مكافحة الجرائم الإلكترونية
الشارقة	الإدارة العامة لشرطة الشارقة	10- 2010/10/14	ضباط وصف ضباط الإدارة العامة لشرطة الشارقة	(21) كشف الجرائم باستخدام الأسلوب الجرمي
الشارقة	مركز بحوث شرطة الشارقة	3- 2010/10/7	منسبو الهلال الأحمر ومؤسسات إدارة الكوارث في إمارات الدولة	(22) مهارات التعامل النفسي مع ضحايا الكوارث والأزمات
الشارقة	إدارة التخطيط والتطوير بالإدارة العامة لشرطة الشارقة	2010/10/7-3	صف ضباط وأفراد الإدارة العامة لشرطة الشارقة	(23) مهارات تنمية الحس الأمني
عجمان	قسم التخطيط والتطوير بالإدارة العامة لشرطة عجمان	2010/9/30-26	صف ضباط وأفراد الإدارة العامة لشرطة عجمان	(24) مهارات تنمية الحس الأمني
الشارقة	إدارة التخطيط والتطوير	11- 2010/7/15	صف ضباط وأفراد شرطة الشارقة	(25) مهارات تنمية الحس الأمني
الشارقة	مركز بحوث شرطة الشارقة	11- 2010/7/15	منسبو الهلال الأحمر في إمارات الشارقة، عجمان، دبي، أم القيوين ورأس الخيمة	(26) المعايير العلمية في اختيار أماكن الإخلاء والإيواء للكوارث والأزمات
العين	جمارك خطمة ملاحه	2010/2/17-16	ضباط الجمارك	(27) التعرف على المخدرات والمؤثرات العقلية
الشارقة	مركز بحوث شرطة الشارقة	13- 2009/12/17	لضباط الإدارة العامة لشرطة الشارقة وزارة الداخلية	(28) تخطيط وإدارة منع الجريمة في منطقة الاختصاص
الشارقة	مركز بحوث شرطة الشارقة	15- 2009/11/19	لضباط الإدارة العامة لشرطة الشارقة وزارة الداخلية	(29) تخطيط أمن وحماية المرافق والمباني الأمنية
الشارقة	مركز بحوث شرطة الشارقة	18- 2009/10/22	لضباط الإدارة العامة لشرطة الشارقة وزارة الداخلية	(30) تخطيط وإدارة منع الجريمة لضباط الشرطة الميدانيين
الشارقة	مركز بحوث الشرطة	2009/7/21-20	ضباط الإدارة العامة لشرطة الشارقة	(31) الشرطة المجتمعية بين الواقع والمأمول
الشارقة	مركز الثقة لتأهيل المعاقين	2009/7/16-15	موظفو ومتطوعو الهلال الأحمر الإماراتي	(32) رد الفعل في الأزمات
الشارقة	مركز الثقة لتأهيل المعاقين	2009/7/14-13	موظفو ومتطوعو الهلال الأحمر الإماراتي	(33) لغة الجسد
أبو ظبي	إدارة جنسية وإقامة أبو ظبي	2009/7/9-5	موظفون من إدارة جنسية وإقامة أبو ظبي	(34) كشف تزوير وتزييف وثائق السفر - صياحية
أبو ظبي	إدارة جنسية وإقامة أبو ظبي	2009/7/8-5	موظفون من إدارة جنسية وإقامة أبو ظبي	(35) كشف تزوير وتزييف وثائق السفر - مسائية

بدع زايد	إدارة جنسية وإقامة المنطقة الغربية/ بدع زايد	2009/6/10-7	موظفون من إدارة جنسية وإقامة المنطقة الغربية/ أبو ظبي	(36) كشف تزوير وتزييف وثائق السفر - صباحية
بدع زايد	إدارة جنسية وإقامة المنطقة الغربية/ بدع زايد	2009/6/10-7	موظفون من إدارة جنسية وإقامة المنطقة الغربية/ أبو ظبي	(37) كشف تزوير وتزييف وثائق السفر - مسائية
الشارقة	مركز بحوث الشرطة	2009/5/28	موظفون من مختلف دوائر حكومة وشرطة الشارقة	(38) فن تقديم المحاضرة التوجيهية المؤثرة في المرؤوسين
خورفكان	إدارة شرطة المنطقة الشرقية	2009/4/30-27	ضباط وصف ضباط إدارة المنطقة الشرقية بإمارة الشارقة	(39) كشف الجرائم باستخدام الأسلوب الجرمي
الشارقة	مركز بحوث الشرطة	2009/4/9	موظفون من مختلف دوائر حكومة وشرطة الشارقة	(40) فن التعامل مع رجال الصحافة والإعلام
الشارقة	مبنى نادي ضباط شرطة الشارقة	2009/4/8-5	ضباط برتبة ملازم أول مرشحون للترقى في شرطة الشارقة	(41) دورة التأهيل للترقى/ التقارير الأمنية العلمية
الشارقة	مركز بحوث الشرطة	2009/2/18-17	موظفون من مختلف دوائر حكومة وشرطة الشارقة	(42) مهارات رد الفعل في الأزمات
الشارقة	وحدة الطوارئ	10-2008/11/11	صف ضباط بشرطة عجمان	(43) القيادة الدفاعية لسائقي الدراجات النارية
العين	إدارة جنسية وإقامة العين	2008/11/6-2	موظفون من إدارة جنسية وإقامة العين	(44) كشف تزوير وتزييف وثائق السفر
الشارقة	مركز بحوث الشرطة	26-2008/10/29	موظفون من مختلف دوائر حكومة وشرطة الشارقة ووزارة الداخلية	(45) إدارة الأزمات الأمنية
العين	إدارة جنسية وإقامة العين	19-2008/10/21	موظفون من إدارة جنسية وإقامة العين	(46) كشف تزوير وتزييف وثائق السفر
الشارقة	مركز بحوث الشرطة	2008/10/16	موظفون من مختلف دوائر حكومة وشرطة الشارقة	(47) الحس الأمني
الشارقة	مبنى نادي ضباط شرطة الشارقة	2008/3/13-9	ضباط برتبة ملازم أول مرشحون للترقى في شرطة الشارقة	(48) دورة التأهيل للترقى/ التقارير الأمنية العلمية
الشارقة	مركز شرطة الغرب	2/17، 2/16، 3/2، 2008/3/30	ضباط وصف ضباط الإدارة العامة لشرطة الشارقة	(49) سلسلة محاضرات "الشرطة المجتمعية كفلسفة حديثة للأمن"
الشارقة	مركز بحوث الشرطة	23-2007/12/25	منتسبو القطاعات المختلفة في وزارة الداخلية	(50) الأمن الشخصي للضباط
الشارقة	مركز بحوث الشرطة	21-2007/10/25	منتسبو القطاعات المختلفة في وزارة الداخلية	(51) مكافحة الجرائم الاقتصادية
الشارقة	مبنى الإدارة العامة لشرطة الشارقة	2007/5/21	ضباط وصف ضباط الإدارة العامة لشرطة الشارقة	(52) محاضرة "الشرطة المجتمعية كفلسفة حديثة لمفهوم الأمن"

الشارقة	أكاديمية الشارقة للعلوم الشرطية	2006/3/28	ضباط وصف ضباط بالإدارة العامة لشرطة الشارقة	(53) الأوضاع الأمنية المستجدة وأثرها على الأمن
الشارقة	مبنى نادي ضباط الشرطة	2007/4/19-8	المرشحين للترقية إلى رتبة نقيب من ضباط الإدارة العامة لشرطة الشارقة المحليين - م2	(54) التقارير العلمية الأمنية
الشارقة	مبنى نادي ضباط الشرطة	2007/3/22-11	المرشحين للترقية إلى رتبة نقيب من ضباط الإدارة العامة لشرطة الشارقة المحليين - م1	(55) التقارير العلمية الأمنية
الشارقة	مركز بحوث شرطة الشارقة	2007/3/8	الخبراء والباحثون بمركز بحوث الشرطة	(56) القرار الإداري من المبتدئين إلى الحدس
الشارقة	مركز بحوث شرطة الشارقة	2007/3/1	الخبراء والباحثون بمركز بحوث الشرطة	(57) التوثيق الإلكتروني الحديث
الشارقة	مركز بحوث الشرطة	17- 2005/12/21	منتسبو القطاعات المختلفة في وزارة الداخلية	(58) الأمن الشخصي للضباط
مسقط/ سلطنة عُمان	معهد تدريب الضباط بشرطة عُمان السلطانية	2003 /5 /21-17	ضباط في شرطة عُمان السلطانية	(59) واجبات ومهارات الضابط المرافق

## 20. المؤلفات العلمية والأبحاث:

أ- المؤلفات:

(1) مؤلفات منشورة:

- (أ) كتاب "نحو مفهوم معاصر للشرطة الإلكترونية - تطوير مفهوم خليجي عربي في المجال". مركز بحوث شرطة الشارقة، الشارقة، 2011.
- (ب) كتاب "الإداء المتميز في المجال الأمني (الجزء الثاني - الآليات والأدوات والتطبيقات)". مركز بحوث شرطة الشارقة، الشارقة، 2010.
- (ت) كتاب "الأداء المتميز في المجال الأمني (الجزء الأول - المبادئ والمعايير والمنهجيات)". مركز بحوث شرطة الشارقة، الشارقة، 2009.
- (ث) كتاب "إدارة العمليات الأمنية". مركز بحوث شرطة الشارقة، الشارقة، 2008.
- (ج) كتاب "المنهج العلمي لرسم الاستراتيجية العامة الأمنية في المجتمع المسلم". مركز بحوث شرطة الشارقة، الشارقة، 2007.
- (ح) كتاب بعنوان: "إدارة الشرطة". أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة، نزوى/ سلطنة عُمان. 2006.
- (خ) كتاب بعنوان "الإدارة الأمنية الحديثة - مبدأ التأصيل والتطبيقات". مركز بحوث شرطة الشارقة، الشارقة، 2006.
- (د) كتاب بعنوان: "استراتيجية إدارة الأزمات الأمنية". مركز بحوث الشرطة بالإدارة العامة لشرطة الشارقة، الشارقة/ الإمارات العربية المتحدة، 2005.

(2) مؤلفات أخرى (قيد النشر):

- (أ) رسالة دكتوراه الدولة بعنوان: "الوقاية الأمنية في فقه الأئمة الأربعة" نالت أعلى تقدير يمنح لهذه الدرجة العلمية (مشرف جداً). 2003.
- (ب) كتاب بعنوان: "نحو منهج استباقي شامل ذكي لإدارة المخاطر والتهديدات الأمنية".

- (ت) كتاب بعنوان: "رسائل علمية في تأصيل الإدارة الشرطية - مبدأ التأصيل ووظائف المدير".
- (ث) كتاب بعنوان: "رسائل علمية في تأصيل الإدارة الشرطية - خمس مقاربات لتطوير التدريب الشرطي".
- (ج) قاموس بعنوان: "رسائل علمية في تأصيل الإدارة الشرطية - القاموس الفرنسي الانجليزي العربي في مصطلحات العدالة الجنائية".
- (ح) كتاب بعنوان: "أمن وحماية الطبيعة - بين الوضع والشرعية". مركز بحوث الشرطة بالإدارة العامة لشرطة الشارقة، الشارقة/ الإمارات العربية المتحدة.
- (خ) كتاب بعنوان: "التحليل الجنائي والأمني والاستخباري - منهج استباقي استشرافي شمولي".
- (د) كتاب بعنوان: "منهج رسم السياسة الجنائية في مجتمع عربي مسلم".
- ب- مقالات علمية عديدة منشورة في مجلة الشرطة الأردنية وفي مجلة الأمانة العُمانية والفكر الشرطية بالشارقة - الإمارات العربية المتحدة في موضوعات التدريب والإدارة والسياسة الجنائية الإسلامية المقارنة.
- ت- البحوث المنفردة، وتتمثل في:
- (1) بحث: "نحو تصور بديل لنظام الإدارة المحلية في المملكة الأردنية الهاشمية"، وهي دراسة تحليلية لنظام الإدارة المحلية في الأردن وتطوير تصور بديل يعالج السلبيات ويحافظ على الإيجابيات، وهو أول بحث في الوطن العربي يطرح فكرة البلديات الفرعية والبلديات الكبرى، مع معالجة للجوانب التقنية والفنية للدعم اللوجستي للبلديات. قدم كمتطلب لمادة الإدارة المحلية، جامعة مؤتة، 1982، ورفع إلى منظمة المدن العربية عن طريق أستاذ المادة تم اعتماد أفكار البحث على مستوى المنظمة.
  - (2) بحث: مشكلات الطالب الجامعي الاجتماعية والنفسية والأسرية - دراسة ميدانية على عينة من طلبة الجامعات الأردنية: مقدم إلى ندوة الطالب الجامعي المنعقدة بتاريخ 17-20/ نيسان/ 1982 بتنظيم من اتحاد الجامعات العربية، جامعة اليرموك، إربد، المملكة الأردنية الهاشمية.
  - (3) بحث: تحليل نظام العمل لغايات تطوير نظام المعلومات في أكاديمية الشرطة الملكية، مقدم إلى أكاديمية الشرطة الملكية، 1989.
  - (4) بحث: جرائم السرقة من منظور المجرم. (دراسة ميدانية على عينة من نزلاء مراكز الإصلاح الأردنية)، مقدم إلى أكاديمية الشرطة الملكية 1992.
  - (5) بحث: الجريمة المنظمة. (دراسة تأصيلية تحليلية للجريمة المنظمة في العالم والوطن العربي)، مقدم إلى الاجتماع الثاني للجنة الجرائم المستجدة من 12-14/9/1994 بتنظيم مجلس وزراء الداخلية العرب. تونس. 1994.
  - (6) دراسة استحداث وحدة الشرطة الأردنية للمهام الخاصة (شامخ)، مقدم إلى إدارة التخطيط والتنظيم في مديرية الأمن العام، 1995.
  - (7) بحث "دور جهاز الأمن العام في التعامل مع العنف المدرسي"، مقدم إلى ندوة "العنف في المدارس". 1996.
  - (8) بحث "الآثار الاقتصادية لحوادث السير"، مقدم إلى ندوة "حوادث السير - واقع وحلول". 1996.

- (9) بحث نظري وتطبيقي بعنوان "تطوير دور جهاز الأمن العام في مجال العنف المنزلي" قدم إلى مديرية الأمن العام و عدة جهات ذات اهتمام. 1996.
- (10) بحث بعنوان "تطوير دور جهاز الأمن العام في مجال أمن وحماية البيئة - النموذج الأردني". قدم إلى أكاديمية الشرطة الملكية كمتطلب لدورة الأمن التقدمية للضباط. ومديرية الأمن العام و عدة جهات أخرى. 1996.
- (11) بحث بعنوان "دور الشرطة في التعامل مع ظاهرة إطلاق العيارات النارية". قدم إلى ندوة "ظاهرة إطلاق العيارات النارية" التي نظمت بالتعاون بين مديرية الأمن العام الأردنية وجمعية المرأة الأردنية. 1996.
- (12) بحث بعنوان "تطوير الاتجاهات التدريبية في إطار معوقات التدريب في الأجهزة الشرطة العربية" قدم إلى الإدارة العامة لشرطة أبو ظبي بمناسبة اليوم التدريبي لعام 1996، أبو ظبي، 1997 وفاز بالجائزة الأولى في مسابقة البحوث الأمنية المنظمة على هامش الاحتفالات باليوم التدريبي للقيادة العامة لشرطة أبو ظبي.
- (13) بحث بعنوان "حقائب التدريب الحاسوبية والشبكية نحو تحقيق التطوير التقني وفاعلية التدريب الشرطي" قدم إلى الإدارة العامة لشرطة أبو ظبي بمناسبة اليوم التدريبي لعام 1997، أبو ظبي، 1997. وفاز بالجائزة الأولى في مسابقة البحوث الأمنية المنظمة على هامش الاحتفالات باليوم التدريبي للقيادة العامة لشرطة أبو ظبي.
- (14) استشارة متكاملة (تصميم معماري، دراسات فنية، جدوى اقتصادية، تحليل الجدوى الإدارية، تقدير التكاليف المالية، الوصف الوظيفي وتطوير التنظيم) لإنشاء معهد الحاسوب واللغات بأكاديمية شرطة عُمان السلطانية، نزوى، سلطنة عُمان. 1998.
- (15) استشارة متكاملة (تصميم معماري، دراسات فنية، جدوى اقتصادية، تحليل الجدوى الإدارية، تقدير التكاليف المالية، الوصف الوظيفي وتطوير التنظيم) لإنشاء مجمع البحوث والدراسات الأمنية (أول كلية إلكترونية أمنية عربية) بأكاديمية شرطة عُمان السلطانية (ما أصبح أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة)، نزوى، سلطنة عُمان. 2000-2001.
- (16) بحث بعنوان: " الشرطة المجتمعية ودورها الاجتماعي الوقائي والتحصيني" مقدم إلى الإدارة العامة لشرطة أبو ظبي بمناسبة اليوم التدريبي لعام 2000، أبو ظبي، 2001. وفاز في مسابقة البحوث الأمنية المنظمة على هامش الاحتفالات باليوم التدريبي للقيادة العامة لشرطة أبو ظبي
- (17) بحث بعنوان: "مفهوم الإرهاب والعوامل المؤثرة فيه" مقدم إلى ندوة الإرهاب في أكاديمية الشارقة للعلوم الشرطةية (الشارقة، الإمارات العربية المتحدة) بتاريخ 2006/3/6 بتنظيم من كل من إدارة التخطيط والتطوير ومركز بحوث الشرطة.
- (18) بحث بعنوان: "الأمن السياحي ومدى فاعلية تدريسه في الأكاديميات والمعاهد المتخصصة" مقدم إلى مؤتمر "الجوانب القانونية والأمنية لصناعة السياحة" بتاريخ 2006/4/5-3، بتنظيم ودعوة القيادة العامة لشرطة دبي.
- (19) دليل مسابقة الأسرة المستقرة قدمت إلى لجنة حملة التوعية الأمنية.
- (20) بحث "الأوضاع الأمنية المستجدة وأثرها على الأمن" قدمت إلى أكاديمية الشارقة للعلوم الشرطةية بحكومة الشارقة، (الشارقة/ الإمارات العربية المتحدة). 2006/3/28.
- (21) دراسة بعنوان "مخاطر التكنولوجيا الحديثة والتقنيات" قدمت إلى جامعة الشارقة، (الشارقة/ الإمارات العربية المتحدة)، 2006/3/30.

(22) بحث "تحليل الصور الرقمية المستخلصة من مواقع الإنترنت وما شاكلها" قدمت إلى مركز بحوث الشرطة، الإدارة العامة لشرطة الشارقة، (الشارقة/ الإمارات العربية المتحدة)، يناير/ 2006.

(23) بحث "التحريات الإلكترونية Cyber Intelligence" مقدمة إلى مؤتمر "الجوانب الأمنية والقانونية لمكافحة سوء استخدام التقنيات الحديثة (البلوتوث – الفضائيات – الإنترنت)" في مركز إكسبو الشارقة (الشارقة/ الإمارات العربية المتحدة) وذلك بتنظيم مركز بحوث الشرطة/ الإدارة العامة لشرطة الشارقة بالتعاون مع مركز إكسبو الشارقة. (الشارقة/ الإمارات العربية المتحدة)، 2006/11/6.

(24) دراسة بعنوان: "الأمن والسلامة العامة للأسرة" مقدم إلى ندوة التوعية الأمنية "أسرة مستقرة، مجتمع آمن في جامعة الشارقة (الشارقة، الإمارات العربية المتحدة) بتاريخ 2001/2/20، وذلك بتنظيم اللجنة العليا المنظمة للحملة الوطنية للتوعية الأمنية بالتعاون مع جامعة الشارقة.

(25) دليل الأسرة الأمانة قدمت إلى لجنة حملة التوعية الأمنية. مقدم إلى مركز بحوث شرطة الشارقة، الشارقة، 2006.

(26) بحث "حرية الصحافة والإعلام بين الإفراط والتفريط – من منظور الأمن الوطني" مقدمة إلى ندوة "العلاقة بين الشرطة والإعلام" التي نظمها مركز البحوث والدراسات الأمنية بالقيادة العامة لشرطة أبو ظبي (أبو ظبي/ الإمارات العربية المتحدة)، 2007/5/15-14.

(27) بحث "دور منظومة العدالة الجنائية في الإسلام في مكافحة الإرهاب الإلكتروني"، مقدم إلى مؤتمر "الشرق الأوسط لأمن تكنولوجيا المعلومات". تنظيم مركز بحوث شرطة الشارقة بالتعاون مع أكاديمية اتصالات، نوفمبر 2007.

(28) بحث "استشراف التحديات الأمنية"، مقدم إلى ندوة اليوبيل الذهبي للقيادة العامة لشرطة أبو ظبي تحت شعار "العمل الشرطي بين الواقع والمستقبل في القيادة العامة لشرطة أبو ظبي". تنظيم مركز البحوث والدراسات بالقيادة العامة لشرطة أبو ظبي. ديسمبر 2007.

(29) بحث "خصائص القيادة الإدارية الحديثة – القيادة إستراتيجية المنهج". مقدم إلى "الملتقى الأول للقيادات العربية" تحت شعار "استشراف لقيادة إدارية حديثة. تنظيم مركز غنتوت للاستشارات والمؤتمرات والتدريب برعاية وزارة تطوير القطاع الحكومي. أبو ظبي، ديسمبر 2007.

(30) بحث "السلامة المرورية لذوي الاحتياجات الخاصة" مقدم إلى احتفالات اليوم السنوي للدفاع المدني بعنوان "السلامة العامة لذوي الاحتياجات الخاصة" في فندق ميلينيوم بالشارقة بتاريخ 2008/3/25.

(31) بحث بعنوان " دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مكافحة البطالة والفقر " مقدم للملتقى الاقتصادي السنوي تحت شعار "المشروعات الصغيرة والمتوسطة"، تنظيم مركز غنتوت للاستشارات والمؤتمرات والتدريب، أبو ظبي، 2008/12/17-15.

ت- الدراسات والاستشارات الأمنية والشرطية التي تم إعدادها بالاشتراك مع آخرين:  
(1) حوادث الآليات في جهاز الأمن العام. (دراسة قانونية وميدانية)، إدارة التخطيط/ مديرية الأمن العام. 1986.

(2) التدريب الخارجي في جهاز الأمن العام. (دراسة ميدانية تطويرية)، أكاديمية الشرطة الملكية/ مديرية الأمن العام. 1990.

- (3) اللياقة البدنية في جهاز الأمن العام. (دراسة تاريخية ومسحية لواقع الأداء والإمكانات)، أكاديمية الشرطة الملكية/ مديرية الأمن العام. 1992.
- (4) تطوير أسس تقييم الضباط في جهاز الأمن العام الأردني. (دراسة تطويرية)، إدارة الدراسات والتوثيق/ مديرية الأمن العام. 1993.
- (5) تطوير برامج التعليم والتثقيف في المراكز الإصلاحية الأردنية. (دراسة ميدانية)، إدارة الدراسات والتوثيق/ مديرية الأمن العام. 1994.
- (6) دراسة: "تطوير دور اللياقة البدنية في أداء العاملين في الجهاز الأمني"، مقدم إلى اللجنة الوطنية لتطوير الرياضة، عمان/ الأردن، 1994.
- (7) تطوير خطط وبرامج التشغيل والتدريب في المراكز الإصلاحية في الأردن. (دراسة ميدانية)، إدارة الدراسات والتوثيق/ مديرية الأمن العام. 1994.
- (8) دراسات استحداث بعض الوحدات في جهاز الأمن العام الأردني. إدارة التخطيط/ مديرية الأمن العام. 1996/1995.
- (9) دراسة "دور قوات البادية في التنمية الاجتماعية والاقتصادية". مقدمة إلى الأسبوع العلمي الأردني الرابع. مكتب مدير الأمن العام/ مديرية الأمن العام. 1996.
- (10) الدراسات التنفيذية (تصميم معماري، دراسات فنية، جدوى اقتصادية، التصميم الفراغي الخارجي landscape architecture، دراسات الديكور الداخلي والتصميم، دراسات الجدوى الاقتصادية التنفيذية، مراجعات الجدوى الإدارية، دراسات إقرار التكاليف المالية، الوصف الوظيفي وتطوير التنظيم) لتطوير دور الأكاديمية ورفع مستوى الدرجة العلمية من الدبلوم إلى البكالوريوس بأكاديمية شرطة عُمان السلطانية (أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة)، أكاديمية شرطة عُمان السلطانية، نزوى، سلطنة عُمان. 2000.
- (11) دراسة استشارية بعنوان "ظاهرة هروب المواطنين خارج الدولة" مقدمة إلى الإدارة العامة للأمن الجنائي بوزارة الداخلية في دولة الإمارات العربية المتحدة. 2005.
- (12) دراسة استشارية بعنوان "مواجهة ظاهرة الخنثى أو ما يعرف بالجنس الثالث" مقدمة إلى وزارة الداخلية بدولة الإمارات العربية المتحدة، 2005.
- (13) دراسة استشارية بعنوان "ظاهرتا الاعتداء بالسلاح الأبيض وسرقة السيارات في إمارة الشارقة – المشكلة والعوامل والحلول المقترحة" مقدمة إلى الإدارة العامة لشرطة الشارقة، الشارقة، 2007.
- (14) دراسة "الدوريات الأمنية في المناطق السكنية" المقدم إلى إدارة العمليات بالإدارة العامة لشرطة الشارقة، مركز بحوث الشرطة بالتعاون مع إدارة العمليات. الشارقة، 2008.
- (15) دراسة "وضع نظام لتحفيز العاملين في الدوريات" المقدم إلى إدارة العمليات بالإدارة العامة لشرطة الشارقة، مركز بحوث الشرطة، الشارقة، 2008.
- (16) دراسة "وضع مؤشرات تقييم أداء الإدارات والأقسام المختلفة في الإدارة العامة لشرطة الشارقة"، مركز بحوث الشرطة، الشارقة، 2009.
- (17) دراسة "تخطيط المسار الوظيفي لضباط الشرطة" المقدم إلى مركز بحوث الشرطة، الشارقة، 2009.
- (18) المشاركة في تحكيم الخطة الاستراتيجية المتميزة ضمن المسابقة السنوية لإعداد الخطط الاستراتيجية في إدارة جنسية وإقامة الشارقة، في مبنى المركز الثقافي بالشارقة، 2009.

- (19) دراسات التحليل الاستراتيجي، وتطوير الخطة الاستراتيجية للإدارة العامة لشرطة الشارقة، الشارقة، 2008-2009.
- ج- الإشراف العلمي ومراجعة وتقييم وإبداء الملاحظات على (150) رسالة علمية ودراسة مختلفة قدمت إلى الجامعات المختلفة لنيل درجة الماجستير أو الدكتوراه، أو قدمها المشاركون في دورات الأكاديمية كمتطلب لاجتياز الدورات في مجالات الإدارة الشرطية والعلاقات العامة والعلوم الإدارية ومكافحة الجريمة والسياسة الجنائية وعمليات الشرطة والجرائم المستحدثة وغيرها، نال بعضها التوصية بالطبع والنشر.
- ح- المحاضرات العامة التي قمت بتنظيمها و/أو الإعداد لها وتقديمها منفرداً:
- (1) محاضرة عامة بعنوان: "العمل التطوعي" أقيمت على في منطقة الشارقة التعليمية. الشارقة، 2008/11/18.
- (2) محاضرة "القيادة الاستفزازية والمتهورة وأثرها على الحوادث" وذلك في قاعة قناة القصباء لطلبة جامعة الشارقة، (الشارقة/ الإمارات العربية المتحدة)، 2008/3/9.
- (3) محاضرة عامة بعنوان: "التجاوز الخاطيء قاتل" وذلك في المركز الثقافي في مدينة الشارقة (الإمارات العربية المتحدة)، 2008/3/8.
- (4) محاضرة عامة بعنوان: "العقوبات الجنائية على التصرفات الخاطئة". أقيمت على دورة الشارقة للتأهيل البيئي لعام 2007، يونيو 2007.
- (5) محاضرتان عامتان بعنوان: "الحوادث المرورية والوعي تجاهها" في جامعة الشارقة بتاريخ 2007/2/28-27، وذلك بمناسبة الأسبوع المروري الخليجي تحت شعار "سلامتنا مسؤوليتنا" بتنظيم اللجنة المنظمة لفعاليات الأسبوع المروري الخليجي الثالث والعشرين. (الشارقة، الإمارات العربية المتحدة).
- (6) محاضرة عامة "التعريف بالمخدرات طبيياً وأمنياً" وذلك في مركز بحوث الشرطة، الإدارة العامة لشرطة الشارقة، (الشارقة/ الإمارات العربية المتحدة). 2006/5/3.
- (7) محاضرة عامة بعنوان "مخاطر التكنولوجيا الحديثة والتقنيات" أقيمت في جامعة الشارقة، (الشارقة/ الإمارات العربية المتحدة). يوم الخميس الموافق 2006/3/30م.
- (8) محاضرة بعنوان: " التدريب الشبكي ودور المعاهد التدريبية الأمنية في تحقيقه". أكاديمية شرطة عُمان السلطانية، نزوى/ سلطنة عُمان. نيسان 1998.
- (9) محاضرة بعنوان: " التطوير الذاتي الشبكي والإلكتروني ودور المؤسسات فيه". قيادة شرطة عُمان السلطانية، مسقط/ سلطنة عُمان. آذار 1998.
- (10) محاضرة عامة بعنوان: "أضواء على النظام الأساسي للدولة (الدستور) في سلطنة عُمان". أكاديمية شرطة عُمان السلطانية. نزوى/ سلطنة عُمان. تموز 1997.
- ح- الحقايب التدريبية الإلكترونية<sup>1</sup> التي قمت بتصميمها، وتجهيزها بنفسني:
- (1) حقيبة تدريبية إلكترونية تفاعلية بعنوان: "القرارات شبه الجاهزة في مجال العمل الشرطي". 2001.
- (2) حقيبة تدريبية إلكترونية تفاعلية بعنوان: "المراقبة الراجلة وبالسيارات". 2001.
- (3) حقيبة تدريبية إلكترونية تفاعلية بعنوان: "التعارف مع الحاسوب". 2001.

<sup>1</sup> هي مجموعة من الملفات الحاسوبية الصوتية والصورية ومتعددة الوسائط المتراطة علاوة على النصوص في موضوع محدد بحيث يستغني المتدرب عن المدرب خلال مدة التدريب، ويستعيض عنه بالمواد المتكاملة التي تغطي كل جوانب المادة.

- (4) حقيبة تدريبية إلكترونية تفاعلية بعنوان: "تفتيش وسائط النقل المختلفة بحثاً عن المخدرات والعقاقير الخطرة". 2001.
- (5) حقيبة تدريبية إلكترونية تفاعلية بعنوان: "التعرف على أنواع المخدرات والعقاقير الخطرة المختلفة". 2001.
- (6) حقيبة تدريبية إلكترونية تفاعلية بعنوان: "طرق التهريب الدولية للمخدرات والعقاقير الخطرة". 2001.

## 21. الندوات والمؤتمرات والحلقات العلمية التي شاركت فيها:

- أ- ندوة "الطالب الجامعي" عقدت في جامعة اليرموك (إربد، الأردن) بتاريخ 17-20/4/1982 بتنظيم من اتحاد الجامعات العربية، حضرتهامعدياً ومقدمالبحث أعدده وممثلاً لجامعة مؤتة.
- ب- ندوة "أساليب معالجة الأحداث" عقدت في المركز العربي للدراسات الأمنية والتدريب (الرياض، المملكة العربية السعودية) بتاريخ 22-24/12/1984 بتنظيم المركز العربي للدراسات الأمنية والتدريب، حضرتهاممثلاً لمديرية الأمن العام الأردني.
- ت- ندوة "التأهيل المهني في مراكز الإصلاح في الوطن العربي" عقدت في المركز العربي للدراسات الأمنية والتدريب (الرياض، المملكة العربية السعودية) بتاريخ 22-24/12/1984 بتنظيم المركز العربي للدراسات الأمنية والتدريب، حضرتهاممثلاً لمديرية الأمن العام.
- ث- معرض إنتاج السجون العربية نظمت في قاعة المعارض في المركز العربي للدراسات الأمنية والتدريب (الرياض، المملكة العربية السعودية) بتاريخ 22-24/12/1984 بتنظيم من المركز العربي للدراسات الأمنية والتدريب، حضرتهاممثلاً لمديرية الأمن العام الأردني ومشرفاً على جناح منتوجات مراكز الإصلاح الأردنية، وقد حصل الجناح على درع المركز العربي للدراسات الأمنية والتدريب.
- ج- عدد كبير من الندوات والمؤتمرات والمحاضرات والحلقات العلمية التي عقدت في المركز العربي للدراسات الأمنية والتدريب (الرياض، المملكة العربية السعودية) خلال الأعوام (أكتوبر/ 1984 وحتى يونيو / 1986) باعتبارها من متطلبات دراستي في المعهد في تلك الفترة نظراً لالتزام المشاركين في البرامج المتواجدين في المركز بحضورها.
- ح- ندوة "نحو عمل عربي للحد من حوادث الطرق" عقدت في المركز الثقافي الملكي (عمان، الأردن) بتاريخ 3-5/11/1987 بتنظيم واستضافة الجمعية الأردنية للوقاية من حوادث الطرق، حضرتهامندوباً عن أكاديمية الشرطة الملكية.
- خ- الحلقة العلمية بعنوان "'تصور شامل لاحتواء مشكلات المرور" عقدت في أكاديمية الشرطة الملكية (عمان، الأردن) بتاريخ 17-18/10/1989 بتنظيم مديرية الأمن العام بالتعاون مع الجمعية الأردنية للوقاية من حوادث الطرق، حضرتهاممثلاً لأكاديمية الشرطة الملكية.
- د- ندوة "الجريمة والمجتمع- نحو منظور أشمل للوقاية والعلاج" عقدت في المركز الثقافي الملكي (عمان، الأردن) بتاريخ 12-14/6/1990 بتنظيم من اللجنة الوطنية العليا لمكافحة الجريمة بالتعاون مع الجمعية الوطنية للدفاع الاجتماعي، ممثلاً لأكاديمية الشرطة الملكية.
- ذ- ندوة "تطوير التدريب في جهاز الأمن العام" عقدت في أكاديمية الشرطة الملكية (عمان، الأردن) بتاريخ 11-13/11/1990 بتنظيم من إدارة التدريب في مديرية الأمن العام الأردني، حضرتهاممثلاً لأكاديمية الشرطة الملكية ومقدمالبحث أعدده.

- ر- حضور "الاجتماع الإنعاشي لخريجي الأكاديمية الوطنية لمكتب التحقيقات الاتحادي FBI" في أكاديمية الشرطة الملكية (عمان، الأردن) بتاريخ 3-1993/4/4 بتنظيم مكتب التحقيقات الاتحادي في الولايات المتحدة الأمريكية.
- ز- "اجتماع غرب آسيا للتحضير للمؤتمر التاسع لمكافحة الجريمة ومعاملة المذنبين" في المركز الثقافي الملكي (عمان، الأردن) بتاريخ 20-1994/3/25 وذلك بتنظيم المجلس الاقتصادي والاجتماعي لدول غرب آسيا (إيسكوا) بالتعاون مع مديرية الأمن العام الأردنية مندوباً عن إدارة الدراسات والتوثيق في مديرية الأمن العام.
- س- عضوية والمشاركة في أعمال "لجنة الجرائم المستجدة" بموضوع "الجرائم المنظمة" في فندق أبو نواس (تونس العاصمة. الجمهورية التونسية) بتاريخ 12-1994/9/14 بتنظيم مجلس وزراء الداخلية العرب، خبيراً ممثلاً للأردن ومقديماً لبحث أعدته.
- ش- "الأسبوع العلمي الأردني الرابع في جامعة العلوم والتكنولوجيا" في كل من مقر الجامعة والمركز الثقافي الملكي (إربد وعمان، الأردن) بتاريخ 27/8/1996 ولغاية 3/9/1996 بتنظيم المجلس الأعلى للعلوم والتكنولوجيا بالتعاون مع جامعة العلوم والتكنولوجيا، مندوباً عن مديرية الأمن العام ومقديماً لبحث تم إعداده بالمشاركة مع آخرين.
- ص- ندوة "العنف في المدارس" في مقر إدارة مراكز الإنماء الاجتماعي (عمان، الأردن) بتاريخ 8-1996/9/9 وذلك بتنظيم من إدارة مراكز الإنماء الاجتماعي بالتعاون مع جهات عدة، مندوباً عن مديرية الأمن العام ومقديماً لبحث أعدته من أبحاث الندوة.
- ض- ندوة "حوادث السير - واقع وحلول" في أكاديمية الشرطة الملكية (عمان، الأردن) بتاريخ 19/9/1996 وذلك على هامش دورة "تنظيم السير في المدن الكبرى" وعقدت بتنظيم من المركز العربي للدراسات الأمنية والتدريب بالرياض/ معهد التدريب بالتعاون مع مديرية الأمن العام، وقد شاركت مندوباً عن مكتب مدير الأمن العام ومقديماً لبحث أعدته من أبحاث الندوة.
- ط- ندوة "تأثير المشروعات الزراعية على البيئة في الأردن" في مبنى جمعية البيئة الأردنية (عمان، الأردن)، بتاريخ 31/10/1996 وذلك بتنظيم من جمعية البيئة الأردنية بالتعاون مع مؤسسة فريدريش ناومان وقد شاركت رئيساً للوفد الممثل لجهاز الأمن العام.
- ظ- حلقة علمية بعنوان "صعوبات تنفيذ البحوث الميدانية" في المركز العربي للدراسات الأمنية والتدريب (الرياض، السعودية) بتاريخ 15-1996/12/18 وذلك بتنظيم من المركز، وقد حضرت الحلقة مندوباً عن جهاز الأمن العام الأردني.
- ع- المؤتمر التدريبي في الإدارة العامة لشرطة أبو ظبي (أبو ظبي، الإمارات العربية المتحدة) بتاريخ 23-1997/2/26 وذلك بتنظيم ودعوة الإدارة العامة لشرطة أبو ظبي. وقد حضرت الحلقة مقديماً لبحث أعدته ومقرراً لجلسة وعضواً في لجنة التوصيات، وفي نفس الوقت مندوباً وممثلاً لجهاز الأمن العام الأردني/ مكتب مدير الأمن العام وفزت فيها بأعلى جائزة قدمت في المسابقة التي أقيمت على هامش المؤتمر.
- غ- المؤتمر التدريبي في الإدارة العامة لشرطة أبو ظبي (أبو ظبي، الإمارات العربية المتحدة) بتاريخ 14-1998/2/18 وذلك بتنظيم ودعوة الإدارة العامة لشرطة أبو ظبي. وقد حضرت الحلقة مقديماً لبحث أعدته ومقرراً لجلسة، وفي نفس الوقت مندوباً وعضواً في وفد شرطة عُمان السلطانية/ أكاديمية الشرطة وفزت فيها بأعلى جائزة قدمت في المسابقة التي أقيمت على هامش المؤتمر.

- ف- المؤتمر السنوي لقادة التشكيلات في القيادة العامة لجهاز شرطة عُمان السلطانية (مسقط، سلطنة عُمان) بتاريخ 23-24/4/1998 وقد حضرت المؤتمر مقدماً لبحث أعدته وعضواً في وفد أكاديمية شرطة عُمان السلطانية.
- ق- ندوة بعنوان: "التعارف مع الحاسوب - كسر الجليد مع جهاز الحاسوب وبرمجياته". أكاديمية شرطة عُمان السلطانية. نزوى/ سلطنة عُمان. نيسان 1999.
- ك- المؤتمر العربي الأول للبحوث الإدارية والنشر (مسقط، سلطنة عُمان) بتاريخ 3-4/4/2000 بتنظيم كل من المنظمة العربية للتنمية الإدارية ومعهد الإدارة العامة بسلطنة عُمان وجامعة السلطان قابوس.
- ل- ندوة "الجرائم الإلكترونية Electronic Crimes" باللغة الإنجليزية. جامعة السلطان قابوس، مسقط/ سلطنة عُمان. 2000/10/17.
- م- المؤتمر التدريبي في الإدارة العامة لشرطة أبو ظبي (أبو ظبي، الإمارات العربية المتحدة) بتاريخ 18-21/2/2001 وذلك بتنظيم ودعوة الإدارة العامة لشرطة أبو ظبي. وقد حضرت الحلقة مقدماً لبحث أعدته وفزت فيها بالجائزة الثالثة بالمشاركة في المسابقة التي أقيمت على هامش المؤتمر.
- ن- مؤتمر الأمن والسلامة - الشرق الأوسط 2005 في الإدارة العامة لشرطة أبو ظبي (أبو ظبي، الإمارات العربية المتحدة) بتاريخ 14-17/11/2005 وذلك بتنظيم ودعوة من وزارة الداخلية بدولة الإمارات العربية المتحدة. وقد حضرت المؤتمر عضواً في الوفد الممثل لمركز بحوث الشرطة - الإدارة العامة لشرطة.
- هـ- ندوة التوعية الأمنية "أسرة مستقرة، مجتمع آمن في جامعة الشارقة (الشارقة، الإمارات العربية المتحدة) بتاريخ 20/2/2006 وذلك بتنظيم اللجنة العليا المنظمة للحملة الوطنية للتوعية الأمنية بالتعاون مع جامعة الشارقة. وقد حضرت مقدماً لبحث أعدته عن "الأمن والسلامة العامة للأسرة".
- و- ندوة "الإرهاب" في أكاديمية الشارقة للعلوم الشرطية (الشارقة، الإمارات العربية المتحدة) بتاريخ 6/3/2006 بتنظيم من كل من إدارة التخطيط والتطوير ومركز بحوث الشرطة، وقد حضرت مقدماً لبحث "مفهوم الإرهاب والعوامل المؤثرة فيه".
- ي- مؤتمر "الجوانب القانونية والأمنية لصناعة السياحة" بتاريخ 3-5/4/2006م، بتنظيم ودعوة القيادة العامة لشرطة دبي. وقد حضرته مقدماً لبحث بعنوان: "الأمن السياحي ومدى فاعلية تدريسه في الأكاديميات والمعاهد المتخصصة".
- أ- ندوة "العدالة الجنائية في الإسلام" في كلية القانون/ جامعة الشارقة (الشارقة، الإمارات العربية المتحدة) بتاريخ 30/4/2006 بتنظيم جامعة الشارقة بالتعاون مع جامعة درهام في المملكة المتحدة.
- بب- الندوة العلمية "الفساد الإداري ... قضية محلية مثلما هو ظاهرة عالمية في قاعة حبيبة/ فندق راديسون ساس/ الشارقة بتاريخ 16/5/2006 بتنظيم دائرة تنمية الموارد البشرية بالتعاون مع جامعة الشارقة.
- تت- مؤتمر "الجوانب الأمنية والقانونية لمكافحة سوء استخدام التقنيات الحديثة (البلوتوث - الفضائيات - الإنترنت)" في مركز إكسبو الشارقة (الشارقة/ الإمارات العربية المتحدة) بتاريخ 6-7/11/2006. وذلك بتنظيم مركز بحوث الشرطة/ الإدارة العامة لشرطة الشارقة بالتعاون مع مركز إكسبو الشارقة، وقد حضرت ممثلاً لمركز بحوث شرطة الشارقة ومقدماً لبحث "التحريات الإلكترونية".

- ث- ندوة "العلاقة بين الشرطة والإعلام" في القيادة العامة لشرطة أبو ظبي بتاريخ 14-15/5/2007 بتنظيم مركز البحوث والدراسات الأمنية / القيادة العامة لشرطة أبو ظبي، وقد حضرت ممثلاً لمركز بحوث شرطة الشارقة ومقماً لبحث "حرية الصحافة والإعلام بين الإفراط والتقريب - من منظور الأمن الوطني".
- ج- ندوة "الجوانب القانونية والأمنية للسلامة المرورية في جامعة الشارقة بتاريخ 13-15/3/2006 بتنظيم الإدارة العامة لشرطة الشارقة بالتعاون مع جامعة الشارقة.
- ح- ندوة "الأمن البيولوجي"، بنادي ضباط شرطة دبي بالقرهود/ دبي/ الإمارات العربية المتحدة بتاريخ 25/6/2007، بتنظيم مركز دعم اتخاذ القرار بشرطة دبي، وقد حضرت ممثلاً لمركز بحوث شرطة الشارقة.
- خ- مؤتمر "الشرق الأوسط لأمن تكنولوجيا المعلومات". مركز بحوث شرطة الشارقة بالتعاون مع أكاديمية اتصالات، 12-14/11/2007، وقد حضرت ممثلاً للإدارة العامة لشرطة الشارقة ومقماً لبحث " دور منظومة العدالة الجنائية في الإسلام في مكافحة الإرهاب الإلكتروني".
- د- ندوة اليوبيل الذهبي للقيادة العامة لشرطة أبو ظبي تحت شعار "العمل الشرطي بين الواقع والمستقبل في القيادة العامة لشرطة أبو ظبي" بتنظيم مركز البحوث والدراسات بالقيادة العامة لشرطة أبو ظبي. 11-12/12/2007، وقد حضرت ممثلاً للإدارة العامة لشرطة الشارقة ومقماً لبحث "استشراف التحديات الأمنية".
- ذ- الملتقى الأول للقيادات العربية في أبو ظبي بتنظيم مركز غنوت للاستشارات والمؤتمرات والتدريب. 26-27/12/2007، وقد حضرت ممثلاً للإدارة العامة لشرطة الشارقة ومقماً لبحث "خصائص القيادة الإدارية الحديثة - القيادة إستراتيجية المنهج - نموذج القيادة (PSHEDAT "ORCHESTRA)
- ر- ندوة "السلامة المرورية والاستخدام الآمن للطريق" وذلك في كليات تقنية الفتيات بالمدينة الجامعية (الشارقة/ الإمارات العربية المتحدة)، 9/3/2008.
- ز- ندوة "التفكير الابتكاري" لدورة المهارات الأساسية الأولى للتقني ألقيت في أكاديمية الشارقة للعلوم الشرطية (الشارقة/ الإمارات العربية المتحدة)، 31/3/2008.
- س- الملتقى الاقتصادي السنوي في أبو ظبي بتنظيم مركز غنوت للاستشارات والمؤتمرات والتدريب بتاريخ 15-17/12/2008، وقد حضرت ممثلاً للإدارة العامة لشرطة الشارقة ومقماً لبحث بعنوان "دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مكافحة البطالة والفقر".
- ش- ملتقى "الواقع الإعلامي وتداعياته" في دبي بتنظيم جامعة الجزيرة بتاريخ 10-11/12/2012، وقد حضرت ممثلاً للقيادة العامة لشرطة الشارقة ومقماً لدراسة بعنوان "الدور الأسري والشرطي في تحقيق أمن الإعلام الفضائي".
- ص- ندوة مكافحة الجرائم الإلكترونية في معهد الإمارات للدراسات المالية والمصرفية بالشارقة بتاريخ 17/12/2012 وقد حضرت ممثلاً للقيادة العامة لشرطة الشارقة ومقماً لدراسة بعنوان "الجرائم الإلكترونية".
- ض- منتدى ملتقى المتخصصين العرب ARAB PROFESSIONAL NETWORK بالمبنى الرئيسي لهيئة طرق ومواصلات دبي بتاريخ 3-5/3/2019.

## 22. الدورات التدريبية التي حضرتها متدرجاً:

ت	الدورة	تنظيم	ساعات	تاريخ استكمال الدورة	الإنتاج
.1	Strategic Crisis Management	Excelledia (MAA Excellence Services)	40 hours	13-16/1/2019	Attendance
.2	PMI-ACP Agile Project Management Certification Workshop	Global Knowledge	60 hours	25-29/11/2018	Attendance
.3	Strategic Management and Planning - Advanced	Knowledge Group – Agile Knowledge	20 hours	10-11/10/2018	Attendance
.4	Future Foresight	RTA, Dubai	20 hours	2-3/9/2018	Attendance
.5	Project Management Professional Certificate Preparation Course	KaterPilar	80 hours	27/7-5/8/2018	Attendance
.6	ISO 31000 Lead Auditor	BSI – UK	40 hours	11-15/0/-2018	BSI Certified Risk Management Systems Lead Auditor
.7	Dubai International Project Management Forum – 1 <sup>st</sup> cycle	RTA, Dubai	30 hours	18-20/11/2017	Attendance
.8	Advanced Project Management Workshop	PMI CPD + Platinum	20 hours	17-18/01/2017	Attendance
.9	Creativity & Innovation Advanced English	PWC Internatioanl	10 hours	06/03/2017	Attendance
.10	Presentation Skills	RTA, Dubai	20 hours	26-27/07/2017	Attendance
.11	Conflict Resolution & Management	TANDDEM	20 hours	24-25/09/2017	Attendance
.12	Art of Coaching	TANDDEM	20 hours	29-30/10/2017	Attendance
.13	Negotiation Skills	TANDDEM	20 hours	01-02/11/2017	Attendance
.14	Dubai International Project Management Forum – 5 <sup>th</sup> cycle	RTA, Dubai	30 hours	17-20/11/2017	Attendance
.15	Bus Safety & Technical Training	HNI (Human Network International for Training and Coaching)	10 hours	20/12/2017	Training Course Trophy Winner
.16	Critical Infrastructure Protection and Security	Open Forum Enterprise PTE LTD	20 hours	18-19 /12/2016	Attendance
.17	Analytical Thinking-Advanced-English-2.	LEOREN (Professional Development Institute)	10 hours	18/10/2016	Attendance
.18	SMART Objectives.	RTA, Dubai	10 hours	02/02/2015	Attendance
.19	Business Writing Skills.	PWC International	10 hours	16/06/2015	Attendance
.20	Building Customer Service Culture.	The Knowledge Group	10 hours	10/09/2015	Attendance
.21	Asset Management expert.	IAM - UK	10 hours	22/08/2015	IAM Certified Asset Management Professional
.22		IAM - UK	10 hours	29/08/2015	
		IAM - UK	10 hours	05/09/2015	
		IAM - UK	10 hours	12/09/2015	
		IAM - UK	10 hours	03/10/2015	

حضور	22/05/2014	10 hours	هيئة الطرق والمواصلات - دبي	سياسة التدريب - إدارة الخدمات الإدارية.	.23
Attendance	27/05/2014	10 hours	RTA, Dubai	Knowledge Transfer / UITP Awareness Presentation.	.24
Attendance	28-30/09/2014	30 hours	RTA, Dubai	Dubai International Project Management Forum – 5 <sup>th</sup> cycle	.25
Attendance	18-20/11/2014	30 hours	TANDEM	Up Your Service.	.26
حضور	26B27/11/2014	20 hours	هيئة الطرق والمواصلات - دبي	لغة الجسد.	.27
Attendance	23-27/2/2014	50 hours	هيئة الطرق والمواصلات - دبي	EFQM implementation course basic	.28
Attendance	16-20/11/2014	50 hours	Transformation Consulting & Training	Up Your Service	.29
حضور	2014/2/27	4 ساعات	هيئة الطرق والمواصلات - دبي	برنامج دبي للأداء الحكومي المتميز	.30
ممتاز / الأول	2012/9/6-2	50 ساعة	مركز منار المعرفة للاستشارات الادارية والتدريب	دورة إعداد وصياغة ملفات المشاركة في جوائز التميز	.31
حضور	2012/1/12	10 ساعات	مركز منار المعرفة للاستشارات الادارية والتدريب	ورشة التعريف بالمقارنات المعيارية	.32
حضور	2006/3/25	10 ساعات	هيئة البيئة والمحيات الطبيعية بحكومة الشارقة	ورشة عمل "الإدارة الناجحة للعمل البيئي"	.33
حضور	2001	350 ساعة	أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة - شرطة عُمان السلطانية	ورشة العمل المتخصصة في استخدام برمجيات الوسائط المتعددة في تصميم حقائب التدريب الإلكترونية.	.34
حضور	2001	50 ساعة	الإدارة العامة لتقنية المعلومات - شرطة عُمان السلطانية	ورشة العمل المتخصصة في تطبيقات نظام التعلم عن بُعد	.35
حضور	1996	30 ساعة	المركز الدولي للنظم والعلوم الإدارية/ عمان	دورة التنظيم وإعادة التنظيم	.36
حضور	1996	20 ساعة	معهد السلامة والصحة المهنية عمان	ورشة العمل المتخصصة في التفتيش على أمور السلامة في مواقع العمل	.37
حضور	1996	20 ساعة	معهد السلامة والصحة المهنية عمان	ورشة العمل المتخصصة في استخدام أجهزة القياسات البيئية في مجالات العمل	.38
ممتاز	1996	150 ساعة	أكاديمية الشرطة الملكية عمان	دورة الأمن التقدمية للضباط	.39
Attendance	1994	50 hours	University of Jordan – Center of Consultation and Training	Scientific Report Writing Skills	.40
Attendance	1993	50 hours	FBI Academy, FBI Quantico, Virginia.	FBI Academy Graduates Refreshment Course	.41
حضور	1993	40 ساعة	مركز الاستشارات والخدمات الفنية والتدريب الجامعة الأردنية/ عمان	دورة تدريب المدربين للضباط	.42
الأول	1992	155 ساعة	وحدة الشرطة الخاصة عمان	دورة حفظ النظام للضباط	.43
ROC Medal Of Honor Winner	1992	480 Hours	Fu Hsing Kang College – Political Warfare Institute	Political Warfare Course (Class 129)	.44
الأول	1990	155 ساعة	أكاديمية الشرطة الملكية عمان	الأجانب والحدود للضباط	.45
سرعة طباعة 103 ك/د	1989	55 ساعة	مركز الصوت والصورة عمان	طباعة باللغة العربية	.46

47.	طباعة باللغة الإنجليزية	مركز الصوت والصورة عمان	50 ساعة	1989	سرعة طباعة 98 ك/د
48.	دورة المرافقين العسكريين	أكاديمية الشرطة الملكية عمان	45 ساعة	1988	ممتاز
49.	مكافحة المخدرات التأسيسية للضباط	أكاديمية الشرطة الملكية عمان	180 ساعة	1988	ممتاز
50.	Middle and Near East Regional Special Drug Enforcement Course	Drug Enforcement Administration - USA	50 Hours	1988	Excellent
51.	دورة التحقيق والبحث الجنائي للضباط	أكاديمية الشرطة الملكية عمان	250 ساعة	1988	ممتاز
52.	دورة نظم المعلومات الإدارية	مركز الاستشارات والخدمات الفنية والتدريب الجامعة الأردنية عمان	36 ساعة	1988	حضور
53.	دورة مسؤولي وحدات التطوير الإداري	AIDS بالتعاون مع معهد الإدارة العامة/ عمان	32 ساعة	1988	حضور
54.	اللغة الإنجليزية FCE2	المجلس البريطاني عمان	180 ساعة	1988	ممتاز
55.	اللغة الإنجليزية مستوى كورسات (9-12)	المجلس البريطاني عمان	540 ساعة	1987	ممتاز
56.	دورة المشاة والأسلحة الخفيفة الأولى للضباط	أكاديمية الشرطة الملكية عمان	100 ساعة	1987	ممتاز
57.	اللغة الفرنسية التقدمة مستوى كور (6)	المركز الثقافي الفرنسي عمان	290 ساعة	1982	الأول
58.	اللغة الفرنسية الابتدائية مستوى كور (3)	المركز الثقافي الفرنسي عمان	290 ساعة	1981	الأول

### 23 - المشروعات الرئيسية التي كانت تحت مسؤوليتي:

ت	السنة	اسم المشروع	الدور
1.	2001	تطوير كلية الشرطة بأكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة	تطوير التصور الشامل التنظيمي والفني والإداري والأكاديمي، والإشراف العلمي على التطبيق نحو بناء ضابط الشرطة الشامل (جنائي، استخباري، جنسية، جمارك، مرور، إدارة، عمليات).
2.	2001	التعليم والتدريب الإلكتروني عن بُعد وبحقائب التدريب الإلكترونية في أكاديمية السلطان قابوس لعلوم الشرطة	تطوير تصور ريادي في المجال، ثم تطوير الهيكل التنظيمي والوصف الوظيفي للوظائف، علاوة على التصميم الرئيسي المعماري والتصميم الداخلي للمرفق، ثم الإشراف الفني على التطبيق وتقديم الاستشارات والتوجيه لمختلف المعنيين في حقول التنفيذ.
3.	2014	مشروع تحليل المخاطر الأمنية في هيئة طرق ومواصلات دبي	مدير المشروع، علاوة على تقديم التوجيهات الفنية والعملية والمنهجية لفريق تنفيذ المشروع ثم التقييم النهائي للإنجاز وإعداد التحليل والتقارير النهائي للمشروع.
4.	2015	مشروع منظومة الأدلة الأمنية في هيئة طرق ومواصلات دبي	تنفيذ مخرجات مشروع تحليل المخاطر الأمنية وتوصياته من خلال تطوير منظومة الأدلة الأمنية اللازمة لدعم الوظيفة الأمنية وتجهيزها للاعتماد.
5.	2017	مشروع قياس النضج المؤسسي للوظيفة الأمنية في هيئة طرق ومواصلات دبي	المرجع الفني في تقييم إنجازات الشركة وتقديم التوجيهات اللازمة لزيادة كفاءة وفعالية تنفيذ المشروع ومخرجاته، ثم إعداد التحليل والتقارير النهائي للمشروع وعرضه على صاحب القرار، والذي كان الأساس في ترقية وظيفة الأمن المؤسسي من قسم على المستوى التنظيمي الرابع في الهيئة إلى إدارة في المستوى الثاني تتبع المدير العام ورئيس مجلس المديرين مباشرة.

## 24: قائمة الدراسات المنجزة (2016-2019):

ت	السنة	اسم الدراسة	مضمونها وهدفها
6.	2016	كشف المشبوهين والتعرف على الأوضاع المثيرة للشبهة	تطوير معايير ومواد تدريبية بما في ذلك تركيب فلمين تدريبيين/ توعويين حول التعرف على المشبوهين والأوضاع المشبوهة مخصصة للعاملين في الأمن المؤسسي، وموظفي الاستقبال علاوة على عموم موظفي الهيئة ذوي العلاقة بواجهة الهيئة.
7.	2016	تدريب الأمن المؤسسي - الاستعدادات لاحتفالات رأس السنة الميلادية 2016	أجريت دراسة للمواد القانونية اللازم إكسابها كمعرفة للعاملين في الأمن المؤسسي والمشاركين في احتفالات رأس السنة علاوة على القواعد الأمنية والإدارية واجبة الاتباع من أجل تحديد محتوى ومضمون التدريب الذي يحتاجون إليه، وكيفية تغطيته في إطار تصور تدريبي كامل.
8.	2016	دراسة مخاطر استخدام الدرجات الكهربائية في محطات ووسائل النقل العام	تم الاستناد إلى الدراسات العلمية الحديثة الغربية والبيانات التي توفرها الصحافة عن الحوادث المتعلقة بالدرجات الكهربائية - السكوتر - للتعرف على مدى خطورتها وجدية التهديدات المتعلقة بها وباستخدامها في مرافق النقل العام من جهة، والتوصل إلى توصيات من شأنها تعزيز مستوى السلامة في مرافق الهيئة المختلفة.
9.	2016	متطلبات تأهيل حراس الأمن - في متحف الاتحاد - للجهازية لحفل الافتتاح	تم تحديد مختلف المتطلبات التدريبية وإعداد منهاج متكامل باللغة الإنجليزية لتأهيل الحراس الأمنيين في مجالات واجباتهم ومجالات استشعار الخطر والحس الأمني.
10.	2016	الدراسة التتبعية	تحديد المخاطر التي خرجت بها دراسة الشركة الاستشارية وخاصة المخاطر عاجلة المعالجة ومعالجات المكاسب السريعة مع سجل المخاطر المعتمد في تلك الدراسة الاستشارية من أجل فحص مدى إغلاقها، وإعادة تقييم كاملة لنفس المواقع التي شملتها تلك الدراسة لدراسة تطور أمنها.
11.	2016	دراسة المقارنة المعيارية المكتبية لخطط التواصل الجماهيري للأمن المؤسسي	دراسة مبرمجة مكتبية لدراسة وتحليل القواعد الأساسية الموجهة للتواصل مع الجماهير كسياسة الأتصال الحكومي، واستراتيجية الاتصال الحكومي وميثاق حرية المعلومات الصادرة عن تلك الجهات، وكذلك تحليل مختلف الرسائل المنشورة نصياً أو كأفلام فيديو أو كتسجيلات صوتية أو كصور وبوسترات إيضاحية، وذلك لاستخراج المعايير والمناهج التي تمت مراعاتها في تخطيط وتنفيذ هذه الرسائل..
12.	2016	دراسة المقارنة المعيارية المكتبية للتخطيط الاستراتيجي للمؤسسي لأمن أنشطة النقل العام.	دراسة مبرمجة مكتبية لدراسة وتحليل القواعد الأساسية الموجهة للتخطيط الاستراتيجي للأمن المؤسسي، وإعداد البرامج والخطط، وتطوير العمليات والإجراءات (فحص كيفية تصميم العمليات والقوالب المستخدمة وكيفية متابعة تنفيذها ومراجعتها ومدى وجود أكثر من إطار لإدارة العمليات والإطلاع على نتائج كل ذلك). إضافة إلى ذلك النظم والإجراءات (كافة التشريعات الموضوعية لتنظيم الأمن المؤسسي لقطاع المواصلات والاتفاقيات المعقودة مع الشركاء والهيكل التنظيمية والمسؤوليات)
13.	2016	الدراسة الأمنية الشاملة للمخاطر المحتملة على مرافق الهيئة	استعراض لمختلف المخاطر والتهديدات الأمنية وتطبيق قواعد قياس الخطورة المتعلقة بها على الهيئة ومرافقها وأصولها ومصالحها، والخروج بتقييم عام حول الوضع العام.
14.	2016	متطلبات خطة تأمين متحف الاتحاد	بعد زيارة الموقع ودراسة الوثائق المتعلقة، تم تحديد المتطلبات اللازمة والعناصر الهامة في تأمين متحف الاتحاد لغايات الاحتفال بافتتاحه
15.	2016	معاً	منظومة إبلاغ وتعامل مع حالات الفساد والاحتيال تبدأ بالإبلاغ الإلكتروني الذكي عبر تطبيق مع تحديد جميع إجراءات البلاغ الساخن والبارد من قبل جميع فئات المعنيين، وتحديد مؤشرات زمنية للأداء ونظام عقوبات ونظام مكافآت عينية ومالية.
16.	2016	منظومة التحصين الأمني الذكي للوقاية من الأزمات الأمنية والحوادث	دراسة تطويرية للوصول إلى إطار شامل لعملية تحصين مرافق الهيئة والكشف الذكي عن أي تغيير يؤدي إلى هشاشة أو ثغرات مع توفير آلية ذكية تلقائية لإدارة عملية المعالجة بحسب نوع الثغرة ودرجة حساسيتها وإحاطتها وتحديد المسؤوليات والمتابعة الذكية حتى معالجة الخلل، تحت هيمنة مدير الرقابة والأمن المؤسسي

17	2016	تحليل التهديدات والأوضاع الأمنية العالمية والإقليمية والوطنية	دراسة شاملة لمختلف الحوادث الأمنية الإرهابية وخاصة ذات العلاقة بمستخدمي وسائل النقل العام ومرافقه، وذلك من أجل كشف الظواهر والملاحم والنمطيات المختلفة المتعلقة بها وكشف الاتجاهات - التحديتات في تلك النمطيات - والتغيرات المستحدثة فيها، من أجل دعم ترشيدها قياس حساسية المرافق من جهة واستهدافها من قبل الظاهرة الإرهابية العالمية المحتمل ورودها - خاصة مع تنظيم إكسبو 2020 - من جهة أخرى.
18	2016	دراسة المستجيب الأول	مراجعة الممارسة الأمريكية في تأطير وتطوير دور المستجيب الأول وكيفية إعداده وتأهيله، مع تطوير وطني محلي إماراتي لمعطيات الموضوع بما يتفق مع الخصائص المجتمعية والاقتصادية والثقافية المحلية تطبيقاً على قطاع النقل والمواصلات، من أجل تحديد احتياجاته التدريبية والمادية ودوره وكيفية اختياره ومتابعته
19	2016	دراسة تطوير متطلبات الجاهزية الأمنية لهيئة الطرق والمواصلات	دراسة قائمة على تحليل توجهات أهم إدارات تأمين النقل وأنشطة المواصلات العالمية (TFL, TSA, APTA, TransPerth, CATSA) من أجل فحص متطلباتنا للوصول إلى الجاهزية المطلوبة من حيث أسلوب العمل الوقائي والعلاجي ومتطلبات الإدارة الشاملة الاستباقية للحدث.
20	2016	دراسة المجالات المقترحة للتطوير الأمني المؤسسي بالهيئة	دراسة حددت المحاور الأساسية اللازمة للتطوير في مجال الأمن المؤسسي بالهيئة من واقع أفضل الممارسات العالمية من جهة، واحتياجات الأمن المؤسسي والفجوة من جهة أخرى.
21	2016	دراسة مختصرة لكيفية احتساب التهديد الأمني ضد المرفق أو المصلح المؤسسية للهيئة	دراسة تضمنت تطوير معادلات ونموذج من أجل استخدامه في احتساب التهديدات الأمنية المحتملة على المرافق والمنشآت وعلى مختلف مصالح الهيئة.
22	2016	مشروع خطة تطوير الرقابة والأمن المؤسسي لعام 2017	دراسة تربط من خلال الموازنة الاستراتيجية بين التوجهات الوطنية والمحلية وأدوار الرقابة والأمن المؤسسي مع ربط المؤشرات ومجالات العمل وتقديم التصورات حول أهم مجالات المشاريع التطويرية اللازمة وملاحم وأطر كل مشروع.
23	2016	تطوير متطلبات إخلاء أصحاب الهمم في الهيئة	استناداً إلى الممارسات المثلى في المجال، دراسة وضع الهيئة في مجال متطلبات إخلاء أصحاب الهمم من حيث توفرها، ومن ثم دراسة الفجوة وتقديم تصور لمعالجة الفجوة يتضمن دليل إخلاء شامل يتضمن قواعد إخلاء أصحاب الهمم مع عرض خطة زمنية لتطوير القدرات في هذا المجال.
24	2016	تطوير الطاولة الرملية الإلكترونية للتدريب على وتخطيط الأمن المؤسسي لأنشطة ومرافق النقل العام	دراسة وتحليل للأدلة المتعلقة بتطوير السيناريوهات الأمنية والتمارين المكتنية - الطاولة الرملية - ثم تطوير برنامج Transport Tycoon Deluxe من وضع معالم نقل ومواصلات دبي عليه من أجل استخدامه في التمارين الأمنية من جهة، والتدريب على أمن أنشطة النقل العام من جهة أخرى، والتخطيط الأمني لأمن أنشطة النقل العام من جهة ثالثة.
25	2016	دراسة الاستعداد المتروكي 2016-2020	دراسة لمتطلبات الاستعداد لإكسبو 2020 من ناحية الأمن المؤسسي لأنشطة النقل العام ومرافقه، مع وضع أطار ومحاوّر لذلك الاستعداد والأنشطة الأساسية اللازمة لتحقيق ذلك.
26	2017	الدراسة الأولية للموازنة الاستراتيجية للأمن المؤسسي برويا دبي 2021 والأجندة الوطنية ومؤشراتها	دراسة وتحليل مختلف محتويات رؤيا دبي 2021 والأجندة الوطنية لدولة الإمارات العربية المتحدة 2021، وذلك من أجل ربط أولي للموازنة الأمنية بها.
27	2017	نظام الاتصال الطارئ - استقبال البلاغ ونشر المعلومات - في حالات الطوارئ والأزمات والكوارث	تطوير تصور لأسلوب تقني من أجل تسهيل استقبال البلاغات المتعلقة بالطوارئ والكوارث والحوادث والأحداث الأمنية بحيث يتم نشر المعلومات إلكترونياً خلال 30 ثانية تضمن إبلاغ جميع المعنيين بكل نوع من البلاغات دون زيادة أو نقصان، ووصول المعلومات اللازمة والمسموح بتمريرها لكل منهم دون زيادة أو نقصان.
28	2017	متطلبات/ خطة تأمين مركز التحكم الموحد	بعد دراسة الوثائق المتعلقة، تم تحديد المتطلبات اللازمة والعناصر الهامة في تأمين مركز التحكم الموحد لغايات تأمينه على المدى المتوسط والطويل

29	2017	تقرير التطوير الشامل للرقابة والأمن المؤسسي	دراسة تستند إلى دراسة الاستشاري في سبتمبر من عام 2017 من جهة وخارطة الطريق المطورة من قبلي في فبراير من نفس العام لتحديد جوانب التحرك والتطوير المؤسسي لرفع مستوى النضوج لوظيفة الأمن المؤسسي.
30	2017	دراسة المشاركة بالجوائز والحصول على الشهادات والاعتمادات الأمنية	جمع المعلومات من مختلف الجهات ذات العلاقة بمجالات الأمن المؤسسي والاعتمادات والشهادات والجوائز، من أجل وضع تصور وخطة للمشاركة فيها
31	2017	تأهيل وظيفة إدارة الكوارث والطوارئ	دراسة متكاملة للاحتياجات الأمنية بتحليل الواجبات والأدوار الفردية ودراسة الحاجات التدريبية في مجال إدارة الأزمات الأمنية من أجل الخروج بتصوير عام لتأهيلهم وتدريبهم للوفاء بعملية توظيف القسم في هذا المجال.
32	2017	المشروع الريادي التلقي والتحليل الذكي لبلاغات التهديد بالمتفجرات	دراسة متكاملة لتطوير أسلوب ذكي لاستقبال وتحليل أول بأول لمكالمات التهديد بالمتفجرات ودعم اتخاذ القرار بأشمل وادق وأحدث البلاغات استفادة من تراث كامل من خبرات التدريب والتدريب في مجال المتفجرات ومصطلحاتها والتعامل معها
33	2017	دراسة مختصرة للأمن البريدي	دراسة تستند إلى ممارسات الولايات المتحدة في إنشاء وإدارة ومهام تأمين البريد بما في ذلك التنظيم مرتبطة بالتهديدات المتعلقة بها عامة.
34	2017	منظومة التدخل الأمني الاستجابة للأزمات الأمنية	دراسة تطويرية للوصول إلى إطار شامل لعملية الاستجابة اللازمة للطوارئ والأزمات والكوارث الأمنية الواقعة على مصالح ومرافق الهيئة وتوفير منجم بيانات يضمن استباقية حصر التهديد من جهة، وشمولية قرار المعالجة واستناده لمنظومة شاملة من المعلومات الأمنية المحدثة باستمرار وتحديد المسؤوليات والمتابعة الذكية حتى نهاية الحدث، تحت هيمنة مدير الرقابة والأمن المؤسسي
35	2017	دراسة منهجية تطوير مقاييس المؤشرات الأمنية	دراسة تستهدف وضع تصور من أجل تطوير مقاييس يدوية وإلكترونية لتمكين القسم من قياس المؤشرات الأمنية المعتمدة لديه بالارتباط الوظيفي وبالزمن الحقيقي بمصادر البيانات على نحو يمكن معه قراءة نتائج المؤشرات الأمنية في أي وقت من الأوقات وذلك لتسهيل عملية الرصد المبكر للمخاطر والتهديدات والاتجاهات والظواهر الأمنية المختلفة
36	2017	دراسة تطوير منهجية لتحليل التنظيمات الإرهابية والإجرامية	إجراء دراسة لتطوير أسلوب ومنهجية لتحليل التنظيمات الإرهابية والإجرامية لترشيد تقييم وقياس التهديدات (استهداف مرافق الهيئة من قبل المجرمين والإرهابيين) باعتبارها أحد أهم معايير تقييم التهديدات والمخاطر الأمنية مع تطوير كافة النماذج اللازمة لجمع المعلومات والمسهلة لعملية التحليل.
37	2017	دراسة تطوير دور الأمن المؤسسي في إدارة الأزمة والحدث الأمني	دراسة استندت إلى أفضل الممارسات في مجال أمن أنشطة النقل العام، مع الإسقاط على الواقع المحلي في الإمارة والدولة من أجل تحديد الإطار العام لدور الأمن المؤسسي في إدارة الأزمة والمهام والمسؤوليات المختلفة علاوة على متطلبات التحقيق على أرض الواقع.
38	2017	دراسة دوريات الأمن المؤسسي بهيئة الطرق والمواصلات	دراسة تحلل احتياجات الهيئة من الدوريات الأمنية استناداً إلى الممارسات المتعارف عليها في المجال، كما تحدد أكفاً الطرق وأكثرها فعالية لنشر الدوريات وفق البدائل المختلفة استناداً إلى المعايير المحددة علمياً في هذا المجال، مع بيان متطلباتها المختلفة في مختلف الأحوال.
39	2017	دراسة مختصرة حول أمن مواقف السيارات بمبانٍ الهيئة ومرافقها	دراسة تستند إلى الممارسات المثلى والتطبيقات الدولية من جهة، وواقع السياسات والممارسات المعتمدة في الهيئة في مجال إدارة مواقف السيارات بمبانٍ الهيئة ومرافقها، وذلك من أجل تطوير الآلية والأدوار اللازمة لذلك.
40	2017	تطوير تقارير الأمن المؤسسي شكلاً ومضموناً لخدمة التخطيط الأمني	مراجعة ودراسة للتقارير المستخدمة لوضع تصور وإطار عمل للتقارير المطلوبة ودورية كل منها وشكل ومضمون كل منها، مع بعض المتطلبات الأساسية اللازمة لتطوير بعضها.
41	2017	دراسة المشاركة في مسابقات بحوث الأمن المؤسسي المحلية والوطنية والدولية	دراسة تستعرض المسابقات البحثية ذات العلاقة بالأمن في الوطن العربي والدولة من أجل تحديد إطار للمشاركة يتضمن المشاركين والمسابقات المطلوب المشاركة فيها وموضوعات البحث المقترحة للعداد لكل مسابقة.
42	2017	دراسة لتطوير الأمن في المناطق السكنية العمالية	دراسة حللت المخاطر المتعلقة بالمناطق السكنية العمالية ونتائجها المحتملة ونقاط الضعف والقوة فيها علاوة على وضع تصورين أحدهما قصير الأجل للتعامل مع هذا النوع من الأوضاع، الأخر متوسط وطويل الأجل للحيلولة لضمان المعالجة الجذرية للمشكلة.

43	2017	دراسة "تطوير تصور للتعامل مع إضرابات سانقي مؤسسة تاكسي دبي"	دراسة تحلل أنواع المخاطر المتعلقة بإضرابات سانقي مؤسسة تاكسي دبي، وتطور تلك الأوضاع، وتسعى لكشف ما يساهم في ذلك ثم تطور توصيات من شأنها الحد من تلك الظاهرة.
44	2017	المواجهة الاستباقية للجريمة الإلكترونية في الأزمات الأمنية	دراسة أعدت للمشاركة باسم الهيئة في جائزة الأمير نايف للأمن العربي - فئة البحوث الأمنية
45	2017	خارطة الطريق للتطوير الشامل للرقابة و الأمن المؤسسي في هيئة الطرق والمواصلات	دراسة تخطيطية استباقية تحدد المسار الشامل للتطوري للأمن المؤسسي في الهيئة نحو الاستعداد الثلاثي للتميز، والفعالية الأمنية، ومواجهة تحديات إكسبو 2020.
46	2017	المخاطر والتهديدات الأمنية المؤسسية - مراجعة مفصلة للمخاطر والتهديدات الأمنية في هيئة الطرق والمواصلات	دراسة شاملة مكتوبة ميدانية لتحديد الوضع الأمني للمرافق والمنشآت الخاصة بالهيئة وجوانب الهاشاشة حيث وجدت أستانداً للتحليل التفصيلي للحوادث الرئيسية الإرهابية العالمية برمتها، مع تحديد أهم السيناريوهات الأكبر خطورة في المساس بها، مع تطوير تصور متكامل لمعالجة تلك المخاطر والهاشاشة على مديين قصير وطويل.
47	2017	دراسة تطوير خطة للاستجابة لمكالمات التهديد بالمتفجرات	دراسة من أجل تطوير خطة متكاملة شاملة تحدد الإجراءات في حالة استقبال مكالمات التهديد بالمتفجرات وتحديد الأدوار ومخطط جريان آلية التعامل، وجدول وملاحق هامة لتنفيذ الخطة.
48	2017	دور أجهزة كشف المواد الخطرة في تأمين محطة إيواء حافلات جبل علي	دراسة تحليلية للمخاطر المتعلقة بمحطة الإيواء وبدائل تأمينها وخطة الأمن لها باستخدام أجهزة الكشف المختلفة والإجراءات والكوادر البشرية.
49	2107	تحديث دراسة تحليل التهديدات والأوضاع الأمنية العالمية والإقليمية والوطنية	دراسة تتبعية وتطويرية للتغيرات في مختلف الحوادث الأمنية الإرهابية وخاصة ذات العلاقة بمستخدمي وسائل النقل العام ومرافقه، وذلك من أجل كشف الظواهر والملاحق والنمطيات المختلفة المتعلقة بها وكشف الاتجاهات - التحديثات في تلك النمطيات - والتغيرات المستحدثة فيها، من أجل دعم ترشيد قياس حساسية المرافق من جهة واستهدافها من قبل الظاهرة الإرهابية العالمية المحتمل ورودها - خاصة مع تنظيم إكسبو 2020 - من جهة أخرى.
50	2107	دراسة تطوير القسم في مجالات العمل - التدريب والتطوير والتميز	دراسة لتأطير المجالات الأساسية في طريق تطوير القسم في مجالات التدريب وكذلك مجالات التطوير المؤسسي ومجالات تحقيق التميز وفق منظومة الجيل الرابع.
51	2018	استراتيجية الرقابة والأمن التخصصية	تصور على غرار الاستراتيجية الرقمية في الهيئة - باعتبارها الممارسة المثلى في الهيئة - لتأطير الاستراتيجية التخصصية للرقابة والأمن المؤسسي تشمل عملية تطوير وتأطير شاملة تستثمر وتستفيد من جميع الجهود والدراسات الداخلية والخارجية السابقة المتعلقة بالموضوع.
52	2018	تنظيم التلفزيون من المنظور الأمني	مراجعة شاملة للممارسات المثلى والمقارنات المعيارية من أجل وضع إطار عمل للتصور الأمني اللازم لتنظيم التلفزيون في الإمارة في مجال تأمين النشاط والمرافق المتعلقة به.
53	2018	دراسة المشاركة بالجوائز والحصول على الشهادات والاعتمادات الأمنية	تحديث المعلومات من مختلف الجهات ذات العلاقة بمجالات الأمن المؤسسي والاعتمادات والشهادات والجوائز، من أجل وضع تصور وخطة للمشاركة فيها
54	2018	دراسة تطوير الطاقم القيادي المواطن بالأمن المؤسسي	دراسة متكاملة للاحتياجات الأمنية بتحليل الواجبات والأدوار الفردية ودراسة الحاجات التدريبية من أجل الخروج بتصور شامل حول كيفية تأهيلهم وتدريبهم للوفاء بعملية توطين القسم على المستوى القيادي كحد أدنى.
55	2018	دراسة إدارة الأمن المؤسسي	دراسة تستعرض المقارنات المعيارية في تأمين النقل والمواصلات من قبل أجهزة أمن مؤسسي في الممارسات الدولية، وتستثمرها بالاستناد إلى الواقع الوطني والمحلي والمؤسسي في الهيئة من أجل وضع تصور لإدارة متخصصة في أمن أنشطة النقل والمواصلات بالهيئة.
56	2018	تحقيق أمن الأنظمة الإلكترونية ضد الجريمة الإلكترونية في الأزمات الأمنية (مدخل الإدارة الشاملة للمخاطر والتهديدات الأمنية)	دراسة أعدت للمشاركة باسم الهيئة في جائزة الملك عبد الله الثاني للإبداع للعام 2018.

57	2018	الغلق الذكي للأنفاق في الأزمات الأمنية والكوارث	دراسة تطور عملية تأمين الأنفاق (نفق المطار) من خلال الذكاء الاصطناعي لضمان سرعة وفعالية الاستجابة في غلق مداخل الأنفاق في الكوارث والأزمات مع تمكين الخارجين من الخروج بسلاسة خلال ثوانٍ، وقرارات الذكاء الاصطناعي لتلافي أخطاء العقل البشري.
58	2018	إدارة الأمن الاستباقي للمدن الكبرى الناشئة مدخل الإدارة الذكية الشاملة للأمن	دراسة أعدت للمشاركة باسم الهيئة في جائزة الملك عبد الله الثاني للإبداع للعام 2018.
59	2019	تأمين النقل البحري العام بين إمارتي الشارقة ودبي	تحليل لعناصر النقل البحري العام والتهديدات والمخاطر المتعلقة بها مع تطوير خطة متكاملة لتأمين مختلف العناصر بأسلوب المنظومة الشاملة.
60	2019	Challenges Securing Air Taxi	تحليل عناصر النقل العام بالتاكسي الجوي ذاتي القيادة وتحليل والتهديدات والمخاطر المتعلقة بها مع تطوير خطة متكاملة لتأمين مختلف العناصر بأسلوب المنظومة الشاملة.
61	2019	المخاطر الأمنية المتعلقة بإكسبو 2020 استناداً إلى دراسة أمن المناسبات الكبرى (الحج، الألعاب الأولمبية، معارض التجارة الدولية Expo، وكأس العالم)	دراسة تحليلية لمختلف الأحداث المتعلقة بالحج والأولمبياد ومعارض التجار الدولية والمونديال في العالم من عام 2000 وإلى عام 2018 بما في ذلك الحوادث والتحديات والإشكالات الأمنية وتحليل عوامل النجاح والفشل في الخطط التي وضعت لكل منها من أجل تطوير تصور لأمن النقل العام في إكسبو 2020 في دبي.
62	2019	الخطة الاستراتيجية لأمن الهيئة ومرافقها وأنشطتها في ضوء التحديات الأمنية لإكسبو 2020	تطوير تحليل لمختلف المعطيات القائمة في نظام النقل العام في إمارة دبي والتحديات الأمنية المتعلقة بها استناداً إلى مجموعات من المقارنات المعيارية، وبناءً عليها تم وضع استراتيجية توجيهية لتأمين مختلف أنشطة ومرافق هيئة طرق ومواصلات دبي استعداداً لإكسبو 2020.
63	2019	مشروع مختبر الذكاء الاصطناعي الأمني	تحليل مبني على مقارنات معيارية من أجل تطوير مختبر للذكاء الاصطناعي الأمني يربط بين مختلف الأنظمة الأمنية العاملة ويعطي المهندسين الفرصة في تطوير الممارسات والتجارب للوصول لأفضل نظام عمل مبني على الذكاء الصناعي لتأمين الهيئة ومرافقها وأنشطتها.
64	2019	مشروع القيادة الأمنية للحوادث والأزمات - قفزة نوعية وتوطين	مشروع مبني على التواصل مع مختلف الشركات ذات الخبرة في المجال من أجل تطوير برنامج تدريبي وتأهيلي شامل وفق أفضل الممارسات العالمية لطاقتهم أمن هيئة الطرق والمواصلات المواطنة، يضمن جاهزيتها للحدث وتحدياته، وتطبيقها لأفضل الممارسات واستثمار أفضل الخبرات الدولية في التدريب والتوجيه والاستشارات.
65	2020	الإطار العام لتطوير الاستراتيجية التخصصية للأمن والسلامة الوبائية للنقل العام	تحليل للعناصر المستجدة التي طرأت بسبب انتشار جائحة كوفيد - 19 وتأثيرها على النقل العام والاسترشاد بأفضل الممارسات العالمية من خلال مقارنات معيارية معها من أجل تطوير إطار يراعي البناء على الاستراتيجية القديمة ويستجيب للمستجدات في تأمين النقل العام
66	2020	مشروع التحصين الأمني الحكيم بالذكاء الاصطناعي للمرافق والأنشطة والخدمات	تطوير تصور متكامل يحقق التكامل والتواصل بين مختلف عناصر النظام الأمني كالمراقبة الفيديوية وكشف التسلل ونظام التحكم بالدخول من أجل تحقيق تحليل بالوقت الحقيقي للتهديدات المحتملة باستخدام الذكاء العميق وتطوير الحل الملائم لتحصين الثغرات التي ظهرت مع تطوير خطة علاج ومتابعتها بصرامة وذلك بالذكاء الاصطناعي.
67	2020	مشروع الاستجابة الأمنية بالذكاء الاصطناعي للأزمات والكوارث الأمنية	تطوير تصور متكامل يحقق التكامل والتواصل بين مختلف عناصر النظام الأمني كالمراقبة الفيديوية وكشف التسلل ونظام التحكم بالدخول من أجل تحقيق تحليل بالوقت الحقيقي للتهديدات القائمة فعلاً باستخدام الذكاء العميق وتطوير الحل الملائم للاستجابة الثغرات التي ظهرت مع تطوير خطة علاج ومتابعتها بصرامة وذلك بالذكاء الاصطناعي.
68	2020	مشروع إدارة استمرارية الأعمال بالذكاء الاصطناعي	تطوير تصور يحلل منظومة إدارة استمرارية الأعمال على نحو يعزز جوانب الكفاءة فيها ويعالج جوانب الخلل، ثم يترجم ذلك في صورة خطة متكاملة يطورها النظام الذكي لإدارة الاستمرارية في مختلف الوحدات الإدارية بحسب أهميتها وحساسيتها من جهة، ومراعاة عناصر الأمن والوقائي من جهة أخرى، مرتبطة بالتهديدات والهشاشات المحتملة من جهة ثالثة.

69	2020	مشروع إدارة الموارد البشرية في غرف العمليات وفق معايير السلامة والراحة باستخدام الذكاء الاصطناعي	تطوير تصور بالرجوع إلى معايير أيزو ذات العلاقة بالسلامة والراحة في غرف العمليات ومن ثم تحديد وتحليل متطلبات رفع مستوى الأداء نحو أقصى مستوى وتطوير استخدام للذكاء الاصطناعي في دعم تحقيق هذه المتطلبات وإدارتها اليومية على مستوى إدارة الأداء والخدمات وعلى مستوى إدارة الحوادث.
----	------	--	---

## 25 - السياسات وأدلة العمل التي طورتها:

1.	الدليل الإرشادي لتعقيم الحافلات والشاحنات وطواقمها ضد وباء كوفيد - 19 (2020)
2.	الدليل الإرشادي لإجراءات أمن وسلامة التاكسي في مواجهة جائحة كوفيد-19 (2020)
3.	الدليل الإرشادي لتعقيم مركبات النقل العام البري ضد وباء كوفيد - 19 (2020)
4.	الدليل الإرشادي لتعقيم مركبات النقل العام المائي والبحري ضد وباء كوفيد - 19 (2020)
5.	الدليل الإرشادي لتعقيم مراكز خدمة العملاء ضد وباء كوفيد - 19 (2020)
6.	الدليل الإرشادي لتعقيم القطارات ضد وباء كوفيد - 19 (2020)
7.	الاستراتيجية التخصصية للأمن والسلامة الوبائية (2020)
8.	سياسة الأمن المؤسسي: سياسة الصفحة الواحدة (2019)
9.	سياسة الأمن المؤسسي لهيئة الطرق والمواصلات (2019)
10.	سياسة مكافحة الفساد (2019)
11.	سياسة حماية المبلغ (2019)
12.	إجراءات العمل - دليل داخلي لآلية العمل في قسم التخطيط والتطوير الأمني (2019)
13.	دليل إرشادي لمستويات الإنذارات الأمنية (2019)
14.	دليل إرشادي المسح والتفتيش الأمني (2019)
15.	دليل إرشادي إدارة وأمن العمليات المركزية (2019)
16.	الدليل الإرشادي لإجراءات مكافحة الإرهاب في مرافق ومنشآت المواصلات العامة (2019)
17.	الدليل الإرشادي لإيواء التجهيزات والمركبات غير الإيرادية في الأزمات والكوارث (2019)
18.	الدليل الإرشادي لمراقبة وتأمين حاويات النفايات ومرافقها (2019)
19.	دليل إرشادي شامل الأمن المادي (2019)
20.	دليل إرشادي العمليات الأمنية (2019)
21.	سياسة حقوق الإنسان (2019)
22.	الاستراتيجية التخصصية للأمن المؤسسي لهيئة الطرق والمواصلات (2018)
23.	الدليل الإرشادي لتمييز التصرفات المشبوهة والاستجابة لها (2018)
24.	دليل إرشادي تدريبات وتمارين حوادث النقل العام (2017)
25.	دليل إرشادي لأمن المراكز الوظيفية والمناصب (2017)
26.	دليل إرشادي إدارة الحراسات والدوريات الأمنية (2017)
27.	الدليل الإرشادي تاهيل المستجيب الأول (2017)
28.	دليل إرشادي المشاركة في المعونة المتبادلة أثناء الطوارئ والأزمات (2017)
29.	السياسة الأمنية لمؤسسة تاكسي دبي (2017)
30.	الدليل الإرشادي للتفتيش المادي للأمتعة والحقائب المحمولة باليد (2017)
31.	دليل إرشادي الطاولة الرملية (2016)
32.	دليل إرشادي إدارة الزوار (2016)
33.	دليل إرشادي إخلاء المرافق (2016)
34.	دليل إرشادي العامل الأمني المنفرد (2016)
35.	الدليل الإرشادي لإدارة الإجراءات الميدانية لإدارة مواقف الطرود والسيارات المشبوهة (2016)
36.	الدليل الإرشادي لإدارة التداول للأمن للبريد والطرود في مبنى هيئة الطرق والمواصلات (2016)
37.	تعليمات - الإجراءات العملية المعيارية الميدانية لإدارة الحوادث المتعلقة بالمتفجرات (2015)
38.	دليل إرشادي إدارة الحوادث الأمنية (2015)
39.	دليل إرشادي إدارة التهديدات الأمنية (2015)
40.	الدليل الإرشادي لإدارة أمن المناسبات الكبرى (2015)
41.	دليل إرشادي فريق الاستجابة للحوادث الأمنية الطارئة (2014)
42.	السياسة الأمنية لهيئة الطرق والمواصلات (2014)
43.	دليل إرشادي إدارة المنسقين الأمنيين (2014)
44.	دليل أمن الوثائق والمعلومات المصنفة بهيئة طرق ومواصلات دبي (2014)

## 25 – المقارنات المعيارية التي نفذتها:

سنة الإنجاز	الجهة المستفيدة	مجال المقارنة	الأجهزة محل الدراسة	نوع المقارنة	اسم المقارنة
2019	RTA, Dubai	منهجية وإجراءات الحماية والأجهزة والأدوات والأنظمة المعتمدة في حماية الأصول الحساسة	USA – FEMA, HomelandSecurity, APTA, TAPA Australia Government Stadnards UK – ISMI European Council – EC Standards ASIS – POA	مكتبية	1. تخطيط أمن الأصول الحساسة
2019	RTA, Dubai	الممارسات وأطر العمل في تأمين المناسبات الرئيسية، ونتائج تلك الممارسات متمثلة في نسب الجرائم زيادة ونقصاناً عن الأعوام السابقة واللاحقة	Greece 2004, Olympics Singapore 2010 - Winter Olympics London 2012, Olympics SAfrica 2010, Mondial	مكتبية	2. تحليل التهديدات المتعلقة بالمناسبات الوطنية الكبرى واستراتيجيات وأطر تأمينها في التجارب العالمية.
2019	RTA, Dubai	معايير التقييم، نطاق التقييم، بدائل احتساب ومعادلات الاحتساب الرقمي لحساسية الأصول	USA – FEMA, HomelandSecurity Australia Government Stadnards UK – ISMI European Council – EC Standards ASIS – POA	مكتبية	3. تقييم حساسية الأصول
2019	RTA, Dubai	معايير وإجراءات وتقارير تقييم وتوثيق ومعالجة هشاشة الأصول الثابتة	المعيار الوطني للإطار العام للأمن والمرونة لدولة الإمارات العربية المتحدة USA - APTA Standards USA - FEMA Standards Australia – HB 167	مكتبية	4. تقييم هشاشة الأصول الثابتة
2019	RTA, Dubai	ممارسات مشغلين، قواعد تنظيمية، تجهيزات	شركات تشغيل النقل البحري عالمية متعددة هيئة موانئ أبوظبي المنظمة الدولية للنقل البحري (IMO)	مكتبية	5. تأمين النقل البحري العام
2016	RTA, Dubai	السياسات وأدلة العمل والاستراتيجية المعتمدة في مجال تأمين وسائل وأنشطة النقل العام - للركاب	USA, FTA – TSA, APTA Canada – CATSA Australia – Transperth, Brisbane UK – TFL	مكتبية	6. الإطار العام لأمن وسائل وأنشطة النقل العام
2016	RTA, Dubai	سياسات ومنهجيات وخطط وبرامج التوعية عموماً والتوعية الأمنية في مجال النقل العام على وجه الخصوص	USA, FTA – TSA Canada – CATSA	مكتبية	7. سياسات وخطط التوعية الأمنية في مجال النقل العام
2016	RTA, Dubai	معايير التميز والأداء المتميز في المجال الأمني وأنشطة وتأمين أصول النقل العام	USA - TAPA International – ASIS OSPA	مكتبية	8. جوائز التميز في مجال النقل العام للركاب
2014	RTA, Dubai	معايير وإجراءات إخلاء المباني والمتطلبات	Hong Kong Fire Safety Department Australia Government Stadnards UAE-MOI- UAE Fire and Life safety Code of practice	مكتبية	9. معايير إخلاء المباني في الحالات الطارئة
2014	RTA, Dubai	معايير ومستويات تقييم المخاطر الأمنية ومجالاتها	USU-Department of Commerce, NIST Rotary International RTA ERM	مكتبية	10. مصفوفة تقييم المخاطر الأمنية
2013	RTA, Dubai	الممارسات والأجهزة المعتمدة في مكافحة الفساد ومعالجة الأوضاع المتعلقة به	International Ombudsman Association European Council (Ombudsman) USA Federal Government (Office of Ombudsman)	مكتبية	11. إجراءات وأدوات وتدابير مكافحة الفساد الإداري