



## السيرة الذاتية (CV)

محمد فلاق

Mohammed FELLAGUE

[Mohamed.fellag@gmail.com](mailto:Mohamed.fellag@gmail.com)

### 1. معلومات شخصية:

الاسم واللقب: محمد فلاق

تاريخ ومكان الميلاد: 1983/10/10 الشلف - الجزائر

العنوان : 150 مسكن، عمارة B رقم الباب 21 حي لالة عودة - الشلف - الجزائر

الهاتف الجوال:- 00213662845453

### 2. المسار البيداغوجي:

شهادة أستاذ تعليم ثانوي من المدرسة العليا لأساتذة التعليم التقني بوهران، جوان 2007: (بامتياز) الأول على مستوى الدفعة. (2002 الى 2007)

ماجستير في إدارة الأعمال/ ادارة من الجامعة الأردنية، كلية إدارة الأعمال.

أستاذ مساعد (ب) من 14 سبتمبر 2010 الى غاية 16 ديسمبر 2012 بكلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير بجامعة حسيبة بن بوعلي - الشلف - الجزائر .

أستاذ مساعد (أ) من 17 ديسمبر 2012 إلى 18 ديسمبر 2014

مسؤول تخصص ماستر إدارة أعمال المؤسسات ابتداء من 12 فيفري 2014.

أستاذ محاضر "ب" ابتداء من 18 ديسمبر 2014 إلى غاية اليوم .

### 3. الوظائف الادارية :

نائب رئيس قسم العلم التجارية من 24 ديسمبر 2013 إلى 05 أبريل 2015.

### 4. الدورات التكوينية:

1- المشاركة في دورة انجاز للقادة، والتي أقامتها مؤسسة انجاز في نوفمبر 2007 بالجامعة الأردنية.

2- التدريب والمشاركة في دورة التحليل الإحصائي في العلوم الاجتماعية (SPSS) خلال جانفي 2010 بالجامعة الأردنية.

3- المشاركة في دورة التخطيط الاستراتيجي الشخصي والتي أقامتها الأكاديمية الدولية للتدريب الشخصي والتطوير القيادي في أبريل 2012 .

#### 5. الوظائف البيداغوجية والعلمية "العضوية":

عضو وحدة البحث أسس السياسات التنموية لدول الشمال الإفريقي و توجهاتها في إطار العولمة بمخبر العولمة و اقتصاديات شمال إفريقيا رمز المخبر: 02/10/1/3/02 .

عضو فرقة البحث تحديات وآفاق تطبيق الجودة الشاملة في المؤسسات الجزائرية. رقم المشروع M00720110003.

عضو المجلس التأديبي لكلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة حسيبة بن بوعلي الشلف الجزائر. من 2011- إلى سبتمبر 2013

عضو اللجنة التنظيمية للملتقى الدولي الخامس بجامعة الشلف حول: " حول رأس المال الفكري و منظمات الأعمال العربية في ظل الاقتصاديات الحديثة مع عرض تجارب عربية ودولية حديثة"، والمنعقد يومي 14/13 ديسمبر 2011

عضو لجنة اقتناء الكتب بكلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة حسيبة بن بوعلي 2012/2013/2014.

عضو استشاري للهيئة السعودية للمسؤولية الاجتماعية للشركات ابتداء من 2012/07/16

عضو اللجنة التنظيمية لليوم الدراسي بجامعة الشلف حول: " مساهمة القطاع السياحي في دعم التشغيل بولايتي الشلف وعين الدفلى"، والمنعقد يوم 27 جوان 2012.

عضو اللجنة التنظيمية للملتقى الدولي السادس بجامعة الشلف حول: " الذكاء الاقتصادي والميزة التنافسية المستدامة"، والمنعقد يومي 07/06 نوفمبر 2012.

عضو اللجنة العلمية للملتقى الدولي السادس بجامعة الشلف حول: " الذكاء الاقتصادي والميزة التنافسية المستدامة"، والمنعقد يومي 07/06 نوفمبر 2012.

عضو اللجنة التنظيمية للملتقى الدولي الثامن بجامعة الشلف حول: "دور الحوكمة في تفعيل أداء المؤسسات و الاقتصاديات"، و المنعقد يومي 20/19 نوفمبر 2013.

عضو لجنة الترتيب والتوجيه بكلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة حسيبة بن بوعلي 2014/2013.

عضو اللجنة التنظيمية للملتقى الوطني بجامعة الشلف حول: "الاستثمار في صناعة السياحة بالجزائر - الواقع والتحديات، و المنعقد يومي 16/15 جانفي 2014.

عضو المجلس العلمي لكلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة الشلف ابتداء من 02 اكتوبر 2014

عضو لجنة اقتراح الأسئلة والتصحيح في مسابقة دكتوراه ال م د بكلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة حسيبة بن بوعلي الشلف يومي 27 اكتوبر 2014

عضو ادارة مجلس الكلية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة الشلف ابتداء من 30 نوفمبر 2014

رئيس فرقة الاقتصاد السياحي والمسؤولية الاجتماعية للمنظمات في الفضاء الأورومتوسطي بمخبر العولمة و اقتصاديات شمال إفريقيا رمز المخبر: 02/10/1/3/02 . ابتداء من 2015/02/09

عضو اللجنة العلمية للملتقى العلمي الاول بجامعة الجلفة يومي 30 31 ماي 2015: حول التنمية الريفية في المناطق السهبية.

عضو في هيئة الاستشارة العلمية والتحكيم بمجلة ادارة الأعمال والدراسات الاقتصادية التي تصدر عن جامعة زيان عاشور بالجلفة منذ مارس 2015 الى يومنا هذا.

عضو هيئة تحرير مجلة الريادة لاقتصاديات الاعمال التي تصدر عن مخبر تنمية تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية في الصناعات المحلية البديلة بجامعة الشلف ، منذ جوان 2015.

عضو مجلس ادارة جامعة حسيبة بن بوعلي 'الشلف' من 07 أكتوبر 2015 الى يومنا هذا. وفق القرار الوزاري رقم 977 المؤرخ في 07 اكتوبر 2015.

عضو لجنة اقتراح الأسئلة والتصحيح في مسابقة دكتوراه ال م د بكلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة مستغانم يومي 21 و 22 اكتوبر 2015.

رئيس اللجنة العلمية للملتقى الوطني الاول بجامعة التكوين المتواصل بمركز الشلف حول: دور التكوين المتواصل في التنمية يومي 02/01 ديسمبر 2015.

- عضو اللجنة العلمية للملتقى الدولي الحادي عشر بجامعة الشلف حول : التسويق كمدخل لتدعيم تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في ظل العولمة الاقتصادية يومي 09/08 ديسمبر 2015.

عضو اللجنة العلمية للملتقى الدولي الاول بجامعة زيان عاشور بالجلفة حول تطوير الهياكل التمويلية للجامعات المحلية ودورها في التنمية دراسة حالة الجزائر ، والمنعقد يومي 10/09 ديسمبر 2015.

## 6. أعمال ونشاطات البحث :

### - المشاركة بأوراق بحثية في ملتقيات دولية ووطنية:

1- المشاركة في الملتقى الوطني الثامن بجامعة سكيكدة حول: " مهنة التدقيق في الجزائر: الواقع والآفاق في ضوء المستجدات العالمية المعاصرة "، والمنعقد يومي 11 / 12 أكتوبر 2010 ، وتقديم مداخلة بعنوان: « التدقيق الداخلي وعلاقته بضبط الجودة في المؤسسات العمومية الاقتصادية الحاصلة على شهادة الجودة الايزو 9001 ».

2- المشاركة في الملتقى الدولي الرابع بجامعة الشلف حول: " المنافسة والاستراتيجيات التنافسية للمؤسسات الصناعية خارج قطاع المحروقات في الدول العربية "، والمنعقد يومي 09/10 نوفمبر 2010 ، وتقديم مداخلة بعنوان: « عمليات إدارة المعرفة وتأثيرها في تحقيق الميزة التنافسية دراسة حالة لمجموعة الاتصالات الأردنية».

3- المشاركة بمداخلة في الملتقى الدولي بجامعة البليدة حول الإبداع والتغيير التنظيمي في المنظمات الحديثة دراسة وتحليل تجارب وطنية ودولية والذي أنعقد يومي 18 و 19 ماي 2011 بعنوان : « أثر التمكين الإداري في إبداع الموظفين دراسة حالة لمجموعة الاتصالات الأردنية (Orange) ».

4- المشاركة بمداخلة في الملتقى الدولي بجامعة عنابة حول تأثيرات العولمة وإدارة الأعمال في منظمات البلدان النامية والذي أنعقد يومي 06 07 ديسمبر 2011 بعنوان : « سمات الإدارة في البيئة الجزائرية اعتمادا على أبعاد هوفستد الثقافية دراسة ميدانية لمؤسسة الاسمنت ومشتقاته بالشلف ».

5- المشاركة في الملتقى الدولي الخامس بجامعة الشلف حول: " حول رأس المال الفكري و منظمات الأعمال العربية في ظل الاقتصاديات الحديثة مع عرض تجارب عربية و دولية حديثة"، والمنعقد يومي

14/13 ديسمبر 2011 ، وتقديم مداخلة بعنوان: « تطوير أنموذج لقياس أثر رأس المال الفكري على كفاءة الأداء في منظمات الأعمال».

6- المشاركة بمداخلة في الملتقى الدولي الثالث بجامعة بشار حول منظمات الأعمال والمسؤولية الاجتماعية المنعقد في 14 و 15 فيفري 2012 بعنوان: « المسؤولية الاجتماعية لشركات " ° التحول من العمل الخيري إلى العطاء الذكي °».

7- المشاركة بمداخلة في المؤتمر الدولي الأول بجامعة مؤتة حول التحديات الإدارية والاقتصادية المعاصرة وآفاق المستقبل المنعقد في 13 ، 14 و 15 ماي 2012: « المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية لمنظمات الأعمال الجزائرية شركات الاتصالات الخلية" جيزي، موبيليس، نجمة" أنموذجا»

8- المشاركة بمداخلة في اليوم الدراسي بجامعة حسيبة بن بوعلي حول مساهمة القطاع السياحي في دعم التشغيل بولايتي الشلف وعين الدفلى، المنعقد في 27 جوان 2012: «السياحة المستدامة بمحافظة الشلف»

9- المشاركة بمداخلة في الملتقى الدولي السادس بجامعة حسيبة بن بوعلي حول الذكاء الاقتصادي والتنافسية المستدامة في منظمات الأعمال الحديثة، المنعقد يومي 06 و 07 نوفمبر 2012: "الذكاء التنافسي لمنظمات الاعمال المسؤولة اجتماعيا، شركة جيزي للاتصالات انموذجا".

9- المشاركة في الملتقى الدولي بجامعة قالمه حول مقومات تحقيق التنمية المستدامة في الاقتصاد الإسلامي الذي نظم يومي 03 و 04 ديسمبر 2012، بمداخلة عنوانها: علاقة أخلاقيات الإدارة بالأداء في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية.

10- المشاركة في الملتقى الوطني الخامس بجامعة الشلف حول أثر التحولات الاقتصادية على تعديل قانون حماية المستهلك"، والمنعقد يومي 05/06 ديسمبر 2012، وتقديم مداخلة بعنوان «المسؤولية الاجتماعية للشركات ودورها في حماية المستهلك».

11- المشاركة في الملتقى الدولي السادس حول: الذكاء الاقتصادي والتنافسية المستدامة في منظمات الأعمال الحديثة،و المنعقد يومي 06/07 نوفمبر 2012، بمداخلة عنوانها: "الذكاء التنافسي لمنظمات الأعمال المسؤولة اجتماعيا شركة جيزي للاتصالات أنموذجا.

12- المشاركة في الملتقى الوطني الأول بجامعة سكيكدة حول: متطلبات ضمان جودة التعليم بالجامعة الجزائرية: واقع وتحديات،و المنعقد يومي 10/11 ديسمبر 2012، بمداخلة عنوانها: "تصور نظام مقترح لإدارة الجودة الشاملة بالجامعة الجزائرية في ضوء التجارب العالمية".

13- المشاركة في الملتقى الدولي بجامعة غرداية حول: التنمية السياحية في الدول العربية- تقييم واستشراف- والمنعقد يومي 26/27 فيفري 2013، وتقديم مداخلة بعنوان " التنمية السياحية: في خدمة الدول المتقدمة والنامية على السواء".

14- المشاركة في الملتقى الوطني الاول بجامعة الجلفة حول: البرامج التنموية في الجزائر بين النتائج الظرفية وتطلعات التنمية المستدامة، و المنعقد يومي 13/14 مارس 2013، بمداخلة عنوانها: " الدور الاستراتيجي للمسؤولية الاجتماعية في بناء ثقافة التنمية المستدامة".

15- المشاركة في الملتقى الدولي السادس بجامعة ورقلة حول: الروح المقاولاتية كأداة للتنمية المستدامة- الابتكار والمقاولة، محرك للتنوع المستدام للاقتصاد، و المنعقد يومي 15/16 أفريل 2013، بمداخلة عنوانها: " دور آليات التشغيل في تنمية ثقافة المقاولاتية لدى الطلبة الجامعيين".

16- المشاركة في الملتقى الدولي الأول بجامعة البليدة حول متطلبات إرساء الحكومة الإلكترونية في الجزائر -دراسة تجارب بعض الدول- والمنعقد يومي 13/14 ماي 2013 وتقديم ورقة بحثية بعنوان: «الإدارة الإلكترونية (مفهومها،متطلبات تطبيقها) " عرض تجارب لبعض الدول العربية" ».

17- المشاركة في الملتقى الدولي الثامن بجامعة الشلف حول دور الحوكمة في تفعيل اداء المؤسسات والاقتصاديات"، والمنعقد يومي 19/20 نوفمبر 2013، وتقديم مداخلة بعنوان «التدقيق الداخلي ودوره في ضبط الجودة في اطار حوكمة الشركات».

18- المشاركة في الملتقى الوطني بجامعة الشلف حول الاستثمار في صناعة السياحة بالجزائر-الواقع والتحديات، والمنعقد يومي 15/16 جانفي 2014، وتقديم مداخلة بعنوان «مقومات نجاح السياحة الحموية بالجزائر».

19- المشاركة في الملتقى الوطني الثاني بجامعة خنشلة حول اشكالية تبني الأساليب الحديثة لدعم التحسين المستمر في الجامعات الجزائرية، والمنعقد يومي 10/11 مارس 2014، وتقديم مداخلة بعنوان « تطبيق ادارة الجودة الشاملة كمدخل للتحسين المستمر في الجامعة-تصور نظام مقترح لإدارة الجودة الشاملة بالجامعة الجزائرية في ضوء التجارب العالمية».

20- المشاركة في الملتقى الوطني الرابع بجامعة أم البواقي حول نظام المعلومات، اليقضة الاستراتيجية و الذكاء الاقتصادي- بين حتمية التفاعل او الزوال-، والمنعقد يومي 17/18 مارس 2014، وتقديم مداخلة بعنوان « تفعيل المسؤولية الاجتماعية لمنظمات الأعمال».

21- المشاركة في الملتقى الوطني الخامس بجامعة الأغواط حول التسويق بين النظريات العلمية الممارسات التطبيقية- واقع وتحديات الادارة التسويقية في المؤسسة الجزائرية، والمنعقد يومي 20/19 مارس 2014، وتقديم مداخلة بعنوان « دور النزكاء التنافسي في تفعيل المسؤولية الاجتماعية لمنظمات الأعمال دراسة حالة: شركة جيزي للاتصالات ».

22- المشاركة في الملتقى الدولي بجامعة برج بوعريج حول نظم الابتكار، الجامعة والإقليم، والمنعقد أيام 23/24/25 سبتمبر 2014، وتقديم مداخلة بعنوان « الدور الاستراتيجي للآليات التشغيل في خلق ثقافة مقاولاتية لدى طلبة الجامعة في الجزائر ».

23- المشاركة في الملتقى الوطني بجامعة سكيكدة حول الطاقات المتجددة والمنعقد يومي 21 و 22 أكتوبر 2014 وتقديم مداخلة بعنوان "البيئة في الجزائر بين المسؤولية الأخلاقية والمساءلة القانونية"

25- المشاركة في الملتقى الدولي بجامعة المسيلة المنعقد يومي 28 و 29 أكتوبر 2014 وتقديم مداخلة بعنوان " إعادة التركيز الاستراتيجي لتحسين الوضعية التنافسية لمجمعات الصناعية الجزائرية كاحد البدائل التنموية للاقتصاد الجزائري خارج قطاع المحروقات "

26- المشاركة في الملتقى الدولي التاسع بجامعة الشلف المنعقد يومي 23 و 24 نوفمبر 2014 وتقديم مداخلة بعنوان " دور الشركات المسؤولة اجتماعيا في دعم الأمن الغذائي شركة أراسكو السعودية أنموذجا "

27- المشاركة في الملتقى الوطني الأول بجامعة البليدة 02 حول تمكين المرأة وأثره على التنمية الاقتصادية في الجزائر والمنعقد يومي 08 و 09 مارس 2015 وتقديم مداخلة بعنوان " دور الجمعيات النسوية في تمكين المرأة من العمل المقولاتي كآلية للمساهمة في التنمية الاقتصادية في الجزائر ".

28- المشاركة في الملتقى الدولي الاول بجامعة البليدة 02 حول أدوات التسيير الحديثة في منظمات الأعمال ودورها في الوقاية من الأزمات يومي 04 و 05 ماي 2015 وتقديم مداخلة بعنوان " المسؤولية الاجتماعية للشركات كأداة لتعزيز ممارسات الإدارة المستدامة " خارطة الطريق للوقاية من الأزمات "

29- المشاركة في الملتقى الدولي السابع بجامعة الحاج لخضر باتنة " 01 حول الجامعة والمجتمع...الواقع والافاق والمنعقد يومي 26 و 27 أكتوبر 2015 وتقديم مداخلة بعنوان "تصور مقترح لتبني المسؤولية الاجتماعية كوظيفة معاصرة للجامعة الجزائرية".

30-المشاركة في الملتقى الدولي الاول بجامعة الجزائر 03 حول التكنولوجيات الحديثة للمعلومات والاتصالات وتنافسية المؤسسة، والمنعقد يومي 18 نوفمبر 2015 وتقديم مداخلة بعنوان " دور شبكات التواصل الاجتماعي في دعم تنافسية المؤسسة منظور تحليلي " .

31-المشاركة في الملتقى الدولي الرابع بجامعة امجد بوقرة بومرداس حول التأهيل الصناعي وتحديات انماء الاقتصاديات العربية حالة الجزائر، والمنعقد يومي 24/23 نوفمبر 2015 وتقديم مداخلة بعنوان " اعادة التركيز الاستراتيجي لتحسين الوظيفية التنافسية للمجمعات الصناعية الجزائرية كأحد متطلبات تأهيل الصناعات الجزائرية "

32-المشاركة في الملتقى الدولي الاول بجامعة حسيبة بن بوعلي بالشلف حول معوقات الثقافة للتنمية في الجزائر ، والمنعقد يومي 25/24 نوفمبر 2015 وتقديم مداخلة بعنوان أبعاد هوفستد الثقافية في واقع المؤسسة الاقتصادية الجزائرية "

33-المشاركة في الوطني الاول بجامعة التكوين المتواصل مركز الشلف، حول دور التكوين المتواصل في التنمية، والمنعقد يومي 02/01 ديسمبر 2015 وتقديم مداخلة بعنوان " دور المسؤولية الاجتماعية لجامعة التكوين المتواصل في تعزيز التنمية " .

34-المشاركة في الملتقى الدولي الحادي عشر بجامعة حسيبة بن بوعلي الشلف حول التسويق كمدخل لتدعيم تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في ظل العولمة الاقتصادية ، والمنعقد يومي 09/08 ديسمبر 2015 وتقديم مداخلة بعنوان " المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة كأداة لتعزيز الممارسات التسويقية المستدامة دراسة ميدانية لم ص م العاملة بولاية الشلف " .

35-المشاركة في الملتقى الدولي الاول بجامعة زيان عاشور بالجلفة حول تطوير الهياكل التمويلية للجامعات المحلية ودورها في التنمية دراسة حالة الجزائر، والمنعقد يومي 10/09 ديسمبر 2015 وتقديم مداخلة بعنوان "اللامركزية ومصادر التمويل المحلي ، دراسة بعض التجارب المحلية " .

#### مقالات في مجلات دولية ووطنية:

- 1/ " عمليات إدارة المعرفة وتأثيرها في تحقيق الميزة التنافسية"، مجلة إدارة الأعمال،المجلد 07، العدد 04، الجامعة الأردنية، تشرين الأول. 2011.
- 2/ " علاقة الثقافة التنظيمية بتطبيق إدارة الجودة الشاملة دراسة حالة سوناطراك، مجلة دراسات لإدارة الأعمال،المجلد،38 العدد 02، الجامعة الأردنية، تموز. 2011.

- 3/ المسؤولية الاجتماعية للشركات ودورها في حماية المستهلك ، مجلة دفاتر اقتصادية، العدد 05،  
جامعة زيان عاشور بالجلفة، سبتمبر 2012
- 4/ المسؤولية الاجتماعية للشركات النفطية العربية شركتي "سوناتراك الجزائرية، أرامكو السعودية "  
أنموذجا، مجلة الباحث، العدد 12، جامعة ورقلة. جانفي 2013
- 5/ المسؤولية الاجتماعية والاخلاقية لشركات الاتصالات العاملة في الجزائر، مجلة الباحث  
الاقتصادي، العدد الثاني، جامعة سكيكدة، جوان 2014
- 6/ دور إدارة الجودة الشاملة في تحسين مستوى الخدمات الصحية المقدمة مستشفى الجامعة الأردنية  
أنموذجا، مجلة الإدارة و التنمية للبحوث و الدراسات، العدد 4، جامعة البليدة، جوان 2014.
- 7/ المسؤولية الاجتماعية للشركات: الاطار النظري وامكانية التطبيق العملي في الجزائر، مجلة البديل  
الاقتصادي، العدد الثاني، ديسمبر 2014
- 8/ أثر التسويق الداخلي في تحقيق التزام العاملين بمؤسسة موبيليس للاتصالات، مجلة الجزائر 3،  
العدد 28، جوان 2014.
- 9/ دور شبكات التواصل الاجتماعي في الترويج للمقصد السياحي "اقتراح مشروع للنهوض بالسياحة  
الجزائرية، مجلة الحقوق والعلوم الانسانية-العدد الاقتصادي-، العدد 22، ماي 2015.
- 10. ORGANIZATIONAL CULTURE AND THE IMPLIMENTATION OF TOTAL  
QUALITY MANAGEMENT IN SONATRACH (MEDGAZ PROJECT AS CASE STUDY).  
INDIAN JOURNAL OF MANAGEMENT SCIENCE (IJMS) Vol. -V, Issue - 1, june 2015
- 11/ دور الشفافية والمساءلة في الحد من الفساد الاداري "تجارب دولية"، مجلة الريادة لاقتصاديات  
الأعمال، العدد الأول، جوان 2015.
- 12/ نظام مقترح لإدارة الجودة الشاملة بمؤسسات التعليم العالي في الجزائر ، مجلة الإدارة و التنمية  
للبحوث و الدراسات، العدد 7، جامعة البليدة، جوان 2015.
- 13/ أبعاد هوفستد الثقافية في واقع المؤسسة الاقتصادية الجزائرية دراسة حالة مؤسسة الاسمنت  
ومشتقاته بالشلف، مجلة دراسات في التنمية والمجتمع، العدد الثالث، نوفمبر 2015.
- 14 Creating shared value as a new business model for pharmaceutical companies "  
Glaxo Smith Kline (GSK) MODEL " Algerian review of economic development  
N°03/Déc 2015
- 15 الثقافة التنظيمية كدعامة للمسؤولية الاجتماعية في منظمات الأعمال الجزائرية "دراسة حالة شركة  
اتصالات الجزائر للهاتف النقال -موبيليس-"، مجلة المعرفة 2016. المركز الجامعي تندوف.

- 16 مساهمة الذكاء التنافسي في توجيه العلامة التجارية نحو مفهوم القيمة المشتركة في الأسواق ذات الدخل المنخفض، مجلة أبعاد اقتصادية، العدد السادس، افريل 2016
- 17 أثر تطبيق ممارسات المسؤولية الاجتماعية في تعزيز سمعة المؤسسة "شركات الاتصالات الخلوية العاملة في الجزائر أنموذج"، مجلة ملفات الاقتصاد والإدارة، وجدة المغرب، العدد الخامس افريل 2016.

## 7. الانتاج العلمي:

- مطبوعة "تسيير الجودة" تحتوي على 167 صفحة موجهة لطلبة الماستر تخصص ماستر ادارة اعمال المؤسسات، موافق عليها من طرف المجلس العلمي للكلية رقم 52 بتاريخ 2015/07/01.
- كتاب "المسؤولية الاجتماعية لمنظمات الأعمال عن دار اليازوري للنشر برقم ISBN978-9957-12-768-8

## 8. نشاطات التدريس

### أ- قسم العلوم التجارية

المقياس	التخصص	المستوى	محاضرة/اعمال موجهة	السنة الجامعية
إدارة الجودة الشاملة	إدارة أعمال المؤسسات	السنة الثانية ماستر	محاضرة + أعمال موجهة	2010-2011
تسيير التغيير	إدارة أعمال المؤسسات	السنة أولى ماستر	أعمال موجهة	
تسيير عمومي	إدارة أعمال المؤسسات	السنة أولى ماستر	أعمال موجهة	
نظم المعلومات الموارد البشرية	تسيير الموارد البشرية	السنة الثالثة ليسانس	محاضرة + أعمال موجهة	
تقنيات إدارة الوقت	تسيير الموارد البشرية	السنة الثالثة ليسانس	محاضرة	
إدارة الاجتماعات	تسيير الموارد البشرية	السنة الثالثة ليسانس	محاضرة	
اتصالات إدارية	تسيير الموارد البشرية	السنة الثالثة ليسانس	أعمال موجهة	

	أعمال موجهة	-السنة الثانية ماستر	تسويق	دراسة حالات تسويقية
2012-2011-	محاضرة + أعمال موجهة	-السنة الثانية ماستر	إدارة أعمال المؤسسات	إدارة الجودة الشاملة
	أعمال موجهة	-السنة أولى ماستر	إدارة أعمال المؤسسات	تسيير التغيير
	محاضرة + أعمال موجهة	-السنة الثالثة ليسانس	تسيير الموارد البشرية	نظم المعلومات الموارد البشرية
	محاضرة	-السنة الثالثة ليسانس	تسيير الموارد البشرية	تقنيات إدارة الوقت
	محاضرة	-السنة الثالثة ليسانس	تسيير الموارد البشرية	إدارة الاجتماعات
	أعمال موجهة	-السنة الثالثة ليسانس	تسيير الموارد البشرية	اتصالات إدارية
2013-2012-	محاضرة + أعمال موجهة	-السنة الثانية ماستر	إدارة أعمال المؤسسات	إدارة الجودة الشاملة
	محاضرة + أعمال موجهة	-السنة الثالثة ليسانس	تسيير الموارد البشرية	نظم المعلومات الموارد البشرية
	محاضرة	-السنة الثالثة ليسانس	تسيير الموارد البشرية	تقنيات إدارة الوقت
	محاضرة	-السنة الثالثة ليسانس	تسيير الموارد البشرية	إدارة الاجتماعات
	أعمال موجهة	-السنة الثالثة ليسانس	تسيير الموارد البشرية	اتصالات إدارية
2014-2013-	محاضرة + أعمال موجهة	-السنة الثانية ماستر	إدارة أعمال المؤسسات	إدارة الجودة الشاملة
	محاضرة + أعمال موجهة	-السنة الثالثة ليسانس	تسيير الموارد البشرية	نظم المعلومات الموارد البشرية
	أعمال موجهة	-السنة الثالثة ليسانس	تسيير الموارد البشرية	اتصالات إدارية
2015-2014-	محاضرة + أعمال موجهة	-السنة الثانية ماستر	إدارة أعمال المؤسسات	إدارة الجودة الشاملة
	محاضرة + أعمال موجهة	-السنة الثالثة ليسانس	تسيير الموارد البشرية	نظم المعلومات الموارد البشرية

2016-2015-	محاضرة + أعمال موجهة	-السنة الثانية ماستر	إدارة أعمال المؤسسات	إدارة الجودة الشاملة
2016-2015-	محاضرة	-السنة الثانية	جذع مشترك	تسيير المؤسسة

### ب- قسم علوم التسيير

-السنة الجامعية	محاضرة/اعمال موجهة	-المستوى	-التخصص	-المقياس
2011-2010-	محاضرة	-السنة اولى ماستر	تسيير الموارد البشرية	تطوير وتدريب المستخدمين
	محاضرة	-السنة اولى ماستر	تسيير الموارد البشرية	إدارة الأعمال في الثقافات المتعددة
	محاضرة	-السنة اولى ماستر	تسيير الموارد البشرية	-الشركاء الاجتماعيون
2012-2011-	محاضرة	-السنة اولى ماستر	تسيير الموارد البشرية	تطوير وتدريب المستخدمين
	محاضرة	-السنة اولى ماستر	تسيير الموارد البشرية	إدارة الأعمال في الثقافات المتعددة
	محاضرة	-السنة اولى ماستر	تسيير الموارد البشرية	-الشركاء الاجتماعيون
	محاضرة+اعمال موجهة	-السنة الثالثة ليسانس	إدارة المصالح الصحية	إدارة جودة الخدمات الصحية
	أعمال موجهة	-السنة الثالثة ليسانس	إدارة المصالح الصحية	إدارة المستشفيات
2013-2012-	محاضرة	-السنة اولى ماستر	تسيير الموارد البشرية	تطوير وتدريب المستخدمين
	محاضرة	-السنة اولى ماستر	تسيير الموارد البشرية	إدارة الأعمال في الثقافات المتعددة
	محاضرة	-السنة اولى ماستر	تسيير الموارد البشرية	-الشركاء الاجتماعيون
	محاضرة+اعمال موجهة	-السنة الثالثة ليسانس	إدارة المصالح الصحية	إدارة جودة الخدمات الصحية
	أعمال موجهة	-السنة الثالثة ليسانس	إدارة المصالح الصحية	إدارة المستشفيات
2014-2013-	محاضرة	-السنة اولى ماستر	تسيير الموارد البشرية	تطوير وتدريب المستخدمين
	محاضرة	-السنة اولى ماستر	تسيير الموارد البشرية	إدارة الأعمال في الثقافات المتعددة

	محاضرة	-السنة اولى ماستر	تسيير الموارد البشرية	-الشركاء الاجتماعيون
	محاضرة+اعمال موجهة	-السنة الثالثة ليسانس	ادارة المصالح الصحية	-إدارة جودة الخدمات الصحية
	أعمال موجهة	-السنة الثالثة ليسانس	ادارة المصالح الصحية	-ادارة المستشفيات
2015-2014-	محاضرة+اعمال موجهة	-السنة الثالثة ليسانس	ادارة المصالح الصحية	-إدارة جودة الخدمات الصحية
	أعمال موجهة	-السنة الثالثة ليسانس	ادارة المصالح الصحية	-ادارة المستشفيات
	محاضرة+اعمال موجهة	-السنة اولى ماستر	ادارة الانتاج والتموين	-ادارة الجودة الشاملة
2016-2015-	محاضرة+اعمال موجهة	-السنة الثالثة ليسانس	ادارة الموارد البشرية	-نظم معلومات الموارد البشرية
-	محاضرة+اعمال موجهة	-السنة الثالثة ليسانس	ادارة اعمال المؤسسات	-ادارة الجودة الشاملة

### -ج- قسم العلوم الاقتصادية

-السنة الجامعية	محاضرة/اعمال موجهة	-المستوى	-التخصص	-المقياس
2016-2015-	محاضرة	-السنة الثانية	-جذع مشترك	-تسيير المؤسسة
	محاضرة	-السنة الثانية	-جذع مشترك	-اقتصاد المؤسسة

## 9. التأطير

### أ- تأطير مذكرات الماستر

-السنة الجامعية	-التخصص	-عنوان المذكرة	-اسم الطالب	-الرقم
2013/2012-	-ادارة أعمال المؤسسات	-دور الالتزام بالمسؤولية الاجتماعية في تعزيز سمعة المؤسسة الاقتصادية"دراسة حالة مؤسسة موبيليس"	-حدو سميرة أحلام	01-
	-ادارة أعمال المؤسسات	-محددات بناء ثقافة الجودة في المؤسسات الفندقية"دراسة حالة المؤسسات الفندقية بمدينة الشلف"	-قارطي حورية	02-
	-ادارة أعمال	-ضغوط العمل وتأثيرها على الأداء الوظيفي للأساتذة	-حاج نعاس كوثر	03-

	المؤسسات	الجامعيين "دراسة حالة جامعة سعد دحلب البليدة"		
	إدارة أعمال المؤسسات	أثر عوامل البيئة الداخلية وكفاءتها على وظائف الموارد البشرية "دراسة حالة المديرية الجهوية موبيليس الشلف"	سعيد أمال	04-
2014/2013-	إدارة أعمال المؤسسات	-المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة الجزائرية وأثرها على ولاء المستهلك	بوزار عابو حورية شلولي رباب	05-
	تسيير الموارد البشرية	-الثقافة التنظيمية كدعامة للمسؤولية الاجتماعية في منظمات الاعمال الجزائرية دراسة حالة شركة موبيليس	يوسف أحمد	06-
	تسيير الموارد البشرية	-التمكين الاداري ودوره في تحقيق الرضا الوظيفي دراسة حالة البنك الوطني الجزائري فرع الشلف	زينب بوحجلة	07-
2015/2014	تسيير الموارد البشرية	دور رأس المال الفكري في تحقيق الميزة التنافية "دراسة حالة شركة اتصالات الجزائر موبيليس"	يوسف عشرة وليد	08-
-	تسيير عمومي	دور الادارة الالكترونية في تحسين الخدمة العمومية "دراسة حالة عينة من دوائر ولاية وهران"	قوجيل سهام	09-
	إدارة أعمال المؤسسات	أثر المسؤولية الاخلاقية على الاعلانات التجارية دراسة حالة شركة موبيليس	طاهر أمينة	10-
	إدارة أعمال المؤسسات	دراسة أثر جودة الخدمة الصحية على رضا المريض في المؤسسات العمومية الاستشفائية الجزائرية.	-عائشة بوسكة خ/ز قوادي بوجلطية	11-
	تسيير الموارد البشرية	أثر العوامل التنظيمية والاجتماعية على فعالية ادارة الوقت دراسة حالة جامعة خميس مليانة	بركاني كنزة قيروس ابتسام	12-

## ب- تأطير مذكرات الماجستير

- مشرف مساعد لمذكرة ماجستير بعنوان اهمية تفعيل دور القطاع السياحي في الجزائر لإرساء تنمية مستدامة للطالبة دلهوم جهيدة تخصص تسويق ومناجنت المؤسسات بجامعة مستغانم.

- مشرف مساعد لأطروحة دكتوراه الطور الثالث بعنوان مساهمة المسؤولية الاجتماعية في زيادة ولاء المستهلكين، بالتطبيق على عينة من المستهلكين، للطالبة طاهر امينة تخصص تسيير الموارد البشرية بجامعة حسيبة بن بوعلي الشلف.

## 11- أعمال وأنشطة أخرى

مقالات منشورة الكترونيا

1- لماذا المسؤولية الاجتماعية للشركات؟؟

<http://www.csrna.net/index.php/2012-04-29-04-06-50/237-2012-07-16-12-27-54>

2/ الجهود العربية في إرساء المسؤولية الاجتماعية للشركات حالة الجزائر

<http://www.csrna.net/index.php/2012-04-29-04-12-41/239-2012-07-16-16-30-14>

3/ مجالات المسؤولية الاجتماعية في شركة أرامكو:

<http://www.csrna.net/index.php/2012-04-29-04-06-50/241-2012-07-17-17-02-25>

4/ المواصفة الدولية الايزو 26000 للمسؤولية الاجتماعية

<http://www.csrna.net/index.php/2012-04-29-04-06-50/247--26000->

5/ المسؤولية الاجتماعية للمصارف الإسلامية

<http://www.csrna.net/index.php/2012-04-29-04-06-50/248-2012-07-19-12-47-29>

6/ نحو بناء اقتصاد أخضر في الجزائر

<http://www.csrna.net/index.php/2012-04-29-04-06-50/262-2012-07-21-17-22-19>

7/ خارطة طريق لتطبيق المسؤولية الاجتماعية للشركات

<http://www.csrna.net/index.php/2012-04-29-04-06-50/271-2012-07-24-15-26-59>

8/ معوقات تطبيق المسؤولية الاجتماعية للشركات

<http://www.csrna.net/index.php/2012-04-29-04-06-50/274-2012-07-25-16-28-37>

9/ المسؤولية الاجتماعية للشركات والريحية "تتاغم أم تصادم"

<http://www.csrna.net/index.php/2012-04-29-04-06-50/280--qq-qq->

10- المسؤولية الاجتماعية للشركات متعددة الجنسيات

<http://www.csrna.net/index.php/2012-04-29-04-06-50/284-2012-07-29-00-44-30>

11- أخلاقيات الأعمال من أجل ترسيخ المسؤولية الاجتماعية في المؤسسة

<http://www.csrna.net/index.php/2012-04-29-04-06-50/289-2012-07-31-21-14-43>

12- المسؤولية الاجتماعية للشركات... نماذج عالمية

<http://www.csrna.net/index.php/2012-04-29-04-06-50/304-2012-08-05-23-32-15>

13- السياسة البيئية المسؤولة اجتماعيا

<http://www.csrna.net/index.php/2012-04-29-04-06-50/300-2012-08-03-23-31-04>

14- المبادرات الست (06) للمسؤولية الاجتماعية

<http://www.csrna.net/index.php/2012-04-29-04-06-50/317--06-->

15- الترويج للقضايا الاجتماعية

<http://www.csrna.net/index.php/2012-04-29-04-06-50/363-2012-08-30-07-17-26>

16- الذكاء التنافسي لمنظمات الأعمال المسؤولة اجتماعيا

<http://www.csrna.net/index.php/2012-04-29-04-06-50/410-2012-09-27-08-22-35>

17- برامج أنموذجية للعمل التطوعي المجتمعي

<http://www.csrna.net/index.php/2012-04-29-04-06-50/434-2012-10-09-12-46-59>

18- المسؤولية الاجتماعية للمقاولات... الانجاز المغربي

<http://csrna.net/index.php/2012-05-02-05-18-22/975-2014-02-23-10-28-48>

## أعمال خدمة المجتمع

- مقالات في الجرائد المحلية
- تدخلات عديدة عبر الاذاعات المحلية
- المشاركة في ايام دراسية وتقديم محاضرات للطلبة.
- رئيس مكتب ولائي للجمعية الوطنية للتسويق والتنمية الجزائرية المعتمدة من وزارة الداخلية الجزائرية.