



مقومات الحكم الراشد في استدامه التنمية العربية

الدكتور نوفل قاسم علي الشهبان *

nawfal057@yahoo.com

مستخلص البحث

تقدم هذه الدراسة تفسيرياً لمؤشرات التي تقوم عليها المقومات الأساسية لحكم الراشد، العديد من الموضوعات المتعلقة بتأثيرات هذه المؤشرات إذ أن تقريبي لها المستدامة في عدد من الاقتصادات العربية. ومؤشرات الحكم الجيد الستة تقيس الأبعاد التالية: (المساءلة والتعبير) (الاستقرار والعنف الـ (فاعلية الحكوم (نوعية التنظيم والضبط (حكم القانون و (ضبط الفساد. وتغطي خمسة بلدان عربية للأعوام وبلدان العينة هي: الجزائر والعربية السعودية ومصر والعراق والأردن. الدراسة تلك المؤشرات الستة أبعاد الحكم لكل فترة، بالإضافة إلى عدة (التعاقدات النقدية) وأوضاع الديمقراطية الرسمية المؤثرة الصلة بين قيم النمو والتنمية الاقتصادية لعينة البلدان العربية. مباحث تغطي بعدي الموضوع، و: إدارة التناز العربية ومؤشرات وأبعاد الذ العربية واستدامة التنمية العربية.. تناولت عدة صلات سمات لكل الجهود المطلوبة الحكم الراشد و: المؤشرات الموضوعية. هناك خمسة سمات للتنمية البشرية المستدامة تؤثر في حياة الناس، هي: التمكين والمشاركة، والتعاون بالانتماء المشترك، وعدالة فرص الدخل والصحة والتعليم، والأمان الاجتماعي في المعيشة والإعالة، وأخيراً الاستدامة وتواصل التنمية مع الأجيال. واقتصادات البلدان العربية تميزت بوفرة الثروات الطبيعية والبشرية والتاريخية التي تلبى مستلزمات التنمية الاقتصادية واستدامتها والتنمية البشرية والاجتماعية. في الواقع توصلت الدراسة إلى أن المقومات الرئيسية الحاسمة والمطلوبة للحكم الراشد في استدامة تنمية المنطقة العربية، وبحسب الأهمية النسبية الملحة ككل: حكم دولة القانون، وضبط الفساد، والمساءلة والتعبير، وفاعلية الحكومة، ونوعية التنظيم والضبط، والاستقرار السياسي على الترتيب.

* رئيس قسم الدراسات الاقتصادية والاجتماعية، مركز الدراسات الإقليمية. جامعة الموصل، العراق.



مدخل

"يفترض ان تكون مبادرات الحكم مسخرة لتطوير القدرات الـ لزمه لتحقيق نجاح التنمية، وهي: خلق فرص التشغيل والعمل وإزالة الفقر وتعزيز (حمايه وتجديد) البيئه و.. إمكانيات تقدم المرأة والإعالة"

[UNDP Initiatives for Change, 1994]

إذا امكن تلخيص المهمة الأساسية لايه حكومه بجائين رئيسيين فقط هما: حماية كيان المجتمع وتنمية اقتصاده يؤول مفهوم إدارة الحكم ليعني التنمية بالمقام الأول. اما الحكومه الراشدة فقد بينت المسوحات العالمية اليوم، وبكل انواع المقاييس التي فيست بها وبالذفة المحددة انها غير موجودة على الارض، وان المؤشرات المقاسة للحكم الراشد تراوحت عالميا بين % إلى % على افضل تقدير. هذه الدراسة تبحث في تحليل واقع ما يسمى الحوكمة (إدارة الحكم) العربية و موقعها من التنمية ومن مقوماتها التي ينبغي بناؤها والارتكاز عليها لإفامه الحكم الراشد المسئول عن تنمية عربية مستدامة.

تهدف الدراسة الحالية إلى تحليل مقومات الحكم الراشد وتشخيص وتفصيل الركائز الأساسية منها على انها دعائم لاستدامة التنمية البشرية العربية. فقد باتت من صلب مسؤوليات الحكومات اليوم ليس التنمية الاقتصادية حسب وإنما تحقيق استدامة التنمية البشرية التي تعنى بزنا المستوى المعاشم بحيث تعكس الزيادة في الدخل القومي الحقيقي للفرد وتحسن نوعية الحياة لكل افراد المجتمع بدون ان تكون على حساب الاجيال القادمة.. التي يتوجب ان تكون متحررة من الفقر والحرمان ويكون النمو الاقتصادي وسيله للتنمية المستدامة ويكون النجاح في حكم على جودة إدارة الحكومه للاقتصاد كفاءة وفاعليه. وهذا لا يتأتى إلا بالحفاظ على الموارد المسخرة للتنمية من الهدر والتبديد، وهذا لا يتم بدوره إلا بقوة القانون.



وفد لا يكون منطقياً لاي مختص توقع نجاح الحكم مع تطهير البلد من الفساد فحسب ولكن مع توفر عدة امور اخرى كذلك، اهمها سيادة قوة القانون وكذلك حرية التعبير لدى المواطنين في الحكم على الممارسات المختلفه لكل منتسبي الجهاز للحكومي وفي مقدمتها عمليه محاسبه المسؤولين التي تسمى المساعله.

ولذلك تفترض الدراسة هنا⁴ ان اهم ركائز استدامه التنمية عربيا هي:

ضبط الفساد التي تعمل وتنجح مبدئيا في ظل توفر ركيزتين اخريين، هما: سيادة القانون على الجميو بدون اي استثناء.. وحرية التعبير والمساءله⁵، وتتضمن بعدها ركائز اخرى لتدعيم توجهات التنمية الاقتصادية الحقيقيه إلى جانب تدعيم التنمية المستدامه ذاتها بشكل غير مباشر، والركائز الاخرى هي: فاعليه الحكومه ذاتها ودرجه الاستقرار السياسي وتوعيه واوضاع التنظيم والضبط فيها.

يشير مفهوم الحكم إلى ممارسه السلطات السياسيه والاقتصاديه والإداريه في إدارة شؤون البلاد على كل المستويات، ويشمل الاليات والعمليات المعقدة والمعاملات [UNDP, 1997a] وكذلك المؤسسات التي يضع الناس فيها مصالحهم وتتوسط في خلافاتهم، وتمارس حقوقها والتزاماتها القانوني [كريم،

وينطلق تعريف الحكم الراشد من مشاركة الافراد والجماعات في المجتمع مع الحكومه المركزيه والحكومات المحليه في الانشطه والصلاحيات المختلفه بحيث إذا ما اجتمعت بشكل صحيح افترن اجتماعها ووجودها مع ممارسات السلطه باحترام لحقوق وكرامه الإنسان وتغليب مصلحه المجتمع العامه على المصلحه الخاصه. ويدلل التعريف على ممارسه تلك السلطات بامانه ومسؤوليه ذاتيه، وفطريه اولا وبنزاهه امام الحق العام تانيا بما يعرف اصحاب هذه الممارسه بكثير من المواصفات التي يمكن اختصارها بقاعدة الولاء والبراء. ولا تقتصر الامانه والنزاهه على موظف الحكومه وان كان هو المعن بالمقام الاول فضلا عن كل من يعمل لدى الغير في اي مجال.



ومن جانب آخر فإن التنمية الاقتصادية تحولت الاهتمامات بها خلال العقود الماضية من التركيز على تنمية الموارد الطبيعية إلى تنمية الموارد البشرية.. وانتقلت السياسات وفرضياتها من النظريات التقليدية مثل نظرية النمو المتوازن لهيرشمان ونظرية الدفع القوية لبركمان إلى النظريات الحديثة للتنمية مثل نظريات التكيف والتعبير الهيكلي وغيرها في فائض العمل الزراعي لارتر لويس والتنمية المتوازنة لرانس وفاي. ومع مطلع تسعينات القرن الماضي انصب الاهتمام على تنمية الموارد البشرية تم تركيز أكثر على التنمية البشرية المستدامة المعروفة اختصاراً بالتنمية المستدامة. وبهذا تحولت اهتمامات التنمية من الاستثمار في راس المال الطبيعي إلى الاستثمار في راس المال البشري والاجتماعي كذلك.

و، هذه التحولات تطورت سبيل تحسين إدارة الحكم من نوعيه حياة افضل إلى توسيع فرص وخيارات أكثر امام افراد المجتمع لتمكينهم من المشاركة بالتنمية، إلى توسيع دائرة المشاركة بإدارة الحكم التي تعرف بـ(التضمينية) أولاً، ومن أسس ومبادئ تكفل فاعليه العلافه بين التنمية المستدامة وإدارة الحكم الراشد إلى شروط العلافه التبادليه في كلا الاتجاهين تانياً. وبات الحكم الراشد والتنمية المستدامة صنوان غير فابلان للانفصال، فالتنمية المستدامة لا يمكن توصلها بدون حكم راشد ولا يكون الحكم راشداً حقا بدون تعزيز ركائز التنمية المستدامة التي ؛ وم عليها.. ومعها نجاح التنمية الاقتصادية.

تاتي هذه الدراسة محاوله متواضعه لتحديد وتحليل مقومات الحكم الراشد عربيا ومناقشته اسبقياتها في المنطقه العربيه لفرص التنمية العربيه المستدامة، فيستعرض المبحث القادم اهم سمات إدارة التنمية العربيه وإدارة الحكم فيها، وفي المبحث الثاني تحليل التقديرات العالميه المقاسه لمؤشرات إدارة الحكم لعينه من البلدان العربيه مع ابعادها التنمويه، وينافش المبحث الثالث مقومات استدامة التنمية العربيه للخروج بجمله من الاستنتاجات والمقترحات التي ترسمها اتجاهات التحليل لاعراض السياسات الاقتصادية والإداريه والسياسيه.



- إدارة التنمية العربية

تقوم إدارة التنمية بشكل عام على ثلاثة مكونات أساسية يفترض بها المسئولة عن بناء أدوات إدارة الحكم الراشد، وهذه المكونات هي: الدولة والقطاع الخاص والمجتمع المدني . اتار ادائها على التنمية إلى الاجيال اللاحقه، دونما الافتصار على نقل تكاليف إليها. اما مقومات الحكم الراشد فقد اتفقت ادبيات التنمية الاقتصادية الحديثة بصورة عامة لدى البنك الدولي ومنظمه POGAR التي سيرد تفصيل مقاييسها والمنظمات الإقليمية الأخرى . مقومات (أو مبادئ) اتها الامضى تأثيرا في نجاح سياسات التنمية الاقتصادية والتنمية المستدامة، وتتفاوت اهميتها وترتيب اسبقية كل منها من مجتمع لآخر، وهذه المقومات : الشفافيه، والاستجابة، والمشاركة، وسيادة القانون، والمساءله، الإتصاف (العداله والمساواة) والرؤية الإستراتيجيه، تم التوجه بالإجماع واخيرا كفاءة الحكومه وفاعليته . وهناك من يفصل بين الكفاءة والفاعليه جاعلا كلا منها مبدء مستقلا [POGAR, 2005] وذلك بدلا من مبدءا اخر هو التوجه بالإجماع مع إعطاء الاوليه بالتسلسل رقم واحد لسيادة القانون. فإذا كان كل من الفساد والنزاهه هما نتيجة لنظام المساعله الذي تعمل في ظله الحكومه فنتيجة للفساد فشلت حكومات البلاد العربية في تحقيق النجاح لبرامج التنمية خلال الاربعين عاما الماضيه، الامر الذي ادى إلى فشل التنمية وهدر نسبه كبيره من مواردها [عاشور، .

ؤكد الادبيات العالميه عن العالم العربي . الاهميه الحرجه لعلم المؤشرات العربيه المقاسه عن إدارة الحكم في إنجاح عمليات التنمية الاقتصادية [World Bank, 2003] ودورها كعوامل لدعم برامج النمو والتنمية بشكل مستدام بسبب انخفاض معدلات كل منها في البلاد العربيه عن متوسطات معدلات البلدان الناميه وفسور المؤسسات التنمويه فيها وتراجع مؤشرات إدارة الحكم بشكل فجوة متزايدة، يعبر عنها بفجوة الحكم المقترنه مع مستويات الدخل الفردي الحقيقي فيها.



نسم إدارة الحكم العربي بشكل عام بالشكلية وعدم الفاعليه وتقل يد الإدارات وعدم استثمار الكفاءات اوخلق الكثير منها ويلاحظ والى جانب ذلك ضعف المؤسسات الرسمية وغير الرسمية (باستثناء الامنيه) وعدم سيادة القانون في المعاملات وعدم حكم القانون في الإدارات.

والمنظمات الجماهيريه بمختلف اشكالها التي اصطلح عليها حديثا بمنظمات المجتمع المدني مجيرة لصالح النظام الحاكم وتسوق له وخاضعه لاجهزة الدوله وليست مكمله لها في الاداء ولا مستقله عنها في الاهداف. ولدا تغيب حريه التعبير وتحسر المساءلات العامه وتتقيد حلول المشكلات المجتمعيه. وإذا ما جاءت الإصلاحات السياسيه والاقتصاديه فإنها تأتي من الخارج بدلا من ابتافها من الداخل كما يفترض وافع الحال واتت الاموال التي توظف الإصلاحات لصالح الخارج اكثر للداخل.

وعالبا ما تظهر الجوانب الحرجه لإدارة الحكم مثل المساجلات التنظيرييه بين مركزيه ولامركزيه الحكومات المحليه وتغييرات الدستور والقوانين الانتخابيه والإدارة الاقتصاد والإصلاح الفضائي وسيادة القانون واصول التشريع ومشاركه المرأة. وهذه الجوانب التمانيه تنصدرها في الاتصال تاتيرا بجوده الحكم علاقته المجتمع المدني بالدوله.

احد الابعاد المهمه في إدارة شؤون المجتمع من خلال اليات الحكم الراشد هو البعد الاقتصادي -الاجتماعي، فضلا عن البعد السياسي والبعد الفني مع كفاءة وفاعليه واضحتين في الإدارة العامه. ويرتبط البعد الاقتصادي بطبيعته بنيه المجتمع المدني ومدى حيويته واستقلاله عن اجهزة الدوله، وطبيعته السياسات العامه في المجالين الاقتصادي والاجتماعي، وتاتيرها في حياة المواطنين من حيث الفقر ونوعيه الحياة وعلاقتها مع الاقتصادات الخارجيه كذلك [UNDP, 1977b].

ولغياب المبدأ التنافسي بين الركائز الثلاث: الإدارات العامه للدوله (ومؤسسات) ومشروعات القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني فان تحسين إدارة الحكم في



البلاد العربية تتطلب تحولا جوهريا في دور كل منها في عمليات التنمية. ويشمل التحول الجوهري التغييرات التي تضمن الابتعاد عن الخصائص السائدة في انظمه الحكم السائدة مثل الحكومة الفائدة والمركزية والمهيمنة على قرارات التنمية والمسيطرة على الموارد الطبيعية والثروات، وإحلال الإصلاحات السياسية والاقتصادية من الداخل لانظمه الحكم العامه وبناء دولة الحكم المسئول والقواتين الدستورية التي تسود وتسود معها التضمينية*، والمبحث التالي والذي يليه محاوله لاستشراف الصورة بشكل ادق.

- تحليل المؤشرات العربية والابعاد التنموي

هناك من افترح انه خيارات لرمي الحكم الضعيف بالفساد هي: المساءله والتبوير ومستوى الدخل الحقيقي للفرد تم التنظيم والجهود الدولييه في هذا الاتجاه، اقترح الاتجاهات الحديثه: الرضا بالحياة مقياسا انها اقرب رابط بنوعيه الحكومه بدلا من الدخل الحقيقي الاردنيه اساس ان فدره الحكومات على خلق وتقديم بيئات في ومونوا وإيصال الخدمات بكفاءة ويسر هم المقياس الاكثر اهميه للحكم على بلدان الحكم السيئ او نجاح النهوض به وذلك من خلال تحقيق مستويات مقبوله من الكفاءة والتفه والدخول في بناء وتعزيز المؤسسات الديمقراطييه المنتخبه [Hewlliwel, 2006].

وقد اعتمدت مؤشرات الحكم التجميعيه للبنك الدولي الذ اعطت منات المتغيرات بلدان للفترة - عن مصدر مستقل للبيانات من منظمه

* يركز مركز المشروعات الدولية الخاصة CIPE على كيفية تحقيق الحكم الديمقراطي الصالح في: زيادة الشفافية- حماية حرية الإعلام- زيادة المشاركة العامة في صنع القرار- الحد من هيمنة المسنوا، الحكومي- تقليل اللوائح القانونية أمام الأعمال- إصلاح الهيئات الحكومية- تقوية قدرات الهيئات الحكومية الإدارية والتنفيذية- تقوية الرقابة القانونية على السلطة التنفيذية- إصلاح السلطة القضائية- لامركزية وظائف الحكومة- وأخيرا دعم أداء منظمات المجتمع المدني.



[Kraay, Mastruzzi and Kaufmaun, 2005] ومن بينها البلدان العربية باخر تحديث [WBI, 2005]. ولا تقترح اتجاها افضل او اسوا للحكم على المعدلات العالمية المقدرة لإدارة الحكم.. سوى ان بس مميزات إدارة الحكم التي جرى الاتفاق عليها تراوح بين (, - و , +) وان الترابط الملحوظ بين اتجاهات الدخل ومؤشرات الحكم فد انطوت على المقاييس الستة الآتية: المساءلة والتعبير والاستقرار السياسي وفاعلية الحكم وحكم القانون وتوعية الترتيب وضبط الفساد... وجرى تجميع عناصر البيانات الخاصة بهذه المؤشرات من مصادر مختلفة تقيس الإدراكات الحسية المفاهيم التي يقوم عليها مقياس كل منها بعد تقدير واختبار الأهمية الإحصائية والمعنوية للمتغيرات المؤثرة في إدارة الحكم مع الزمن [سوليفان،] .

اختارت الدراسة الحالية عينه ضمت خمسة بلدان عربية هي: الاردن والجزائر والسعودية والعراق ومصر، واستند الاختيار عشوائيا على اشتراك اثنين منها او اكثر بخصائص التفاوت في الموارد البشرية والطبيعية السائدة عربيا وجهود التنمية فيها فضلا عن الإصلاحات الاقتصادية والسياسية التي قطعتها والمجالات الأخرى التي تلخص الصورة العامة لمجمل البلاد العربية، ولذلك وجد التصور الأولي في دراسته الحالية ان أولويات تلك المؤشرات بالنسبة 'استدماه' العربية احدث اسبقياتها في فرضيه الدراسة بالأهمية النسبية من الواقع التحليلي الترتيب الآتي: دولة القانون- ضبط الفساد- المساءلة والتعبير- فاعلية الحكومه- التنظيم والضبط- الاستقرار السياسي. وفيما يأتي تفصيل مكونات كل من هذه الاسبقيات من وجهة النظر التحليلية الاقتصادية لابعاد الواقع الفعلي لكل من تلك المكونات في بلدان العينه، وذلك على ضوء الترابط الاستدلالي لكل واحدة منها مع اتجاهات التنمية المستدماه عربيا.



اولاً: حكم دولة القانون Law Rule

ويعني اختصاراً حكم القانون وسيادته على الجميع دون استثناء وينطوي على عنصرين، هما: حيادية القوانين ومدى تفيد والتزام المواطنين و/أو إلزامهم . فكلما كانت القوانين حيادية تشريعاً وواعياً كلما استقطبت للعمل والمشاركة الجمهور النا بإطلاق الكفاءات. أما إذا حصل توظيف لمديات التفسير الواسعة لتصوص القانونيه ومجانبه الصواب في ممارساتها، وهو ما يحصل على نطاق واسع في المحاكم العربية الجزائية والجنائية والبدائية فقد عزفت الحقوق عن توجهات الخير العام والسلامة إلا في الظاهر إلى حد ما واطلقت الإدارات المختلفه القيود المتبطه لجهود البناء والإتماء بنسب متزايدة. ويتوجب عندها اعتماد الاسس الفقيهيه-العلميه والمدروسه بعنايه كبيره وبمشاركه الاجتهادات العلميه إجماع الاراء ولا التوجيهات او التعليمات على استبيان طريق الرشد في إحقاق الحقوق ، ولو ارهقت وكلفت الكثير.

ان التقيد بحكم القانون وارتضاؤه منها يتطلب من الجمهور الاتصياح لنداء الحقوق ولامر الله والتورع عن تغليب المصالح او الرؤى الخاصه على الاحكام العامه، حيث تشير مدلوليه اي مجافاة لهذا المبدأ (الركيزة) في تولى الامر والقضاء إلى الخلط بين ما هو حرام وما هو حلال، كمن يخلط الماكل والمشرب من اي مصدر كان تم بتغافل عن ذلك الخلط عند الدعاء ، يستجاب له! وعندها.. ماذا وإلا فالقانون. ولا عرابه من إيلاف المرء لتفشي الفساد الإداري والمالي وضعف مهام الرفابه الداخليه ما يفسح المجال لتنامي الاتار السلبيه على بناء القسيم والسيافات وكذلك بناء قوة العمل القويمه في واجباتها وإخلاصها. ان هناك خلا حادا

حيادييه تطبيق القوانين والى جانبه ضعف اداء السلطات التنفيذيه بتمرير الحلول الصحيحه (والاصح) للإشكالات يرتجى للاقتصاد اي فيمه حقيقيه مضافه



وفد تصيب التقديرات في تأشير وجود هذه الظاهرة في الإدارات الاقتصادية والإدارية في الجزائر متلا لوفوع تقديراتها دون خط الوسيط العالمي في السنوات الأخيرة، ويفوقها العراق باكثر من الضعفين في ذلك. ويوجد حالياً شيء من التوجه الإيجابي في هذا الـ دد في مصر أوفوع تقديراتها فوق خط الوسيط العالي لكنها متراجعه الاتجاه عموماً والحاله في الاردن وفي السعوديه افضل في مصر على الرغم من غلبه اتجاه التراجع في قيم المقاييس الأخرى في كل بلدان التـروات الطبيعـيه للعام عما سبقه في العام . ويقصـح مقياس المؤـر ر ـ ن معدل تقديراته (- , و - ,) : العراق (باتجاه التفاهم) وفي الجزائر (باتجاه التحسن) وفي مصر والسعوديه والاردن (, و , و) على الترتيب (نحو التحسن مع تدبده في الاردن) للفترة من - (ينظر المخطط -).

تانياً: ضبط الفساد Corruption Control

في مقدمه التداعيات التي يتركها غياب حكم القانون في شتى إدارات الدوله والمجتمع ، التنمية الاقتصادية واكثرها تـتبيطـا لكل جهود ، وبرامجها على التنميه المستدامه هو تفشي الفساد وعدم السيطرة عليه لانه يحيل كل الاستثمارات إلى كلف باهضه وتكاليف تحرف كل الخطط عن اهدافها. والفساد الإداري والمالي مُضـر لكل من الشركات والافراد والمجتمعات ومقياس للطمع وانه إذا ترك بلا مراقبه فانه يؤدي إلى حالات من التشويهاات والكوارت في التنميه" [الشهوان، لكل من البلدان الناميه والمتقدمه بلا تمييز، ولكن اتاره التدميريـه في البلدان الناميه تكون افسى، كما هو حاصل في العراق على سبيل المثال حيث سجلت الارفام المعلنه حاله فساد إداري في بغداد في شهر نيسان/ابريل وحده.

وبصرف النظر عن مدى حياديـه القوانين الساندة فان تسلط الطمع والفساد المادي على الإنسان وبشكل يفوق كل النوازع اللا .. ويصل إلى حد ارتشاء القضاء الرادع الرئيس المرشح لإنفاد القوانين واسيادتها وجعلها ساندة ونافدة في



المجتمع أنواع الفساد الإداري والسياسي والاقتصادي ومن تم الاجتماعي. وبذلك يمكن التكهن ببساطه بمصير الاستثمارات الحكوميـه [Rose, 2004] ونفقاتها الـ عن تهرؤ البيئات الاستثمارية لمشاريع الاعمال الخاصه وكذلك العصف بالمناخ الملائم للاستثمارات وبعقد الصفقات.

ينطوي مؤشر الفساد اربعة عناصر هي: الفساد بين المسؤولين الحكوميين، وعقبه الفساد في وجه الاعمال التجارية، ومدى تواتر تقديم "اموال غير فانونا" إلى الرسامين والقضاة، ومدى انتشار الفساد في سلك الخدمه المدنيـه. وتشير هذه العناصر في عينه البلدان العربيـه ان العراق قد احتل المرتبه الاولى وباتجاه التفافم لا التراجع خلال فترة - وبلغ معدله (, -). تاتي الجزائر بعده في ذلك، ورغم الفارق الكبير إلا انه في اتجاه التافم كذلك بلغ معدله المتوسط للفترة المذكورة (, -). ورغم الإصلاحات التي بدلت طيله هذه الفترة في مصر تشترك مع سابقتي الارفام المقاسه (دون خط الوسيط العالمي) وتبدب تقديرات هذا المؤشر فيها حول المعدل المتوسط (, -) فيما عادت السعودية والأردن مستوى الوسيط العالمي لتقديرات المؤشر ضبط الفساد المذكور وبمعدل متواضع (,) و (,) على الترتيب.

تالتا: المساعله والتعبير Voice and Accountancy

يتكون مقياس هذا المؤشر تصب من سبع مكونات في صلب الاسس التي تقوم عليها البيئه ا. لمناخ الاستثمار بدء من الإتيان بالنخب التي تتسلم الإدارات العامه عن طريق الانتخابات الحرة والنزيهه اولا والمساعله الجماهيريه على صفحات حرة للإعلام تانيا والحريات المدنيـه المكفوله تالتا وتتنظم بعدها الحقوق السياسيـه تم تحييد دور العسكر في السياسة والتغييرات الحكوميه. وشفافيه القواتين والسياسات. فالإتيان بالمسئول الحكومي الذي يختاره الشعب يعني تحريك طيف واسع من القدرات الحقيقه البناءة والخلايه افتراضا وتاتي نزاهاه اليد والاداء وحرية الإشارة إلى الاخطاء



والعيوب عن طريق الإعلام الحر والحريات المدنية والحقوق السياسية لتعدي الاداء العام بحاله فويه من التواصل والنمو عن طريق الإسهام بخلق الجو العام اللازم لا بضمان حقوق الملكية العلميه والفكرية بجانب حقوق الملكية الماديه المامونه بكل اشكالها وذلك لتشجيع تحويل المدخرات إلى استثمارات ولإطلاق الإبداعات.

ومع ضمان الحقوق السياسيّه وتعدديه الاراء وتبايرها تتسع الخيارات لاطر العمل الاكثر استقرارا وإشغال فرص العمل ؛ اعلى ومن تم عوائد إنتاج افضل وتؤثر هذه الخيارات على فرص التتميه ايجابيا ، انخفاض حالات التغيير الحكومي وخاصة على مستوى المسؤوليات عن تنفيذ ومرافقه البرامج الاقتصادية كما يلاحظ ذلك في الجزائر في السنوات الاخيرة، وكذلك السعوديه.. وسلبا في العراق خلال السنتين الماضيتين طبقا للارام المنشورة.

وتتناسب شفافية القوانين والسياسات ايجابيا الاداء المؤسسي النظيف وذلك كلما كانت مصادر قوة القانون مستمدة من الاعراف المدنيه اكثر منها من تدخلات العسكر في الحياة المدنيه والسياسيه وخاصة في المواعع الحكوميه التنفيذيه. ولذلك تلاحظ الاتجاهات التي رسمتها المقاييس المقدره لحقوق المساعله والتعبير في عينه البلدان العربيه الخمس هي داتها الاتجاهات التي رسمتها نظيراتها في ضبط الفساد وبخاصه في العراق والسعوديه والجزائر ومصر ولكن الترددي هنا اعماق وابلغ لتنظم بعدها الاردن وبدرجه اخف. و. فيم هذه التقديرات الخمس تقع دون مستوى الوسط العالمي حيث قدر المعدل المتوسط لكل منها، وهي: (1.93 - ، - ، - ، -) على الترتيب.

وترتبط نسبه كبيره من تقديرات هذا المؤشر بالمبدا الوارد في الفقرة اولاً السابقه وهي سيادة القانون وتحديد كل من عنصر؛ الذي ينطوي عليهما وهما: حياديه القوانين ومدى التزام المجتمع بها من خلال مدى شفافية القوانين داتها وشفافيه السياسات التي يتم اتخاذها ، ضوعها. والتاخر في هذه الجوانب يدل على حدة انتقال اثار الضعف في التعبير والمساءله على انتشار الفساد بشكل غير ملحوظ.



ولربما تنتشر انواع الفساد في كل مجالات الـ ولكن خطورته تتركز في تداعياته معدلات التنمية، وذلك بين المسؤولين الحكوميين عند عقد الصفقات وإتفاد العقود التجارية وتنفيد الإجراءات في وجه الاعمال وباسم القوانين دات .

ان ما يلاحظ على تقديرات المقاييس الثلاث: الاولى لإدارة الحكم في عينه السبلاد العربية هو ان فيمة الوسيط الحسابي العام لمعدل التقديرات في البلدان العربية الخمس هو (-) لسيادة القانون و(-) للفساد و(-) لمساءله والتعبير فيها اولاً. وتؤثر بكل وضوح غياب جودة الحكم في الإدارات العامه المختلفه فيها تانياً ولتفسير كفيته ذلك يلاحظ ان تفهقر سيادة القانون بنسبه معينه (وهي -) دون خط الوسيط العام الصفري) نشا عنه ومعه استشرء الفساد بنسبه اكبر وتزامن مع كلتا الظاهرتين تغاضي المجتمعات عن دور المسئوليه والمساءله بنسب متضاعفه، وهنا يصدق نص فرضيه الدراسه. فغياب حكم القانون بقدر معين من شاته إحلال الفساد بقدر مضاعف وكلاهما يفترن بضعف المساءله والتعبير باضعاف كثيرة ولذلك كانت معظم مقومات التنميه الطبيعيه والبشريه متوفرة عربيا وموضوعه بالاتجاه الصحيح ولكن لم تكن هناك تنميه اقتصاديه حقيقيه وإنما تنميه بشريه مستدامه تواضع، كما سيلاحظ بصورة اوضح تالياً.

رابعاً: فاعليه الحكومه Government Effectiveness

يقوم هذا المؤشر على اربعة مصادر مختلفه تقيس مفاهيم : نوعيه الجهاز البيروقراطي وتكاليف المعاملات ودرجه استقرار الحكومه ونوعيه الرعايه الصحيه العامه. وتتسم الاتجاهات الايجابيه لفاعليه الحكومه بعدم نقل يد الإدارة واستتباب السياقات الثابته وتغلبها على التغيرات الطارئه ا سياسات الاقتصاديه. لخدمات الصحيه العامه مرتفعه المؤشرات هم احد مكونات التنميه البشريه المستدامه، وترتبط بعلاقه طرديه مع مياس كفاءة الحكومه. اما تكاليف المعاملات فلا وجد تكاليف تضاهيها تاتيرا على التنميه وعلى التنميه المستدامه، وذلك من خلال المعاملات



الرسمية للمواطنين بصيغته جهود ووقت مستقطعين من أجلها، ومن خلال المعاملات التجارية وصفقات الاعمال والعقود. وهنا يثار التساؤل عما اذا كانت حاله كذلك في المنطقه العربيه!

يتصدر العراق مجموعه العينه وبتقدير فياسي بلغ (- ,) كمتوسط المعدلات المتدبيه . فترة الدراسه - جاه المزيد من تدهور فاعليه اداء الحكومه تلنه الجزائر بمعدل (- ,) وباتجاه تقليل هذا التدهور وتخفيضه ابتداء من سنه . ويبدو ان مصر قد سبقت الجزائر بالإصلاحات الحكوميه طيله تلك الفترة بحيث كان متوسط معدلات مقياس الفاعليه الحكوميه (- ,) والمقارب ظيره السعوديه (- ,) إلا ان الاخيره كانت ابطا من مصر. اما الاردن فكانت ولازالت فاعليه الحكم فيه يحقق المزيد من التقدم الايجابي وبتقدير (+ ,) سلم التقديرات (من - إلى +) ويبدو ان مدى فاعليه الحكومه يعزى من بين الاسباب إلى مدى شيوع مبدأ المساعله والتعبير.

خامسا: نوعيه التنظيم والضبط Regular Quality

تعتبر مقاييس المؤشر عن احتمالات اعتماد سياسات تدخلية للدولة في الاسواق كالتسعير إلى جانب الرفاهه غير الوافيه على المصارف وكذلك الاعباء الناجمه عن الضبط المفرط في اسس وشروط التجارة الخارجيه وتأسيس مشروعاتها التجاريه. هذه العوامل بمجملها تؤدي إلى تكريس السلبيات الإداريه على عمليه التنميه في المجتمع، وتتقاطع مع اي توجهات للإصلاحات الإداريه الاقتصاديه المطلوبه لالتفاح على الاقتصاد العالمي وبتنافس نوعي في الإنتاج وفي الاداء، بحسب درجه مركزيه الحكم. وقد حطم العراق الرقم القياس , العالمي لتقديرات هذا المؤشر سلبيه وبتقديرات بلغت دروتها نهايه تسعينات القرن الماضي وبمعدل متوسط لفترة الدراسه (- ,). وبلغ المعدل المتوسط لنوعيه التنظيم والضبط في الجزائر (- ,) وفي مصر



(- ,) والسعودية (- ,) في حين سجل الاردن تقديرا جيدا بلغ (+ ,) هذا التوجه.

سادسا: الاستقرار السياسي Political Stability

تمثل حصيلة مقياس عناصر هذا المؤشر متغيرا خارجيا مؤثرا اطر التنمية المستدامة وتطويرها، ووضا لحلقاتها في حال تعرض الحكومه والمجتمع للاضطرابات التي تعزى إلى واحدة او اكثر من حالات التوترات الاثنيه والنزاعات المسلحة والاضطرابات الاجتماعيه واعمال العنف والصراع الداخلي او تشقق الطبقة السياسيه والانقلابات العسكريه والتغيرات الدستوريه وما شابه. وقد بلغ متوسط المعدلات المقاسه لهذا المتغير في العراق (- ,) وفي الجزائر (- ,) بسبب الظروف السياسيه والتوترات الداخليه وفي مصر (- ,) على الرغم من اتجاه هذه الحالات بشكل عام نحو التخفيف في كل من البلدان الثلاث بينما سجلت تقديراته في السعوديه (- ,) وفي الاردن (+ ,). ويمكن تلخيص ابعاد الصورة الـ للمؤشرات الستة السابقه في (المخطط)، حيث تتفرد تلاته من بلدان العينه باشتراكها بالقيم السالبه لمقاييس تلك المؤشرات وهي: مصر والجزائر والعراق وذلك بوفوع تلك القيم تحت خط الوسيط العالمي (صفري القيمة) باستثناء قيمه مؤشر سيادة القانون في مصر فقط (فيمه مو.). ولغرض استكمال الصورة ابعادا ومضمونا تتناول الدراسه الحاليه تحليل تاثير المتغيرين التاليين.

سابعا: التعافداات النقديه Money Contract

وتسمى النقود كثيرة التعافد حيث يدلل هذا المؤشر على سلامه الاقتصاد بالنسبه للمجتمع المدني ويقيس مقدار الاصول الماليه التي ترضم المصالح التجاريه ويرضى الناس بإبداعها في المصارف بدلا من الاحتفاظ بها كاوراق نقديه مكتنزة..
مئويه من إجمالي عرض النقد في الاقتصاد. هذه النسبه كانت الاسرع نموا في مصر



والسعودية من حدود % إلى أكثر من % خلال الفترة - والاردن
 % - % . في حين كانت النسبة في الجزائر بطيئة النمو من % إلى %
 لهذه الفترة، ولم تتحصل الدراسة على نسب النفود التعافديه التي تؤكد بلوغها %
 في العراق الامر الذي يعكس التواتر الايجابي في بيئه الإصلاحات الاقتصادية في
 البلدان ذات النسب المتقدمه.

تأمنا: ترتيبات الدوله State Democracy

يفيس المؤشر الممارسات الديمقراطية في إدارات الحكم السائدة وتبين تقديراته
 ان قيمه السالبه القصوى ، من نصيب السعوديه يليها العراق مباشرة، فيما كانت
 تقديراته متراجعه في مصر من ، - إلى ، - بين نصفي المدة -
 والجزائر عند ، - والاردن ، - طيله المدة بحسب بيانات جامعه
 ميريلاند- مركز التنميه وإدارة الصراع الدولي.

- استدامه التنميه العربيه

لوقوف على حقيقه توجهات التنميه الاقتصادية في النمو المتحقق ، فترة
 السبعينيات والثمانينيات ؛ بلدان العينه فيد الدراسة ارتوي تحليل اتجاهات معدل نمو
 الناتج المحلي الإجمالي السنوي للفرد بالدولار الامريكي في كل بلد منها لفترتين
 طويله ومتوسطه الاجل الاولى (-) والثانيه (-) . ويلاحظ
 ان الارفام التي اوردها برنامج الامم المتحدة الإنمائي ترسم ثلاث حالات : الاولى:
 تحقيق حاله انتقاليه ملحوظه في الاردن من (، %) إلى (، %) وباتجاه تفاولي
 ومعه الجزائر من (، - %) إلى (، %) رغم تواضع معدلات التنميه فيها الثانيه:
 بطء الاتجاهات وتراجع كما في مصر وذلك على الرغم من ارتفاع معدلات التنميه
 فيها فقد اتجهت المعدلات فيها من (، %) إلى (، %) الثالثه: اتجاه المعدلات
 نحو التحسن واعتماد الكفاءة التنمويه للفرد في بلدان طي مثل السعوديه وانتقال
 التقديرات من (، - %) إلى (، - %) .



وهناك حاله رابعه تخص العراق وهي منفردة في تدهورها وذلك لعوامل خارجيه اكثر منها داخليه مثل الحصار الاقتصادي وحربي الخليج الاولى والتاتيه، حيث ان متوسط معدلات التراجع في الناتج المحلي الإجمالي السنوي للفرد منذ عام 1980 (- %) تم سجلت ارقام الفترة التاتيه - اتجاهات متراجعه باضعاف .

إذن هناك بشكل عام تنميه اقتصاديه عريبه ولكنها تنميه بطيئه ومتعتره احيانا وغير متناسبه مع تكاليفها ولا مع الإمكانيات الماليه والماديه لبلدانها ولا مع دخول افرادها، فمتوسط نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي اقل من المتوسط العام للبلدان الناميه. اما نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي خلال العقود الثلاث الاخيره فقد بلغ في المتوسط (%) وهو اقل من نسبه المعدل المتوسط لكافه البلدان الناميه البالغ (%).

اما مقياس التنميه البشريه فهو مقياس مركب يقوم على المتوسط المرجح لتلاته مقاييس [تقرير التنميه الإسنائيه، 15] : التحصيل العلمي الذي يجمع بين معدل معرفه الراشدين للقراءة وال (وزن التلتان) والمعدلات الإجماليه للتلتان بالتعليم الابتدائي والتانوي والجامعي (وزن التلت)، وتوقع الحياه الذي يقيس العمر المتوقع عند الولاده، ومقياس الناتج المحلي الإجمالي المعدل (بالدولار) الذي يقيس مستوى المعيشه. ومقياس الذ به هذا متطور كثيرا عما طرح اول مره في بدايه التسعينات بصيغه اذ ن بمحاوره التلات (الصحه والتعليم والدخل) ياخذ المقياس المطور بالحسبان مستوى المعيشه وتوعيه الحياه.

وبحسب فئات المقياس فان معظم البلدان العريبه تقريبا ومنها بلدان العينه تشير نوعيه الحياه فيها إلى تنميه بشريه متوسطه واتجاهات العامه للتنميه البشريه لبلدان الخمس متناميه بشكل ايجابي اسرع من معدلات التنميه الاقتصاديه فيها. كل من السعوديه تم الجزائر والاردن ارتفعت فيم مقياس التنميه البشريه بين و من (,) إلى (,) في السعوديه ومن (,) إلى



(,) في الجزائر ومن (,) إلى (,) في الاردن على الترتيب. تطورات متواضعة لقيم المقياس في مصر من (,) إلى (,) وبديل الق المتراجعه مقياس التنمية البشريه في العراق. وعند إدخال النوع (الجندر) في مقياس المؤشر تهبط قيم بلدان العينه لسنة بين - نقاط مئوية. ورغم ان بلدان العينه قد حققت تحسن ملحوظ في الظروف المعيشيه في السبعينات واول الثمانينات وفي نهاية التسعينات فمازالت امامها تحديات كبيرة تقيد النمو المستدام بعيدا عن مسار العام لوسيط البلدان الناميه.

إن التنمية البشريه البطينه والتنمية الاقتصادية الابطا مقيدان إلى حد كبير بقيم المقاييس المتراجعه لمؤشرات الحكم التي سبق التطرق إليها، ولذلك فان تحسن الحكم هو الذي يقود إلى نمو اقتصادي اكبر فضلا عن اهميته في تنافسيه البلد وتوزيع المداخل وتحقيق ارباح تنمويه اكبر بكثير وبحسب إحدى الدراسات الحديثه فان سمات لامركزيه الحكم مثل الانفتاح الاقتصادي وقوة المؤسسات الديمقراطييه واستشراف خدمات القطاع العام وانحسار البيروقراطية الداخليه في مقدمه العوامل التي تخفف من استشراف الفساد، لا ان الاتر الب مواطن الفساد داته في ثلاثين بلدا ناميا وصناعيا [Gurgur and Shah, 2005].

ويؤثر الفساد ضربيا على المستثمرين الاجانب وب الفساد في العديد من البلدان الناميه ضربه داخليه تنازليه على الاسر كذلك، حيث تدفع الاسر ذات الدخل الاقل رشاوى لا تتناسب مع مداخيلها للحصول على الخدمات العامه مقارنة مع دوي الدخل الاعلى [Shah, 2006]. وإذا لم يكن الحكم الجيد هو المكون الوحيد المهم في التنمية المستدامه ف السياسات الاقتصادية الكليه والقطاعيه والجزئيه من اهم المكونات الد الرئيسية كذلك ، ولكن تاثير الحكم يكون سلبي على وضع السياسات في كل المجالات الاخرى للحياة إذا كان الحكم نفسه سيئا. ولذا فان البنك الدولي سبق واكد إن جدور ضعف النمو في البلاد العربية تكمن في فجوة إدارة



الحكم.. وإن فجوة التنمية تنعكس في فجوة النمو طالما بقي المناخ الإداري للأعمال بقي متخلفا بشكل كبير عن الدول المنافسة [البنك الدولي].

فإذا كان البلد أو نظام الحكم غير مهيا للإصلاحات فمن الأفضل توضيح ذلك بدل ادعاء العكس، وقد وجدت البلدان العربية إلى ما يمكن تسميته بالالتزامات المزمته؛ ضياع مقدرات التنمية بسبب الفساد بكل أنواعه وواقعها غير المرضي [المزيد: عبد اللطيف،] [الم معلوم لأنها مازالت في النصف الأدنى السلبي من الترتيب العالمي كما لوحظ في المبحث السابق، وهذا الوضع فاد ويقود إلى زعزعه العلافه بين انظمه الحكم والإصلاحات التي تعزز الشفافيه في البناء التنموي. ولا بد من قيام اليه داخليه لمساءله كل من يتولى امراة البلد من خلال المجتمع المدني والقطاع الخاص والإعلام وان تتولى بلدان المنطقه العربيه بنفسها تنفيذ الإصلاحات بدلا من تدابيراتها إليها دوليا تحت عناوين الديمقراطية.

إن وفوع البلدان العربية على حافه الخط الأحمر واحتلالها، وفعاً وسطا التنمية المستدامه عالميا 'يقع المجتمعات العربيه؛ ودة الحكومات لمجرد ان ترتيبها ليس في المرتبه الأدنى وإن الترابط العضوي بين مكافحة الفساد والحد منه وتعزيز الحريات المدنيه والسياسيه والإعلاميه بحكم القانون في خدمه المساءله كما تبين الدراسات [Svensson, 2005] وفي تعزيز التنمية المستدامه وإن الحكومه التي تطور الحكم فيها من مستوى المتدني إلى متوسط من شأنها ان تضاعف الدخل الفردي لديها ثلاث مرات على الامد الطويل ويخفض نسبه الاميه ووفيات الاطفال [كوفمان،].

وعليه فان نتائج هذه الدراسه تفيد بان المقومات الرئيسيه الحاسمه للحكم الراشد في التنمية المستدامه هي سيادة القانون اولا وضبط الفساد تانيا والمساءله والتعبير تالنا، وتقف الركائز الخمس الأخرى لتعبير عن التضمينيه وتؤكد ان الايجابيه هي مقومات لعمليه التنمية الاقتصادية اكثر مما هي لاستدامتها.



ومفهوم الحكم الصالح لازال في بدايات الطريق العربي وينتظر التعاون بين الحكومات المركزية والحكومات المحلية والقطاع الخاص والمجتمع المدني بخلق المناخ اللازم لسيادة حكم القانون وتطويق الفساد وتكريس المساءلة والتعبير. والفساد هو اول داء يصيب ثقة الناس بالمؤسسات وبإصلاحها اقتصاديا وسياسيا ويفضي إلى تفويض التماسك الاجتماعي في بناء التنمية بسبب تكاليف الرشوة او المحسوبية والمنسوبيين .

الخاتمة: استنتاجات ومقترحات

البلاد العربية كانت ولم تزل تعاني من اثار عميقة للفساد المستشري في اجهزتها الحكومية إلى الدرجة التي عوفت التنمية الاقتصادية وعطلت استدامه التنمية البشرية بالقدر المطلوب للنهوض، وهدرت نسب كبيرة ومنتزادة من مواردها، ولا يتوقع لها مواصلة او تحسن في: ظل فواتين معطلة السيادة والمفعول في الإقناده والإقناده؛ وبوجود مجتمع مدني هش ومهمش. ولذا يمكن القول ان الابعاد التحليلية السابقة كانت كافية لتشخيص مفوضات الحوكمة (ادارة الحكم) الراشدة العربية، والتي لا يمكنها والحال استدامه التنمية في مجتمعاتها.

هناك خمسة سمات للتنمية البشرية المستدامة تؤثر في حياة الناس، هي: التمكين والمشاركة **Empowerment** والتعاون المشترك (والانتماء بالتفاعل) **Co-operation** والعدالة **Equity** (دخول وصحة وتعليم) والامن الاجتماعي (المعيشة والإعالة) **Social Security** والإستدامة (للتنمية مع الاجيال) **Sustainability** وإذا غابت السمة الاخيرة دل ذلك على احتمالية غياب السمات التي سبقتها. ان اقتصادات البلدان العربية تميزت بوفرة التروات الطبيعية والبشرية والتاريخية التي تلبي مستلزمات التنمية الاقتصادية واستدامتها اجتماعيا شأنها شأن بلدان جنوب اسيا وشرفها. وقد بدلت جهود هائلة في برامج وسياسات التنمية العربية التي رسمت المؤشرات التي سبق التطرق إليها، وقد حققت تحسنا ملحوظا في الظروف المعيشية



في السبعينات واولئ التمانينات ونهايه التسعينات والى جانبها تحسن المؤشرات الخاصة بالتنمية البشريه وبدلت محاولات لتحفيز الانتعاش والبدء بإصلاحات هيكلية فيها، وحقت تحسنا في مديات التنمية البشريه بصورة اوسع إلا انه يصعب القول بتحقق تنميه اقتصاديه ناجحه معها وبالتالي استدامه التنميه في مجتمعاتها.

إن المقومات الرئيسيه الحاسمه والمطلوبه للحكم الراشد في استدامه التنميه العريبه هي سيادة القانون وضبط الفساد والمساءله والتعبير بشكل اساسي، وتقف الركائز الخمس الاخرى لتعبر عما يعرف بالتضمينيه لتوسيع المشاركه بالحكم. فمقومات الحكم الراشد وركائز التنميه المستدامه عبارة عن متلازمتان لا تفترقان ووجهان لحقيقه واحده تؤكد ان تعمل في اتجاه واحد، سلبا او إيجابا .. هي مقومات للتنميه وللتنميه المستدامه، وان فقر مقاييس حكم القانون وضبط الفساد والمساءله جعل منها مقوضات للتنميه المستدامه.

وإجمالاً تتصف اقتصادات البلدان العريبه بالاتي:

- متوسط نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي فيها اقل من المتوسط العام للبلدان الناميه.
 - نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي خلال العقود الثلاث الاخيره () % المتوسط هو اقل من نسبه () % المتوسط لكافه البلدان الناميه.
 - معدلات النمو السكاني بلغ متوسطها () % تفوق معدلات المناطق الاخرى () % للبلدان منخفضه ومتوسط الدخل، مع النمو السريع لقوة العمل إزاء النمو البطيء في فرص العمل.
- كما تتسم بالمقابل بالاتي:

- تحديات كبيره افشلت استدامه النمو والكثير منها على طريقه النمو البطئ والبعيد عن مسار الاتجاه المتوسط للبلدان الناميه وعن الترابط مع الاقتصاد العالمي وحتى تكاملها فيما بينها ضعيف، ليس اقلها الفساد وتصدر فائمه دوليا. فإذا كانت مصر



- انتقل ترتيبها من إلى والأردن من إلى راق متربع على تلك القائمة [هيئه الشفافية الدولية،] .
- لا يوجد فيها تلت الاستثمار الاجنبي المباشر المتوقع لبلد نامي من الحجم نفسه وغياب الاستثمارات المحفظية فيها لتخلف اسواق راس المال وغياب فرص الوصول إلى اسواق المال لاكثر من نصفها.
 - تعمق مشكلات التنمية وبلوغها ازمانت مزمنه الت إلى ضياع اكثر من تلت مقدراتها وإمكاناتها -إن لم يكن نصفها- بسبب نخر الفساد بكل انواعه لمجتمعاتها وبفضل غياب إدارات الحكم الراشدة او الصالحة وبالتالي عدم جودة تجارب الحكم المتعاقبه فيها على مدى اجيال اصف لذلك وافعها غير المرضي الذي ادى بدوره إلى زعزعه العلافه بين انظمه الحكم والإصلاحات التي تعزز الشفافية [التمزيد: انا وكوفمان،] والوضوح في البناء التنموي فضلا عن العلافات التي تعزز التنمية المستدامه داتها.

وعليه فالمطلوب من وجهه نظر الفرضيه الحاليه:

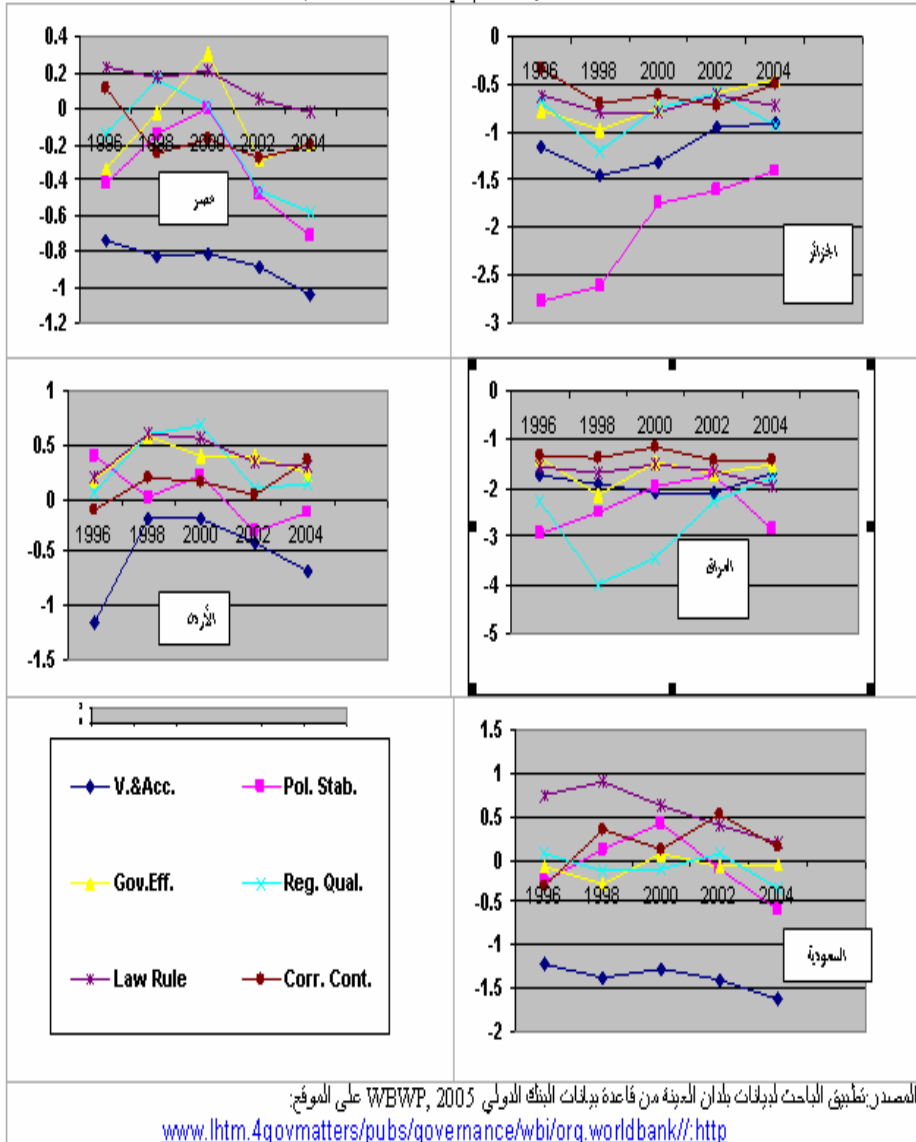
- في مقدمه الامور التي تطرح نفسها بقوة هي تفتيت عقبه الفساد التي انت على اكثر من نصف موارد التنمية العربيه واحالتها هباء منتورا.. ورفعها من طريق اجيال التنميه، ولا بد من فيام اليه داخلية لمساءله كل من يتولى امراا ال ال ال ال القطاع العام من قبل كل من القضاء والإعلام وبحسب دورهما في حكم القانون ومن قبل المجتمع المدني بكل شرائحه واطيافه و ال القطاع الخاص بكل انشطته.
- تنميه مؤسسات الشورى (التي يطلق عليها الديمقراطيه) والحديثه والقانونيه (التي يطلق عليها المؤسساتيه) والتي تتغلب على عقبات التنميه، وتبدأ من انتخابات حرة للمجالس التشريعيه تم كفاءة استغلال القضاء والمؤسسات التي تحمي الحقوق المدنيه وحقوق الإنسان والحريات السياسيه.



- تسريع التحولات والإصلاحات السياسيـه في البلاد العربيـه الواقعـه بما يخفض تـاثير الهيمنـه الخـارجيـه عليـها بوصفـها نـظم ضـعيفـه في إدارـة الحـكم إزاء استـبدادها داخـليا فيها بشـكل كـبير في منـطقه بالغـه الأهميـه جيوبوليتيـكيا.
- إصلاح نـظم المـساءله والرفابه الداخـليه عبر التـوازن وفصل السـلطات] : تقرير البـنك الدولي تحسـين التـضمينيـه والمـساءله، ، مصدر سابق] وزيادـة المـساءله الخـارجيـه والعامه مع تنميـه دور منـظمات المـجتمـع المدني في حملات مكافحه الفساد وتركيز ممارسات الشفافيه ونشر التقارير والإجراءات على الملا [للمزيد والتفصيل الوافي: عاشور، مصدر سابق].
- فهل ان تطوير إدارة الحوكمه العربيه بعد هذا يكون ضرب من الخيال ام شيء !
- وعى والتزام وعمل.. او ردع وضربيه ومجرد امل هي محطات الفصل بين الواقع ومستقبل التنميـه البشريـه الواعدـة ان تكون او لا تكون.

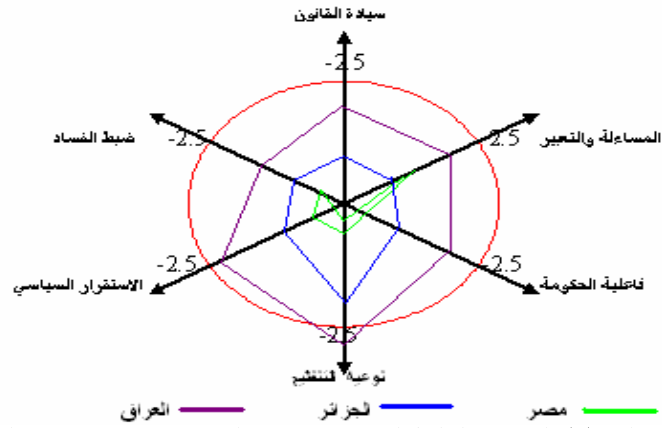


مخطط ١: اتجاهات عناصر إدارة الحكم في عدد من البلدان العربية 1996-2004





مخطط 2: تدهور مقومات الحكم الرشيدة في مصر والجزائر والعراق 1996-2004



ملاحظة: يمثل المخطط الصورة السلبية لمؤشرات إدارة الحكم في مصر والجزائر والعراق، حيث تحتاج السعودية والأردن لمخطط مستقل وذلك لوقوع مؤشراتها المقاسة فوق خط الوسيط العالمي. تمثل نقطة التقاطع خط الوسيط العالمي على المقياس المتدرج بين - و +2,5 ويمثل الإقتراب من منحنى الدائرة التدهور الكامل لقيمة المؤشر وفق هذا المقياس. لاحظ وقوع مؤشر سيادة القانون في مصر فوق خط الوسيط العالمي.

المصدر: لكلا المخططين (و) من ارقام قاعدة بيانات البنك الدولي WBWP, 2005

على الموقع:

www.lhtm.4govmatters/pubs/governance/wbi/org.worldbank/



Establishments of Good Governance In Sustaining Arab Development

Dr. Nawfal K. Ali Al-Shahwan

nawfal057@yahoo.com

*Lecturer, specialised researcher, and
Head of Economic & Social Studies at The Regional Studies Centre,
Mosul University, Mosul, Iraq.*

Abstract

This paper presents explanatory analysis for the basic indicators of good governance coincided with several issues related with the influences of these indicators in approximated measurement for sustainable development to many Arab economies.

Good governance indicators measure the following six dimensions of: 1) accountability and voice; 2) political stability and violence; 3) government effectiveness; 4) regulatory quality; 5) rule of law; and 6) control of corruption. It covers five Arab countries and territories for 1996, 1998, 2000, 2002, and 2004. The countries are: Algeria, Saudi Arabia, Egypt, Iraq, and Jordan.

The paper analyzing those indicators of the six dimensions of governance for each period, as well as several different issues, like: 7) Money Contract and 8) State Democracy, influencing related economic growth and hence development values for the Arab countries sample.

Three sections: Arab development management, Arab development indicators and dimensions, and Arab development sustainability.. undertake several important links as a features of all efforts needed to establishing good governance, including objective indicators. Five features of Human Sustainable Development affecting people's Lifestyle, are: Empowerment, Co-operation, Equity, Social Security, Sustainability of development generations. The Arab economies have abundance





of natural, human, and historical wealth that meets both of the economic development sustainable development inquiries.

The paper, In fact concluded that the main crucial establishments (i.e. indicators) needed for sustaining development of the Arab district, by a critical relative importance are: Law Rule, Corruption Control, Voice and Accountancy, Government Effectiveness, Regular Quality, and Political Stability respectively.



المصادر والمراجع

- ¹ الحكم للتنمية البشرية المستدامة: وثيقة سياسية لبرنامج الأمم المتحدة للإنماء؛
-United Nation Development Program [UNDP]: (Bureau for Policy and Program Support), Reconceptualising Governance, Discussion Paper 2, New York, 1997a.
- ² كريم، حسن، "مفهوم الحكم الصالح"، مجلة المستقبل العربي، العدد ، الملف / : الفساد والحكم الصالح في البلاد العربية، .
- ³ عبد الله، عمر محمود، الولاء والبراء في العمل، مطبعة الخلود، بغداد، للمزيد: حمد علي الصابوني، صفوة التفاسير، ج ، بغداد، ص .
- ⁴ Galor, Oded and Omar Moav, From Physical to Human Capital Accumulation, A Video Lecture Presentation (71 minutes English Language at World Bank), Washington, on 1/3/2002, on the Web: <http://info.worldbank.org/etools/BSPAN/PresentationView.asp?PID=337&EID=156>,
The text of the original paper: "From Physical to Human Capital: Inequality and the Process of Development", by the same authors, 2001, (35 pages) on the link website: http://h.yimg.com/download2.games.yahoo.com/games/download/signed/wildtangent/yahoo tradewinds1-1_tm1-1.exe
- ⁵ -UNDP Program on برنامج إدارة الحكم في الدول العربية Governance in the Arab Region POGAR, 2005, on: <http://www.pogar.org/arabic/publications/list.asp?pid=7&prov=4>
- ⁶ عاشور، أحمد صقر، تحسين أداء التنمية من خلال إصلاح منظومة إدارة الحكم في الدول العربية، في: مؤتمر الإدارة الرشيدة لخدمة التنمية في الدول العربية، المملكة الأردنية الهاشمية - البحر الميت، - شباط . (ص)
- ⁷ World Bank, Better Governance for Development in the Middle East and North Africa: Enhancing Inclusiveness and Accountability. Washington D.C., 2003. On the Web: <http://www.worldbank.org/privatesector/ic/docs>. Accessed 2004.
- ⁸ UNDP, Governance for Sustainable Human Development, A UNDP Policy Document (New York, 1997b.; www.Foreword.UNDP.Governancepolicypaper.htm



⁹ Helliwell, John F., Haang, Haifang, "How's Your Government? International Evidence Linking Good Government and Well-Being," National Bureau of Economic Research NBER Working Paper No. 11988, 2006.

¹⁰ Kraay, Aart, Mastruzzi, Massimo, Kaufmann, Daniel, "Governance Matters IV: Governance Indicators for 1996-2004," Vol. 1 of 2, WBWP No. 3630, 2005. On the Web:

www.lhtm.govmatters/pubs/governance/wbi/org.worldbank//:http
[p;](http://www.lhtm.govmatters/pubs/governance/wbi/org.worldbank//:http)

- كوفمان دانيال وأرت آري وماسيمو ماستروزي، "شؤون الحكم : مؤشرات الحكم - ورقة البنك الدولي حول بحوث السياسة (واشنطن)، على الموقع:

www.governance/wbi/org.worldbank//:http

¹¹ WBI>Themes>Governance>Data, NEW RELEASE - MAY 2005 Governance Indicators 1996-2004. On the Web: www.worldbank.org/wbi/governance/govdata/, Comments On: www.WorldBankInstitute.htm

¹² جون د. سوليفان، الحكم الديمقراطي الصالح المكون الرئيسي للإصلاح السياسي والاقتصادي، واشنطن، (ص).

¹³ الشهبان، د. نوفل قاسم علي، "أضواء على تطوير نظام الحكم والعولمة" متابعات اقليمية (مركز الدراسات الإقليمية-جامعة الموصل)، المجلد ، العدد

¹⁴ Rose-Ackerman, Susan, " The Challenge of Poor Governance and Corruption," Copenhagen Consensus Challenge Paper, 2004.

¹⁵ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، تقرير التنمية الإنسانية، <http://hdr.undp.org/statistics/data/> الموقع:

¹⁶ Gurgur, Tugrul and Shah Anwar, "Corruption: Panacea or Pandora's Box?," World Bank Working Paper (WBWP) No. 3486, 2005.

¹⁷ Shah, Anwar, "Corruption and Decentralized Public Governance," WBWP No. 3824, 2006.



¹⁸ البنك الدولي، أحكام الحيد لأجل التنمية في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا: تحسين التضمينية والمساءلة، تقرير عن التنمية في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، واشنطن دي سي . على الموقع:

www.worldbank.org

¹⁹ عبد اللطيف، عادل، "الفساد كظاهرة عربية وآليات ضبطها: إطار لفهم ظاهرة الفساد في الوطن العربي ومعالجتها"، مجلة المستقبل العربي، المصدر السابق،

²⁰ Svensson, Jacob, "Eight Questions About Corruption," Journal of Economic Perspectives, Vol. 19, No 13, 2005, 19-42.

²¹ كوفمان، دانيال، "عشرة أساطير عن علاقة الحكم بالفساد"، صحيفة النهار: An- nahar Internet Edition, 10 October 2005، ترجمة نسرين ناصر.

²² <http://www1.transparency.org/integrityawards/call.html>

²³ بلفر آنا ودانيال كوفمان، "تحسين الشفافية: تجارب أولية والتطبيقات السياسة" ورقة البنك الدولي حول بحوث السياسة (واشنطن).

