منصة المراجعة الداخلية
Internal Audit Platform

مقال

في ظل الأحداث الروسية الأوكرانية: ماذا عن المراجعين الداخليين؟

محمد قيس عادل القنبري

باحث بالأكاديمية الليبية للدراسات العليا/ طرابلس

المراجعة الداخلية .. مهنة تُضيف قيمة

ابريل
٢٠٢٢

شراكة معرفة تطوير

إن ما تتعرض له بيئة المال والأعمال العالمية مؤخراً يمكن وصفه بالقول المنطقي الذي ورد عن الفيلسوف اليوناني هيراقليتوس (Heraclitus) عندما وصف سلوك الحياة، حين قال: الثابت الوحيد في الحياة هو التغيير (The only constant in life is change). فبعد الصدمات التي تعرضت لها بسبب COVID-19، والتي لازالت تحاول التعافي منها، تعرضت إلى صدمات أخرى نتيجة تطور الأحداث الجيوسياسية والسياسية بين روسيا وأوكرانيا إلى المواجهة العسكرية وإعلان حالة الحرب من قبل الرئيس الروسي فلاديمير بوتين (Vladimir Putin) يوم 24 فبراير 2022م. ينظر هذا المقال العلمي القصير إلى الأحداث الروسية الأوكرانية من زاوية أخرى، وهي زاوية المراجعة الداخلية، تاركاً الحديث عن الخلفيات التاريخية لهذه الأحداث لذوي الاختصاص.

إن الأحداث الروسية الأوكرانية جعلت الكثير من الأنشطة تتوقف في الدولتين، من مصانع السيارات ومشاريع النفط والغاز، إلى تدفقات المنتجات الأساسية والثانوية، وحفزت الأحداث العديد من الشركات على تعليق عملياتها وإيقاف صادراتها وإلغاء مشروعاتها والهجرة خارج الدولتين، على سبيل المثال لا الحصر: Airbus, Apple, BP, Boeing, ExxonMobil, Harley-Davidson, H&M, IKEA, Mercedes-Benz, Volkswagen, Volvo. تعددت أسباب هذه الهجرة، فالشركات التي كانت متواجدة في أوكرانيا

هاجرت بسبب زيادة القلق وارتفاع المخاطر الأمنية، أما الشركات التي كانت متواجدة في روسيا فقد هاجرت من أجل الحفاظ على مسؤوليتها والامتثال للعقوبات الغربية التي فرضتها الدول الفردية والاتحاد الأوروبي، ومن أجل تحسين صورتها ونظرة التاريخ إليها، حيث قامت كل من أستراليا والاتحاد الأوروبي واليابان ونيوزيلندا وسويسرا وتايوان والمملكة المتحدة والولايات المتحدة بفرض عقوبات تستهدف كُلاً من النظام المالي الروسي والتجارة الروسية، فطردوا العديد من المصارف الروسية من نظام SWIFT (وبالتالي عزلهم عن النظام المالي العالمي)، وبذلك أصبحت روسيا دولة منبوذة سياسيًّا واقتصاديًّا، بعد أن كانت وجهة للمستثمرين بحثاً عن أرباح اعتقدوا أنها تستحق المخاطر الجيوسياسية (Chan, 2022; Valente et al., 2022). إن هذه الأحداث غيرت الكثير من الحسابات السياسية، علاوةً على تداعياتها الاقتصادية والمالية السلبية على الأسواق العالمية، من تقويض عمليات العديد من المشاركين في سلسلة التوريد (مما يعني اضطراب السلسلة)، ورفع حالة عدم التأكد فيما يتعلق بدفع الأقساط والمطالبات التأمينية، وزيادة احتمالية التأخير أو التخلف عن السداد للمتعاملين بعقود إحدى أطرافها روسية أو أوكرانية، وتقلب أسعار المنتجات والعملات، واختلال الأنظمة المصرفية وأسواق رأس المال، مع إتاحة فرصة ذهبية للهجمات السيبرانية (Deloitte, 2022; Marsh, 2022). إن هذه التداعيات

السلبية سيمتد تأثيرها ليطال كل الشركات في العالم تقريباً، خاصةً في ظل تزايد الشركات متعددة الجنسية وانفتاح وارتباط العالم ببعضه البعض، حيث تعتبر كل شركة وحدة واحدة في الاقتصاد العالمي، وبالتالي فإن أي تأثير سلبي سيؤدي إلى تأثيرات موسعة تشمل شركات أخرى في دول مختلفة، وهكذا على امتداد السلسلة، بل ستزداد هذه التداعيات حدةً كلما طالت مدة الحرب.

إن كل ما تقدم، أعاد رسم مشهد المخاطر بين عشية وضحاها، بنقل عدم الاستقرار الجيوسياسي إلى أعلى أجندة إدارة المخاطر في الشركات، استناداً إلى العوامل الخارجية سريعة الحدوث وبطيئة البناء (Meulen, 2022; Valente et al., 2022)، كما من المحتمل أن تتصدر مخاطر الأمن السيبراني قائمة المخاطر أيضاً، خاصةً في الشركات الأوروبية، ولهذا حذرت وكالة الأمن السيبراني وأمن البنية التحتية الأمريكية Cybersecurity and Infrastructure Security Agency (CISA) من زيادة الهجمات على البنية التحتية الحيوية والقواعد الصناعية الدفاعية من خلال مبادرتها التي تحمل اسم Shields Up، ونشر المركز الوطني للأمن السيبراني National Cyber Security Centre (NCSC) في المملكة المتحدة خطوات محددة يجب اتخاذها في مشهد التهديد السيبراني الحالي، واتخذت العديد من الوكالات المهتمة بالأمن السيبراني التدابير ذاتها، مثل: وكالة

الاتحاد الأوروبي للأمن السيبراني European Union Agency for Cybersecurity (ENISA)، والمكتب الفيدرالي لأمن المعلومات Bundesamt für Sicherheit in der Informationstechnik (BSI) في ألمانيا، والوكالة الوطنية للأمن السيبراني Agence Nationale de la Sécurité des Systèmes d'Information (ANSSI) في فرنسا، والمركز الاسترالي للأمن السيبراني Australian Cyber Security Centre (ACSC). أما بالنسبة إلى الدول التي لم تصدر شيئاً بالخصوص فيقترح McKay et al (2022) التواصل مع بعض الجهات المتخصصة في جمع البيانات والمعلومات وتقديم الاستشارات، وطلب معلومات منهم عن جهات التهديد التي تثير القلق، وعن التكتيكات والأساليب والإجراءات Terrorist Tactics, Techniques, and Procedures (TTPs) التي تستخدمها هذه الجهات في مجال الإرهاب والأمن السيبراني، مع الاسترشاد بحوادث الأمن السيبراني التي تم تغطيتها إعلاميًّا، فقد تتكرر مع الكثير من الشركات.

وعلى هذا النحو، ينبغي على الشركات الناضجة أن تعيد النظر في قائمة مخاطر الأعمال بالاعتماد على المستجدات السابقة، وأن تدرك تماماً بأن الفوضى والدمار التي أحدثتهما الأحداث الروسية الأوكرانية سيشملان الخطط التي وضعتها هذه الشركات، من خطط استمرارية الأعمال والتعافي من الكوارث وإدارة المخاطر والمراجعة الداخلية وما إلى ذلك، وأنه

من المهم مراقبة التغيرات السريعة في العقوبات المفروضة والتي ستتطلب بدورها إجراء تغييرات على هذه الخطط. وهذا ما جعل البعض يقترح أن تنتهج الشركات منهجاً استباقيًّا في التعامل مع هذه العقوبات، من خلال فحص الأطراف الثالثة التي تتعامل معها، بما في ذلك الشركاء والشركات التابعة الأجنبية والعملاء، ومعرفة مدى علاقاتهم مع روسيا وأوكرانيا، والدول المجاورة لهما، مع الاستعداد دائماً لمواجهة سيل المعلومات الخاطئة والمضللة، خاصةً الفيديوهات المزيفة التي تعمل على تشويه الروايات وتوجيه المشاعر والرأي العام (McKay et al., 2022; Valente et al., 2022).

تحتاج كل المخاطر المشار إليها آنفاً إلى استجابة من قبل المراجعين الداخليين وأن يتحركوا بسرعة للتأكد من قيام الشركة أثناء رحلتها نحو الامتثال لأحدث التدابير العالمية بالتغطية الكافية للمخاطر سريعة الحركة، مما يعني زيادة مجالات ومهام المراجعة الداخلية، سواءً للذين يعملون في روسيا وأوكرانيا وبيلاروسيا أو الدول الأوروبية أو الشرق الأوسط وغيرهم، فالجميع سيتأثر سواءً بشكلٍ مباشر أو غير مباشر، ومن المتوقع أن يخرج المراجعين الداخليين من أدوارهم التقليدية للقيام بمثل هذه المهام (Meulen, 2022). مع ضرورة أن يأخذوا في اعتبارهم أن الشركات تعمل في ظروف غير مؤكدة، وبالتالي فإن هذه المهام ستكون مستمرة على طول الخط، وليس في وقت معين فقط، فلا

يوجد شيئاً ثابتاً في هذه الحرب سوى التغيير (ICAEW, 2022b).

لقد علّق معهد المراجعين الداخليين Institute of Internal Auditors (IIA) باعتباره صوتاً لمهنة المراجعة الداخلية على الأحداث الروسية الأوكرانية، وقام من خلال موقعه الرسمي على الإنترنت بإدانة ما يحدث ووصفه بأنه غير مبرر وأنه سيتسبب في أزمة إنسانية مدمرة، كما علّق المعهد جميع الأعمال والأنشطة والمبادرات داخل روسيا إلى أجل غير مسمى، وهذا التعليق شمل جميع الخدمات بما في ذلك امتحانات وتراخيص الشهادات المهنية Certification in Risk Management Assurance (CRMA) & Certified Internal Auditor (CIA). في الوقت نفسه، تنازل المعهد عن جميع رسوم العضوية ورسوم التعليم المهني المستمر Continuing Professional Education (CPE) في أوكرانيا لعام 2022م. هذا، وأشار المعهد أنه يُراقب التطورات وسيتخذ الإجراءات المناسبة التي تتفق مع قيمه متى وجب ذلك (Pugliese, 2022)، ولا شك أن ممارسي مهنة المراجعة الداخلية في انتظار أي إرشادات يقوم المعهد بإصدارها لتوضيح كيف يتعامل المراجعين الداخليين مع الآثار الاقتصادية والمالية والمحاسبية للأحداث الروسية الأوكرانية؟ أو ما هي المخاطر الناتجة عن هذه الأحداث؟ أو ما هي المخاطر المحتملة على الأقل؟

وفي المقابل، نشرت العديد من الجهات المهنية والمواقع الإلكترونية بعض المقالات والإرشادات والتنبيهات لتوعية المحاسبين والمراجعين بما يجب عليهم القيام به في ظل الأحداث الروسية الأوكرانية، فمثلاً حدد الخبراء في Gartner، وهي شركة أبحاث واستشارات تكنولوجية، ثلاثة إجراءات رئيسية يجب اتخاذها من قبل المراجعين الداخليين، على النحو التالي (Meulen, 2022):

ضمان التغطية الكافية للمخاطر: أن تشترك المراجعة الداخلية (خط الدفاع الثالث) مع إدارة المخاطر (خط الدفاع الثاني) في الشركة؛ لتحديد المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة وطرق الاستجابة لها، والعمل مع وظائف خط الدفاع الأول؛ لتحديد المجالات التي يمكن أن يساهم فيها المراجعون الداخليون بخبراتهم، مثل: التحليل والبحث وإعداد التقارير. مع ضرورة التحلي بالمرونة للتمكن من تعديل العمل المخطط ونطاق كل مهمة والتركيز على الموضوعات الأبرز في الوقت الأنسب.

التأكد من زيادة وتيرة التقارير في الخطوط الأمامية: يتغير مشهد المخاطر يوميًّا تقريباً مع دخول المزيد من الإجراءات ضد روسيا حيز التنفيذ. لذا يجب أن تقوم إدارة المخاطر بزيادة التواصل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين بشأن مدى ارتباط وتأثير المشهد الحربي على مخاطر الشركة، من خلال تقديم تقارير المخاطر في الخطوط الأمامية بشكلٍ متكرر أكثر من المعتاد لإبقاء متخذي القرار على اطلاع علىً حالة المخاطر

وجهود الاستجابة. مع الحاجة إلى إعادة النظر في افتراضات المخاطر الرئيسية للتأكد من أنها لاتزال تتطابق مع الواقع التشغيلي. هنا يكمن دور المراجعين الداخليين في التحقق والتأكد من قيام إدارة المخاطر بما يجب، وأن أصحاب المصلحة على علم بحالة المخاطر.

تنسيق الاستجابة للأزمات والأنشطة: إن السرعة التي تظهر بها المخاطر الجديدة بسبب الأحداث الروسية الأوكرانية لديها إمكانية التغلب على قدرة وظائف الضمان الفردية على الاستجابة، لذا من المهم أن يتم تنسيق جهود الاستجابة وزيادة التعاون عبر وظائف الضمان داخل الشركة؛ لتقديم تقرير واحد يتضمن عرض شامل للمخاطر.

أما عن طبيعة المهام التي قد يقوم بها المراجعون الداخليون في ظل الأحداث الروسية الأوكرانية، فيمكن استنباط بعضها من مقال منشور في موقع Accountancy Europe، وبناءً على ما ورد في المقال، يمكن القول إنه على المراجعين الداخليين التحقق من أن الشركة قامت بتقييم مدى تعرضها وعملائها للعقوبات المختلفة، من خلال مسح قواعد بيانات العملاء؛ لتحديد جميع العملاء الموجودين في روسيا أو بيلاروسيا أو المرتبطين بأفراد وشركات خاضعة للعقوبات. يشمل هذا قيام الشركة بفهم هياكل الملكية للعملاء والموردين وتحديد العلاقات المباشرة أو غير المباشرة مع الأشخاص أو الكيانات السياسية المعرضة للعقوبات. مع النظر

في القيود أو المحظورات التجارية المحتملة (حظر الاستيراد وحظر التصدير)، وعندما تؤدي التطورات الإضافية المحتملة إلى انحرافات سلبية عن توقعات الشركة، يجب أن يتحقق المراجعون الداخليون من قيام الشركة بالإشارة إلى التأثير المحتمل للحرب عندما تُبلّغ عن المخاطر والشكوك الرئيسية (Accountancy Europe, 2022). كما قد يتحقق المراجعون الداخليون من أن مديرو المخاطر ومسؤولو أمن المعلومات وقادة تقنية المعلومات في شركاتهم قد قاموا فعلاً بفحص ومراجعة مدى اعتمادهم على موردي تكنولوجيا المعلومات الرئيسيين في المنطقة، وتقييم قدرتهم على تغيير هؤلاء الموردين بسرعة إذا دعت الحاجة إلى ذلك، حيث قد يكون الموردون غير قادرون على تقديم الخدمات السحابية مثلاً في تلك المناطق. بالإضافة إلى التحقق من قيام الشركة باطلاع موظفيها على المخاطر المتزايدة، ونشر الوعي على مستوى الشركة بالهجمات السيبرانية المحتملة، والشكل الذي قد تتخذه، لكي يكونوا على استعداد لأي هجمات. يمكن أن يقوم المراجعون الداخليون بالتحقق من قيام الشركة بوضع خطط التوافر العالي High availability (HA)، التي تضمن عدم حدوث أي فقد للبيانات عند تعطل أحد أجزاء منظومة الشركة، سواءً بسبب أعطال الهاردوير أو مشاكل الشبكات أو هجوم حجب الخدمة Attack (DDoss) وغيرها من الأسباب (McKay et al., 2022; Valente et al., 2022).

لقد عمل كُلاً من معهد المحاسبين القانونيين في إنجلترا وويلز Institute of Chartered Accountants in England and Wales (ICAEW) ومجلس الإشراف المحاسبي للشركات العامة Public Company Accounting Oversight Board (PCAOB) على إصدار بعض الإرشادات للمراجعين الخارجيين، يمكن الاسترشاد بها في هذا المقال أيضاً، وذلك لسببين، الأول: لوجود بعض التشابه بين مهام المراجعين الخارجيين والداخليين. الثاني: لحاجة المراجعين الخارجيين إلى التنسيق مع المراجعين الداخليين، وبالتالي فإن هذه الإرشادات ستشمل بشكلٍ مباشر أو غير مباشر المراجعين الداخليين. على كل حال، لقد أشار ICAEW (2022b) إلى احتمالية أن يتحقق المراجع من قدرة الشركة على الاستمرار بالاستناد إلى حكمه المهني، ووفق العوامل ذات الصلة التي من المحتمل أن تشمل ما يلي:

- اعتماد الشركة على تمويل أو تبرعات من أفراد أو جهات تم فرض عقوبات عليها أو تم تجميد أو الاستيلاء على أصولها.
- إيقاف مبيعات الشركة في السوق الروسية.
- الإخلال بشروط العقود.
- اضطرابات أعمال الشركة بسبب مشاكل سلسلة التوريد.
- ارتفاع بعض بنود التكاليف بسبب النقص في عرض السلع التي تعمل روسيا وأوكرانيا على تصديرها.

- حدوث مشكلات تشغيلية بسبب تعطل أنظمة الدفع الإلكترونية، مثل: (SWIFT, Mastercard, Visa).
- التهديد المتزايد للهجمات السيبرانية.

كما أوصى ICAEW بضرورة أن يتحقق المراجعون من الإجراءات التي تتخذها الشركة للتعرف على العميل (KYC) عند التعامل مع عميل جديد في ظل ما يحدث بين روسيا وأوكرانيا، حيث من المهم أن تعرف الشركة مدى تأثر هذا العميل بالمشهد الحربي قبل إصدار قرار قبوله. أما (2022) PCAOB فأوصى المراجعين بأن يكونوا في حالة تأهب لحالات عدم امتثال الشركة للعقوبات والقوانين أو اللوائح، وفي حالة تواصل أكثر تواتر مع لجنة المراجعة داخل الشركة.

وإلى جانب ICAEW & PCAOB، انشر كل من Deloitte & Grant Thornton & KPMG بعض التنبيهات لتوعية المحاسبين في جميع أنحاء العالم بالآثار المحاسبية للأحداث الروسية الأوكرانية، وبما أن المراجعين الداخليين مطالبين بالتحقق والتأكد من صحة الممارسات المحاسبية داخل الشركات، فيعتقد الباحث أنه من الضروري الإشارة بإيجاز إلى هذه التنبيهات التي يحتاج المراجعين الداخليين إلى التحقق من قيام المحاسبين بها. يأتي في مقدمتها تقييم مؤشرات انخفاض القيمة لبعض الأصول المجمدة أو التي تم الاستيلاء عليها في مناطق الحرب، ودراسة بند المدينون المستحقون

من شركات في أوكرانيا أو روسيا أو بيلاروسيا وتكوين مخصصاً للديون المشكوك في تحصيلها، حيث قد تزيد حالة عدم التأكد بشأن القدرة أو الرغبة في السداد. فضلاً عن وجود حاجة إلى مراجعة الافتراضات التي تم بناء نموذج التقدير المحاسبي على أساسها، كعوامل الاقتصاد الكلي، التي ستكون محل للتغيّر بسبب الأحداث والعقوبات ذات الصلة، خاصةً في البيئات الاقتصادية التي تُحركها أسعار الفائدة. كما قد يقوم المراجعون الداخليون بالتأكد من قيام المحاسبين بإعادة النظر في الجوانب التالية وفق المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB):

- بعض التقديرات المحاسبية (المعيار رقم 8).
- قياسات القيمة العادلة (المعيار رقم 13).
- انخفاض قيمة الأصول (المعيار رقم 36).
- خسائر الائتمان المتوقعة وفعالية التحوط (المعيار رقم 9).
- إمكانية استرداد الأصول الضريبية المؤجلة (المعيار رقم 12).
- تكاليف المخزون (المعيار رقم 2).
- متطلبات الإفصاح عن البيانات المالية الأخرى (المعيار رقم 1).

بالإضافة إلى التحقق من عدم وجود أي مخالفة للمواثيق والعهود، ومن تكوين مخصصات للعقود المرهقة، مع التأكد من قيمة الأموال التي تحتفظ بها الشركات في حسابات مصرفية روسية وقيم أي قروض مستحقة من الشركات

الروسية، والاهتمام بالتغيرات المحتملة في سلوك المستهلكون، حيث قد يختاروا عدم الانخراط مع أولئك الموجودين في روسيا أو بيلاروسيا أو الذين لهم صلات بها، وفي حالة حدوث هذا، فإن على المراجعين الداخليين التحقق من قيام المحاسبين بإعادة النظر في صافي القيمة الممكن تحققها من هذا المخزون ومقارنتها بالقيمة الدفترية (ICAEW, 2022a; ICAEW, 2022b).

تعتبر الأحداث الروسية الأوكرانية وما خلفته وما ستُخلفه من آثار أحداثاً غير قابلة للتعديل، وفق المعيار المحاسبي الدولي رقم (10) الصادر عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB)، وذلك بالنسبة إلى البيانات التي تشمل الفترة المالية من 1-1 إلى 31-12 عام 2021م، ولأن عملية إعداد التقارير المالية ومراجعتها تتطلب وقتاً، فقد يتم نشر بيانات عام 2021م في شهر فبراير أو مارس عام 2022م، وهنا اتفقت جميع الإصدارات المهنية على أن تنظر الشركات في الآثار المالية المحتملة، وإذا كانت جوهرية فيتعين تقديم افصاحات إضافية تعكس طبيعة هذه الأحداث أو التغيرات في الظروف بعد تاريخ التقرير، بما في ذلك تقدير لتأثيرها المالي إذا كان من الممكن تحديده، أو بيان يفيد بأن مثل هذا التقدير لا يمكن إجراؤه. من هذه الأحداث التي تستدعي الإفصاح على سبيل المثال لا الحصر: التأثيرات على الأفراد ومبادرات الدعم ذات الصلة، الانقطاعات الكبيرة في الأعمال، انخفاض قيمة

الأصول المالية وغير المالية، التقلبات أو التغيرات الكبيرة (غير الطبيعية) في أسعار الأسهم وسندات الدين والسلع وأسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الفائدة، الإعلان عن خطط التوقف أو التصرف في الأصول الرئيسية (Deloitte, 2022; Loser & Richter, 2022). هنا يجب على المراجعين الداخليين التأكد من قيام المحاسبين بتقديم هذه الافصاحات الإضافية التي تعكس المستجدات في التقارير المالية.

وليس من المستبعد أن يواجه المراجعين الداخليين بعض الصعوبات في أداء عملية المراجعة الداخلية وجمع أدلة الإثبات الكافية والمناسبة في ظل الأحداث الروسية الأوكرانية؛ بسبب تأثر نطاق المراجعة، خاصةً الذين يعملون في مجموعة الشركات (Group companies) متعددة الجنسية (ICAEW, 2022b, PCAOB, 2022)، مما قد يعني وجود احتمال لتغيير نهج المراجعة أو تطوير إجراءات بديلة للحصول على أدلة الإثبات.

في الخلاصة، يمكن القول إن المبدأ العام هو أن عمليات المراجعة الداخلية للشركات والمجموعات التي لها عملاء أو موردون أو عمليات أو روابط أخرى بروسيا أو أوكرانيا والدول المجاورة لهما ستتأثر بالأحداث الروسية الأوكرانية، وأن مسؤوليات المراجعين الداخليين ستزداد وستعمل قائمة المخاطر المستجدة على توجيه اهتمامهم إلى المسائل أو القضايا الأكثر أهمية وخطراً، وسيلعب الحكم المهني للمراجعين الداخليين دور البطولة في هذه الظروف الاستثنائية التي يطغى عليها عدم التأكد، مع وجود فرصة ثمينة يجب اغتنامها وهي زيادة حاجة الشركة إلى الاستشارات التي قد يكون المراجعون الداخليون إحدى الأطراف التي تقدمها. ولا يجب أن تستبعد الشركات سيناريو توقف أو انتهاء الحرب نتيجة لاتفاقيات معينة بين روسيا وأوكرانيا، فعندها يجب التفكير في خطط التعافي من الكوارث Disaster Recovery (DR) التي تحتاج مقالاً مستقلاً في حد ذاتها.

*يمكنك التواصل مع الكاتب عبر البريد الإلكتروني لأي استفسارات تتعلق بالمقال moh.ali_std@academy.edu.ly

المراجع:

Accountancy Europe. (2022). War in Ukraine – What European accountants need to know. https://www.accountancyeurope.eu/publications/war-in-ukraine-what-european-accountants-need-to-know/

Chan, K. (2022). Russia's war spurs corporate exodus, exposes business risks. https://apnews.com/article/russia-ukraine-vladimir-putin-business-europe-lifestyle-ca0aabe1c4a8fb3fbc0baec76a9c5666

Deloitte. (2022). Financial Reporting Considerations Arising From the Russia-Ukraine War. Financial Reporting Alert 22-1. https://www.iasplus.com/en/publications/global/ifrs-in-focus/2022/reporting-russia-ukraine

Valente, A., Budge, J., Burn, J., Carielli, S., McKay, P., Mellen, A., Shey, H., Koetzle, L. (2022). How to update your risk management posture given the war in Ukraine. Forrester Research. https://www.zdnet.com/article/how-to-update-your-risk-management-posture-given-the-war-in-ukraine/

Grant Thornton. (2022). Accounting implications of the conflict in Ukraine. IFRS Alert. https://www.grantthornton.ca/insights/accounting-implications-of-the-conflict-in-ukraine/

المراجع:

ICAEW. (2022a). War in Ukraine: the corporate reporting implications. https://www.icaew.com/technical/financial-reporting/news-and-insights/war-in-ukraine-the-corporate-reporting-implications

ICAEW. (2022b). Guide to the auditing implications of the war in Ukraine. https://www.icaew.com/technical/audit-and-assurance/audit/guide-to-auditing-implications-of-war-in-ukraine

Loser, S. & Richter, F. (2022). Accounting implications of the Ukraine crisis: Considerations for 31 Dec 2021 financial statements under IFRS, Swiss GAAP FER & Swiss CO. https://home.kpmg/ch/en/blogs/home/posts/2022/03/accounting-implications-ukraine-crisis.html

Marsh. (2022). Russia-Ukraine conflict: Overview of risk considerations. https://www.lexology.com/library/detail.aspx?g=9d2ae35f-541d-4355-b9aa-a1504366c6b7

McKay, P., Burn, J., Budge, J., Carielli, S., Mellen, A., Pollard, J., Shey, H. & Koetzle, L. (2022). Take these steps to prepare for and handle the cybersecurity effects of the war in Ukraine. https://www.forrester.com/blogs/take-these-steps-to-prepare-for-and-handle-the-cybersecurity-effects-of-the-war-in-ukraine/?utm_source=zdnet&utm_medium=pr&utm_campaign=sr

المراجع:

Meulen, R.V.D. (2022). 3 Key Implications of Russia's Invasion of Ukraine for Audit and Risk Leaders. Gartner. https://www.gartner.com/en/articles/3-key-implications-of-russias-invasion-of-ukraine-for-audit-and-risk-leaders-1

PCAOB. (2022). SPOTLIGHT: Auditing Considerations Related to the Invasion of Ukraine. https://pcaob-assets.azureedge.net/pcaob-dev/docs/default-source/documents/auditing-considerations-related-invasion-ukraine-spotlight.pdf?sfvrsn=19dc6043_3

Pugliese, A. (2022). IIA Reiterates Support for Ukraine, Condemns Russia's Invasion. Institute of Internal Auditors. https://www.theiia.org/en/content/communications/press-releases/2022/march/iia-reiterates-support-for-ukraine-condemns-russias-invasion/

منصة المراجعة الداخلية
Internal Audit Platform

المقالات الفردية

مقالات مهنية تم إعدادها من قبل مختصين في مجال المراجعة الداخلية ، وتم نشرها عبر المنصة بهدف رفع الوعي بمجال المراجعة الداخلية، وإثراء المحتوى العربي بتجارب مهنية تعزز قيمة المراجعة الداخلية.

ما ورد في هذا المقال يعبر عن رأي الكاتب، وبالإمكان مراسلته عبر البريد الالكتروني لأي معلومات إضافية.

---

iap.work

iap@iap.work

iaplatform

internal audit platform

شراكة معرفة تطوير