

Un Cluster Pour La Métropole Constantine

Rofia ABADA Maitre assistante classe B / Centre universitaire Abdelhafid Boussouf Mila

Doctorante à l'université Salah Bounider Constantine 3

abadarofia@gmail.com

Fatiha BOUTELDJA Centre universitaire Abdelhafid Boussouf Mila

fatibouteldja7@gmail.com

Received: Avril 2018

Accepted: Mai 2018

Published: Juin 2018

Résumé : Constantine, troisième ville de l'Algérie et capitale de l'Est par excellence exerce une influence digne de celle d'une grande métropole depuis des siècles, de par son passé, sa situation géographique et son poids démographique, qui lui ont permis de se doter du statut de pôle de convergence et de commandement sur toute la région Nord Est. Entre report de croissance et saturation, la métropole puise dans ses ressources pour s'affirmer. Doté d'une aire métropolitaine non négligeable, elle doit jouer des rôles multiples pour mettre un terme aux dysfonctionnements spatiaux. Son ambition est d'être un pôle macro régional compétitif. C'est dans cette perspective que nous allons essayer d'étudier une logique de cluster (pôle de compétitivité), que nous avons pu détecter au sein de Constantine métropole tout au long de ce travail.

Mots clés : Constantine métropole, cluster, attractivité, compétitif, ville.

ملخص: قسنطينة ثالث مدينة من حيث موقعها الإستراتيجي الهام، وعاصمة الشرق الجزائري بامتياز منذ قرون، من حيث تاريخها، وموقعها الجغرافي، وكثافتها السكانية اللذان سمح لها بالتحصل على مرتبة أحسن وأكبر قطب مسيطر على منطقة الشمال الشرقي الجزائري، وبين نزوح ديموغرافي عالي وتشعب سكاني ضخم؛ فإن مدينة قسنطينة تلعب أدوارا متعددة حيث تسعى جاهدة للتغلب على العراقيل والصعاب التي تواجهها لتضع حدا لها، طموحها يمثّل في أن تصبح من أكبر الأقطاب الإقليمية والتنافسية وفي هذا السياق، سنحاول من خلال دراستنا هذه، أن نبين أن مدينة قسنطينة بإمكانها أن تكون قطبا تنافسيا مهما وذلك من خلال مشروع عمران يقوم بتحقيقه العديد من الأعضاء المختصين في ميادين عدة ومن أجل تحقيق ذلك الغرض فإن خطوات بحثنا هذه ستركز على عاملين أساسيين وهما الجاذبية و التنافسية الموجودان في مدينة قسنطينة واللذان يغذيان رقعتها الجغرافية باستمرار؛ إن هذين العاملين يسمحان بتكوين وخلق عدة أقطاب تنافسية عنقودية.

الكلمات المفتاحية: العنقودية، الجاذبية، قطب، مدينة، مدينة قسنطينة.

Introduction:

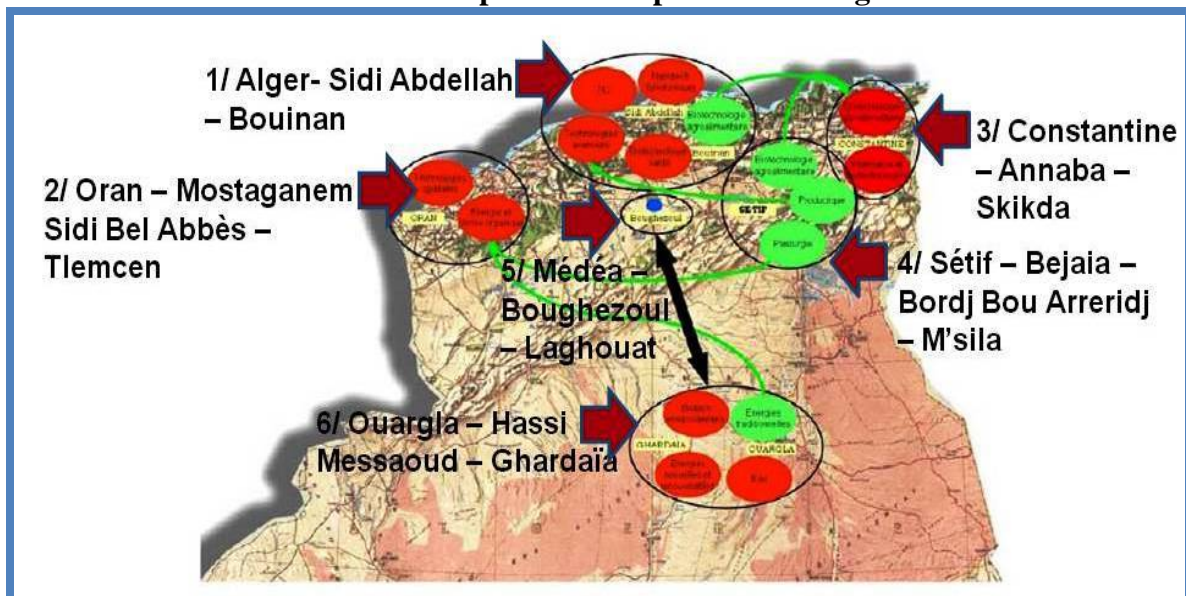
On assiste à une grande concentration des dynamiques économiques dans les grandes métropoles, dans les grands systèmes productifs locaux spécialisés ; ou les pôles de compétitivité (POCs), la région Nord Est de L'Algérie connaît des développements différenciés doté d'une grande métropole reconnue à l'échelle nationale Constantine qui veut jouer un rôle prépondérant dans la compétition maghrébine et internationale ; parallèlement à cette dynamique qui règne, le phénomène de métropolisation s'installe provoquant un grand risque d'inégalités entre la métropole et les territoires.

Plusieurs stratégies sont mises en place afin de concrétiser ce projet à venir ; entre autre une stratégie métropolitaine de maîtrise et de cohérence territoriale, afin de renforcer la compétitivité, ainsi qu'une ouverture internationale des métropoles avec un renforcement de l'attractivité métropolitaine, par la proposition de pôles d'excellence métropolitains, ainsi qu'une mise à niveau des services métropolitains.

La thématique de cet essai tourne autour des clusters c'est-à-dire les pôles de compétitivité (POCS) ; « les politiques des clusters sont devenus un outil clé depuis quelques années en Europe, actuellement ils gagnent du terrain en Algérie, la preuve est que l'Algérie à opter pour cette nouvelle façon d'aménagement du territoire par le choix de 6 pôles distincts en fonction de leur rapprochement géographique et de leur spécialisations »^[1] (Voire schéma1)

Nous allons tenter de démontrer que la métropole de Constantine représente un vrai pôle de convergence en précisant les facteurs qui la métropolise.

Schéma 1 : les pôles de compétitivité en Algérie



Source : SNAT 2030 rectifie par l'auteur

1/ Problématique de recherche:

L'Algérie s'est engagée dans une nouvelle politique d'aménagement et de reconfiguration de son territoire (perspectives 2030). Cette démarche volontariste est focalisée autour du renforcement efficient du rôle de l'Etat en tant que garant d'un développement équilibré et durable du territoire et de ses composantes, cela va permettre d'éviter le gaspillage des ressources, de combattre la ségrégation territoriale, d'assurer la cohésion sociale et spatiale de l'ensemble du territoire algérien, mais surtout de préserver et de valoriser l'héritage historique et culturel. « Car le territoire n'est plus considéré comme un support physique des activités anthropiques, c'est aussi un lieu de rencontres et d'échanges de toute nature, le sentiment d'appartenance à un territoire donné se forge à travers les âges, il se consolide par les traditions, l'éthique, les normes, les pratiques et

l'héritage culturel collectif. »^[2] « *Donc, un fort ancrage caractérise la relation entre territoire et culture et les limites qui les séparent restent toujours floues.* »^[3]

En restant dans cette logique de compétitivité et de valorisation territoriale, l'Algérie doit maîtriser et cerner au mieux son territoire. Cet objectif ultime permettra d'atténuer davantage les contraintes et les atouts d'un territoire connu pour sa diversité et sa complexité.

Le territoire algérien est déséquilibré et cela se manifeste par la répartition du développement et du peuplement. Afin de redistribuer d'une façon équilibrée les surcharges sur un territoire vaste, une approche prospective et centrée sur la rationalité s'impose. Cet angle de vision a pour objectif d'instaurer un travail fondé sur la concertation et l'intégration, dans une ultime finalité qui est l'adoption d'une politique d'aménagement du territoire globale ayant à la fois une forte dimension économique, sociale, environnementale et culturelle. Ces principes sont fortement imbriqués dans la nouvelle politique algérienne de reconquête du territoire.

« Quatre lignes directrices viennent orienter le SNAT et répondre aux enjeux du développement du territoire algérien tels qu'ils ont été identifiés, dans le diagnostic puis déclinés en différents futurs possibles dans les scénarios. Ces lignes directrices sont les suivantes :

- 1/ La durabilité des ressources ;
- 2/ Le rééquilibrage du territoire ;
- 3/ L'attractivité et la compétitivité des territoires ;
- 4/ L'équité sociale et territoriale. »^[4]

Dans la ligne directrice numéro trois celle de l'attractivité et la compétitivité des territoires ; l'Algérie propose Les six Pôles de Compétitivité et d'Excellence (POC) qui sont consacrés au développement de la recherche scientifique et technique de haut niveau, depuis l'enseignement jusqu'à la valorisation des innovations en relation avec le monde économique. Que faire dans ce cas pour passer du stade d'idées au stade opérationnel ?

C'est à dire par la stratégie pour aboutir à des actions efficaces.

- 1/ Peut-on arriver réellement à rééquilibrer les territoires par les POCS ?
- 2/ Comment valoriser un territoire délaissé par un projet urbain, comment transformer les faiblesses en potentialités de développement ?
- 3/ Quelle validité du terme de cluster dans les pays émergents ou en développement ? S'agit-il des mêmes systèmes de fonctionnement ?
- 4/ Quel est le rôle du projet urbain dans les politiques territoriales en quête d'attractivité ?

Tableau1 : Ligne Directrice 3 : Créer les conditions de l'attractivité et la compétitivité des territoires

PAT 11	La modernisation et le maillage des infrastructures des travaux publics, de transports, de logistique et de technologies de l'information et de la communication
PAT 12	La mise à niveau et la modernisation des 4 grandes villes : Alger, Oran, Constantine et Annaba
PAT 13	Les Pôles d'Attractivité (PA) et les Zones Intégrées de Développement Industriel (ZIDI)
PAT 14	Les Espaces de Programmation Territoriale
PAT 15	Le développement local
PAT 16	L'ouverture à l'international
PAT 17	Le Maghreb

Source : SNAT 2030

2/ Les Hypotheses de la recherche :

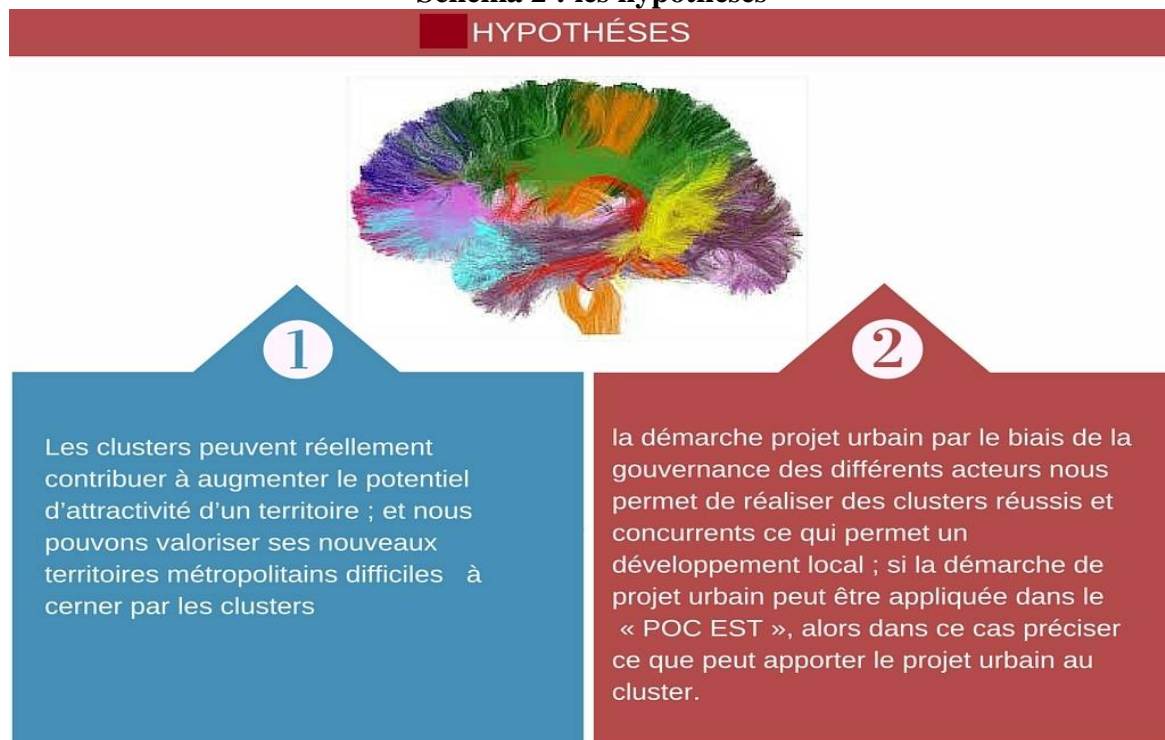
« Actuellement nous avons besoin de « clustérisation » des équipements, des projets des moyens, de recherches, au plan national ou international.

Le phénomène de «clustérisation» a fait ces preuves il entraîne dans la grande majorité des cas, la création d'infrastructures et d'équipements par les villes. »^[5]

L'urbanisation actuelle prend les formes de la métropolisation qui combine concentration des activités et de la population et diffusion de leur influence. Nous essayerons d'émettre quelques hypothèses pour le cas de la métropole de Constantine et du « POC-EST » afin de tenter de les vérifier durant le parcours de notre recherche :

1/ les clusters peuvent réellement contribuer à augmenter le potentiel d'attractivité d'un territoire ; et nous pouvons valoriser ces nouveaux territoires métropolitains difficiles à cerner par les clusters.
2/ la démarche projet urbain par le biais de la gouvernance des différents acteurs nous permet de réaliser des clusters réussis et concurrents ce qui permet un développement local ; si la démarche de projet urbain peut être appliquée dans le « POC EST », alors dans ce cas préciser ce que peut apporter le projet urbain au cluster.

Schéma 2 : les hypothèses



Source : l'auteur

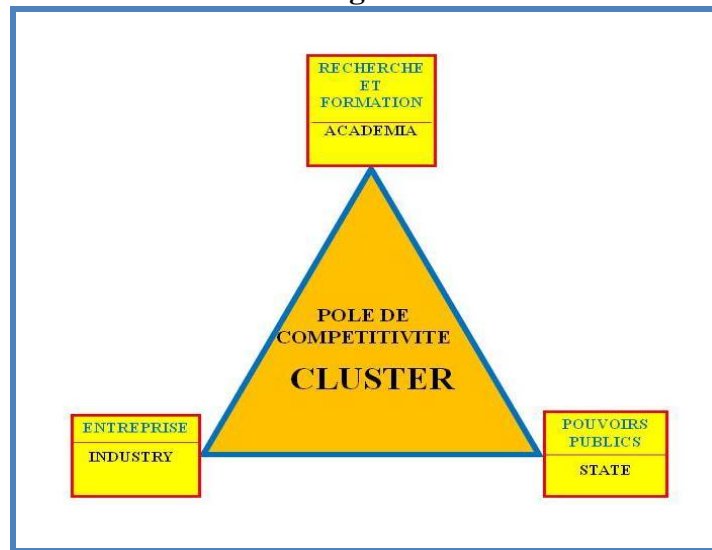
Dés lors plusieurs questions nous traversent l'esprit : Peut-on arriver réellement à rééquilibrer les territoires par les POCS ? Comment valoriser un territoire délaissé par un projet urbain, comment transformer les faiblesses en potentialités de développement ? Quelle validité du terme de cluster dans les pays émergents ou en développement ? S'agit-il des mêmes systèmes de fonctionnement ? Quel est le rôle du projet urbain dans les politiques territoriales en quête d'attractivité ?

3/ Objectifs de la recherche :

- 1/ Définir le rôle du cluster dans le développement local.
- 2/ Vérifier si nous sommes réellement dans la possibilité de décider de l'existence d'un « cluster » et tenter de dresser un état de situation du « POC EST ».
- 3/ Evaluer le degré de contribution des différents acteurs par le biais de la gouvernance des clusters.
- 4/ Identifier les lieux les plus déterminants où s'effectuent la croissance et l'excellence ; en précisant le rôle du « cluster » dans le développement local de la ville.
- 5/ Vérifier si l'intelligence économique, stratégique et territoriale est au service des clusters ; en identifiant la place des « clusters » dans la dynamique des territoires.

6/ Dresser une logique selon laquelle la « clustérisation » s'effectue.

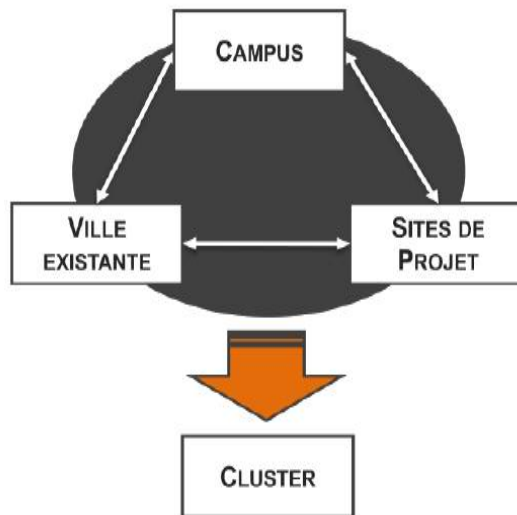
Schéma3: Le Triangle de la connaissance



Source : Les clusters en France, Paris, (2008) L'Harmattan.
Auteur : Patrick Dambon

Selon Daniel Béhar (4) ; les acteurs des pôles de compétitivité sont généralement articulés selon le triptyque Entreprise, Pouvoirs publics, Recherche et Formation. Appelé aussi le Triangle de la connaissance par plusieurs spécialistes. Pour lui l'effet Cluster est constitué dès que le triptyque (Campus, Ville existante, Sites et Projets) est présent, afin de mieux réussir la gestion des territoires par le développement des communautés urbaines, l'essentiel réside donc de convaincre tous les adhérents (acteurs des entreprises, collectivités locales, R&D) du Cluster à s'investir dans des projets partagés et communs fondés sur des coopérations accrues et durables.

Schéma4: L'Effet Cluster



Source : Daniel Béhar

Donc pour qu'un territoire soit attractif il doit avoir accès aux talents; aux marchés, au capital et il doit aussi offrir la qualité de vie, avec un soutien gouvernemental bien sûr.

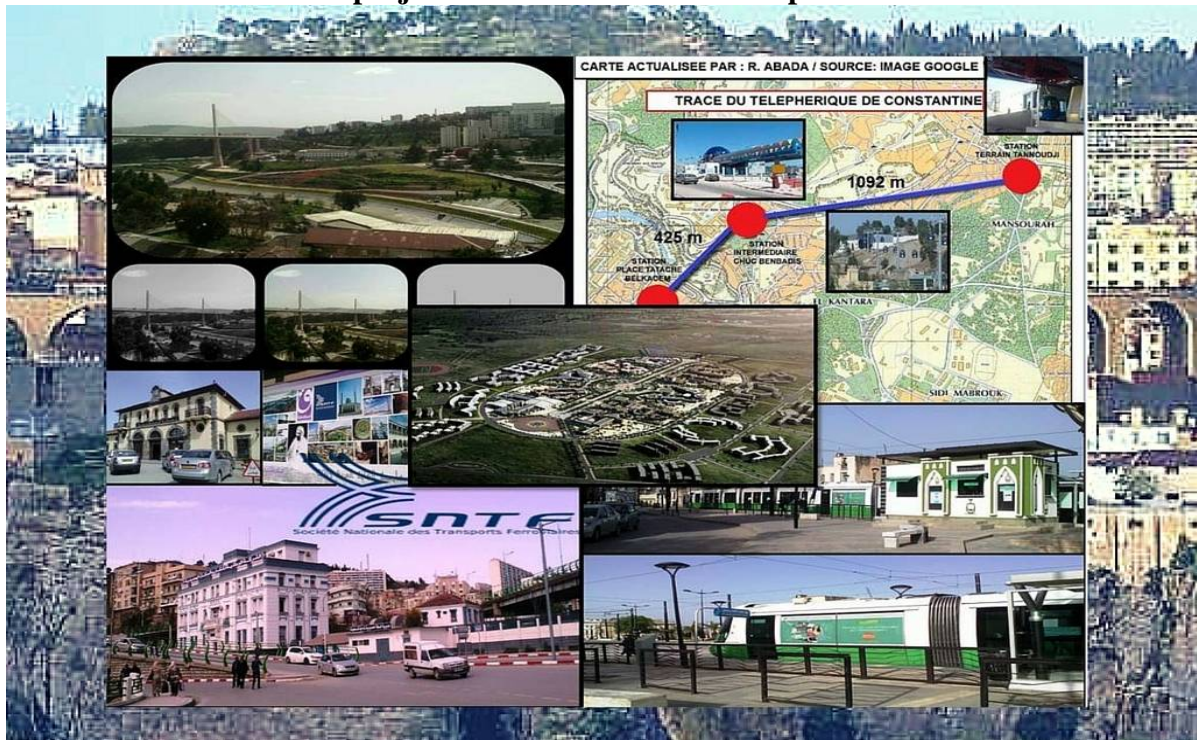
Schéma 5 : L'Attractivité c'est quoi ?



Réalisé par R. Abada, fatiha BOUTELDJA

« Le terme de projet signifie démarche mais c'est avant tout aussi un processus qui implique différents acteurs pour la réalisation d'une opération d'urbanisme, dans cette stratégie d'attractivité des villes les projets urbains y trouvent place et rentre dans le développement économique et social, ils ne sont pas dissociables de celle-ci mais doivent aussi s'adapter aux différents contextes et changements. Le territoire est le lieu et à la fois la source du projet on assiste actuellement a une polarisation de l'économie associé a un fonctionnement en réseau pour lequel nous ne pouvons plus échapper désormais. »^[6]

Photo1 : les projets structurants de la métropole Constantine



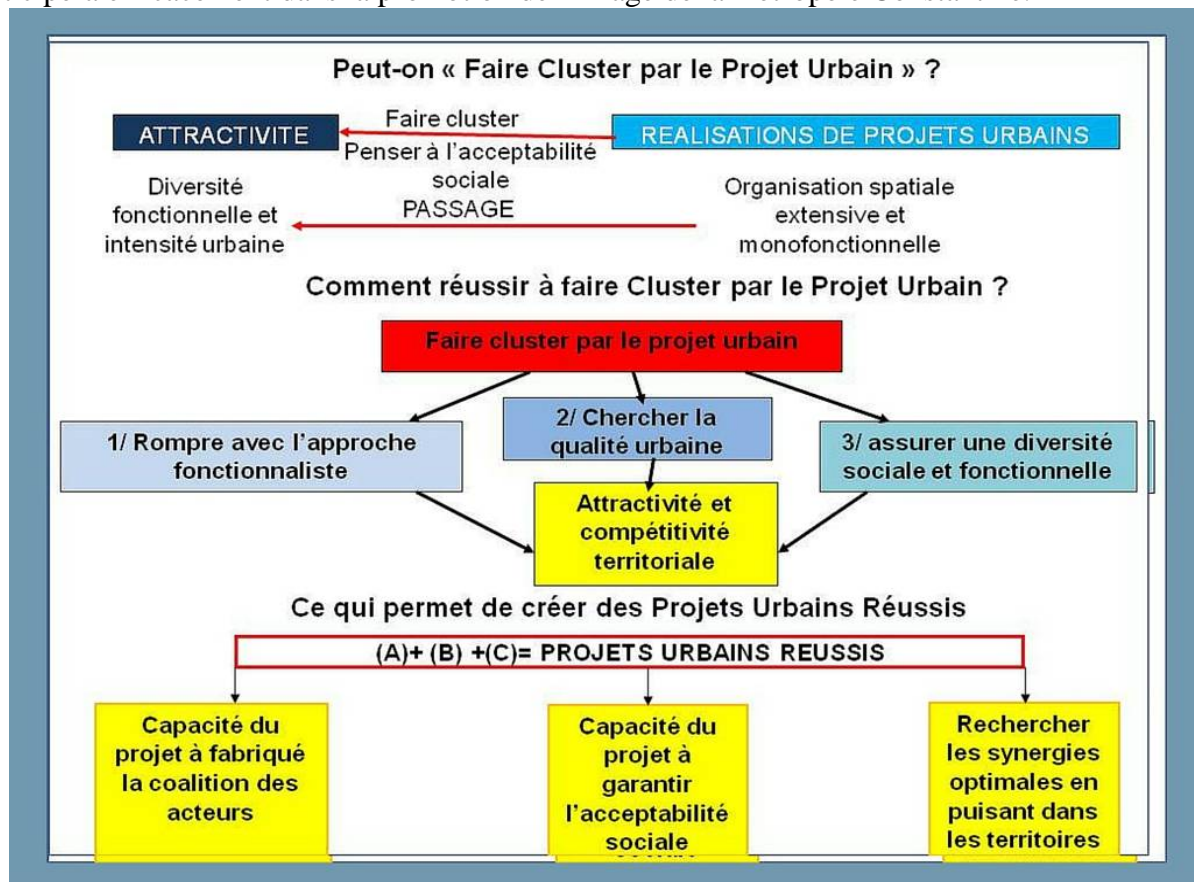
Source : l'auteur

les impacts des projets structurants réalisés au sein de Constantine métropole que se soit sur le plan environnemental, socioéconomique ou urbain ont démontré que le potentiel qui existe au sein de celle-ci est articulé autour de son maillage d'infrastructures routières qui lui permettront dans un futur proche et suite à leur achèvement de s'ouvrir encore plus et d'être une ville plus attractive et plus compétitive.

4/ Résultats de la recherche (Etude qualitative) :

Dans le cadre de notre analyse de terrain nous avons effectué quelques entretiens avec des acteurs de la ville, pour comprendre et dresser un état des lieux de Constantine métropole. Les résultats furent les suivants :

La réalité du terrain ne répond pas vraiment aux ambitions affichées par l'état ; il s'agit pour le moment de pôles industriels spécialisés le développement d'un travail collectif tarde à se faire en ce qui concerne les relations entre les entreprises, la recherche, les labos et les universités ainsi que les collectivités locales, les acteurs interrogés ont notés à l'unanimité que Constantine métropole contient un potentiel remarquable et même d'excellence, en ce qui concerne les universités et la recherche et cela jouera sans doute en faveur de la création d'un Cluster dans la métropole, mais le territoire seul ne peut pas répondre à tous les besoins se sont ses acteurs et leur travail en commun qui véhiculeront cette collaboration et cette synergie qui peut donner des projets réussis, on soulignant l'importance de ce pôle de compétitivité pour l'attractivité et la compétitivité de la métropole, il offrira des opportunités pour les acteurs qui se trouvent en son sein, ainsi que des offres d'emplois intéressants ce qui favorisera le développement local et économique de cette dernière. Ils ont précisé que la relation entreprise-université incitera le troisième acteur principale (Collectivités locales) à entrer dans cette dynamique ils ont jugé l'unanimité que le Cluster participera efficacement dans la promotion de l'image de la métropole Constantine.



Source : l'auteur

Le territoire de la métropole Constantine est caractérisé par son excellence son développement scientifique, et ses grands établissements publics de recherche et d'enseignement supérieur, d'autre part la métropole Constantine représente le berceau de l'industrie mécanique et pharmaceutique. Pour qu'elle soit « une Interface entre global et local »^[7].

1/ elle doit assurer la fabrication locale du positionnement des territoires et des nations dans le global ;

2/ elle doit répondre à une exigence de compétitivité ;

3/ elle doit cristalliser les activités d'excellence pour qu'elles dynamisent les territoires locaux.

nous avons pu constater que la réalisation de projets urbains a fort rayonnement peut stimuler l'attractivité de la métropole Constantine et d'autre part faire cluster par le projet urbain peut se faire éventuellement par l'assurance d'une diversité sociale et fonctionnelle et l'instauration de la qualité urbaine ; d'ailleurs la concentration de fonctions métropolitaines supérieures va participé à créer un dynamisme qui nourrit le développement territorial et qui favorise la création d'emplois malgré certaines carences, mais la difficulté primordiale est celle d'articuler entre l'échelle locale et globale qui reste a résoudre.

Ce travail nous a permit de lever le voile sur les trois dimensions : celle de l'urbain du social et de l'économique c'est grâce à ce triptyque que la démarche de projet urbain peut avoir lieu par la création de conditions d'attractivité durable. Il faudra donc agir conjointement sur les leviers d'attractivité allant de l'attractivité du quartier jusqu'au bassin d'emplois ainsi que les facteurs de croissance des entreprises allant des enjeux liés à l'entreprise jusqu'aux enjeux liés à l'environnement économique. Avec une instauration d'un portage et d'un arbitrage par la gouvernance politique ce qui offrira une vision partagée du Cluster de Constantine métropole par l'association des 3 volets social, économique et urbain et leurs acteurs ainsi que les habitants de Constantine métropole.

Schéma 5 : Le cluster et les trois dimensions (économique, sociale, urbaine)

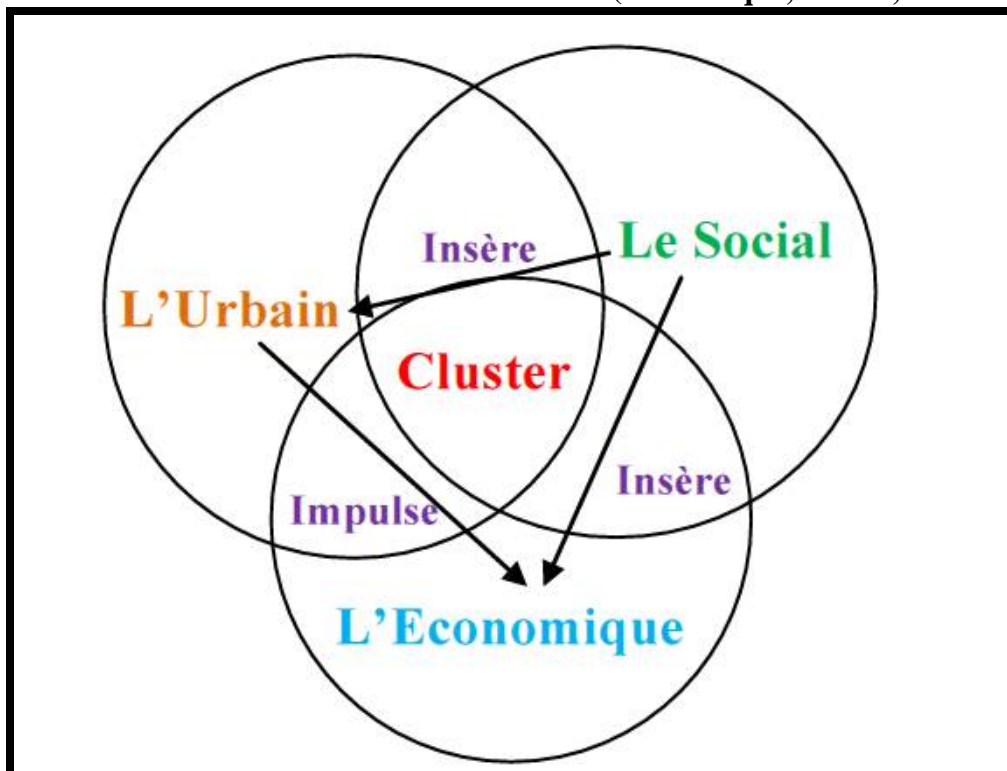
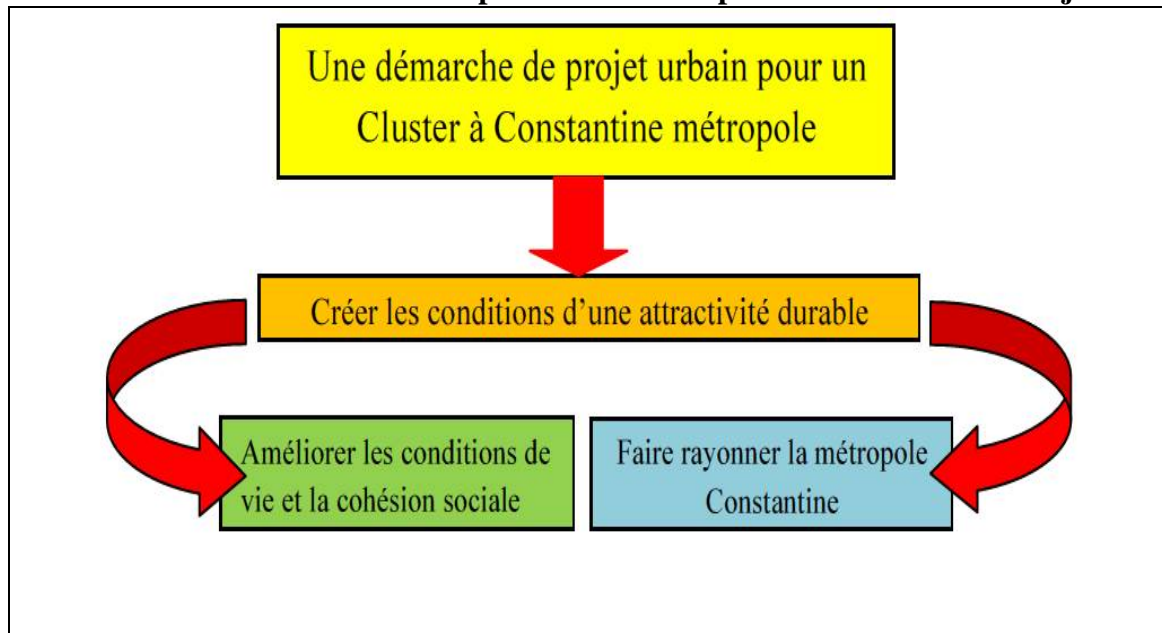


Schéma réalisé par R. Abada, fatiha BOUTELDJA

Schéma 6 : Un Cluster dans la Métropole Constantine par une démarche de Projet Urbain



Source : Rose Meunier and col Repères pour agir Cahier n°5 LES CAHIERS DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE URBAIN.

5/ Discussion :

A/Potentialités de la métropole Constantine

La ville de Constantine possède des potentialités conséquentes ce qui lui a permis d'assurer la pérennité de son développement :

- 1/ un site exceptionnel (le rocher) qui a rendu la ville unique et célèbre.
- 2/ une ville caractérisé par son histoire ; de plus de 2000 ans ;
- 3/ une ville où tradition et culture vie en symbiose : littérature, musique (malouf), artisanat (dinanderie, broderie), art culinaire, qui font son authenticité ;
- 4/ une ville connue pour son patrimoine architectural et urbain riche et diversifié : palais du bey, médina, ponts sur le Rummel, université... ;
- 5/ une ville à commandement régional depuis l'antiquité ;
- 6/ une ville universitaire de renom, la seconde du pays.

B/La coopération entre les acteurs du cluster un atout majeur :

La relation des acteurs du cluster est importante surtout pour l'optimisation de l'attractivité économique de la métropole Constantine. Le rôle des entreprises en place est de véhiculer l'image d'une métropole compétitive, donner envie à d'autres de venir s'y installer, est un point déterminant pour la réussite du cluster. .

L'implication dès le départ des élus et de leurs équipes, des entreprises, des R&D de l'université, et de la formation est un facteur majeur, elle permet la mise en évidence des difficultés et des contradictions de la démarche de projet urbain pour un éventuel aller retour si nécessaire car cette démarche se veut itérative. « C'est un processus qui conduit à des remise en questions continues »

^[8] Le dialogue entre acteurs sur la qualité urbaine conduira à des améliorations du traitement des accès, des éléments paysagers et architecturaux des zones d'activité, des zones industrielles ainsi que des parcs d'activités, ce qui favorisera l'émergence d'une identité, d'une valeur ajoutée à la métropole Constantine et participera à la rendre plus attractive et plus compétitive.

Tableau 2 : Articulation des Acteurs au sein du Cluster (pole de compétitivité RNE) dans la Métropole Constantine

Pole de compétitivité	Acteurs	Stratégie	Actions	Objectifs
Région Nord Est Métropole Constantine	<p>MICL : ministère de l'intérieur et des collectivités locales</p> <p>MATET : ministère de l'aménagement du territoire et de l'environnement</p> <p>MIPI : ministère de l'industrie et des mines</p> <p>MERS : ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique</p> <p>MPTIC : ministère de la poste et de la technologie de l'information et de la communication</p> <p>collectivités locales déconcentrés décentralisés</p> <p>Entreprises leaders PME publiques</p> <p>ENMTP, CYCMA, ECVE, GERMAN... PME privés : COM, ETS, ABLA, DJAMIL RYM</p>	<p>Mettre en place/ stratégie métropolitaine / maîtrise / cohérence territoriale,</p> <p>Renforcer /compétitivité /l'ouverture internationale des grandes villes,</p> <p>Renforcer l'attractivité métropolitaine,</p> <p>Définir/ positionnement sectoriel/ géographique Spécifique,</p> <p>Etablir /nouvelles échelles / gouvernance/ coopérations territoriales restructuration industrielle,</p> <p>Meilleure adaptation/ production/ NTICs</p> <p>Concurrence internationale équilibré création d'emplois +diversifiés, création/ climat social économique /culturel favorable ;</p> <p>Création richesses nouvelles</p> <p>Ancrage sur un territoire (région) d'un tissu économique dynamique cohérent</p>	<p>La mise à niveau des services métropolitains</p> <p>Un pole métropolitain</p> <p>Un cadre urbain attractif / fonctionnel,</p> <p>Une accessibilité et des dessertes performantes,</p> <p>Une valorisation d'image,</p> <p>Une gouvernance métropolitaine</p> <p>Mettre / synergie /compétences/ 3 partenaires (universités/ R&D/entreprises, et l'Etat) ;</p> <p>Dégager des synergies/ projets communs/innovants;</p> <p>Détermination/ politiques/ financement/ impacts attendus</p>	<p>Renforcer /capacités de la métropole pour s'inscrire dans les dynamiques de l'économie</p> <p>Mailler le territoire / réseau d'institutions de recherche et de parcs technologiques / mise en place/ véritable économie de la connaissance.</p> <p>Cadre urbain/ qualité (services, équipements, infrastructures) / aire métropolitaine</p> <p>Bonne accessibilité nationale / internationale;</p> <p>Concentration/ fonctions de production/ capacités de recherche d'innovation / services supérieurs/</p> <p>Développement économique /territoire/polarisation/ aire d'influence métropolitaine/ échanges denses et variés</p> <p>Complémentarités /solidarités/ métropole et les villes régionales</p> <p>Ouverture internationale/ l'ensemble du territoire</p>

		<p>Visibilité internationale industrielle/ technologique</p> <p>Qualité /partenariats entre les acteurs (entreprises performantes/ laboratoires de recherche/ organismes d'enseignement et de formation).</p>		<p>Services / ouverture point nodal des échanges (ports, aéroports),</p> <p>Implantations /entreprises étrangères</p> <p>Relations /métropoles algériennes/ l'ouverture internationale/dévelop per/ complémentarités ; services/équipements rares; Une image positive.</p>
--	--	---	--	--

Tableau réalisée par R. Abada, fatiha BOUTELDJA

6/ Les Scénarios Prospectifs :

Scénario1 : Constantine ville Pôle

En tant que pôle structurant de la Région Nord Est de l'Algérie la métropole Constantine assume un rôle et des charges de centralité pour un territoire qui s'étend bien au-delà de ses limites administratives.

L'attractivité régionale de Constantine métropole repose principalement sur les fonctions administratives d'une ville qui s'est imposée sur le plan de son tertiaire supérieur, à l'échelle de son propre territoire ainsi qu'à celle des autres territoires limitrophes, ainsi que son offre commerciale et ses équipements culturels et de loisirs de niveau régional : théâtre, salle de spectacle le Zénith, Palais de la culture El khalifa, centre culturel Malek Haddad....).

Cette offre récente en équipements «métropolitains» est un facteur déterminant pour les choix résidentiels des habitants et les décisions d'implantations des entreprises.

Cette fonction de pôle structurant repose essentiellement sur la présence de plusieurs universités qualifiées et un tertiaire supérieur conséquent desservi par un pôle multimodal de transports qui est en voie d'achèvement.

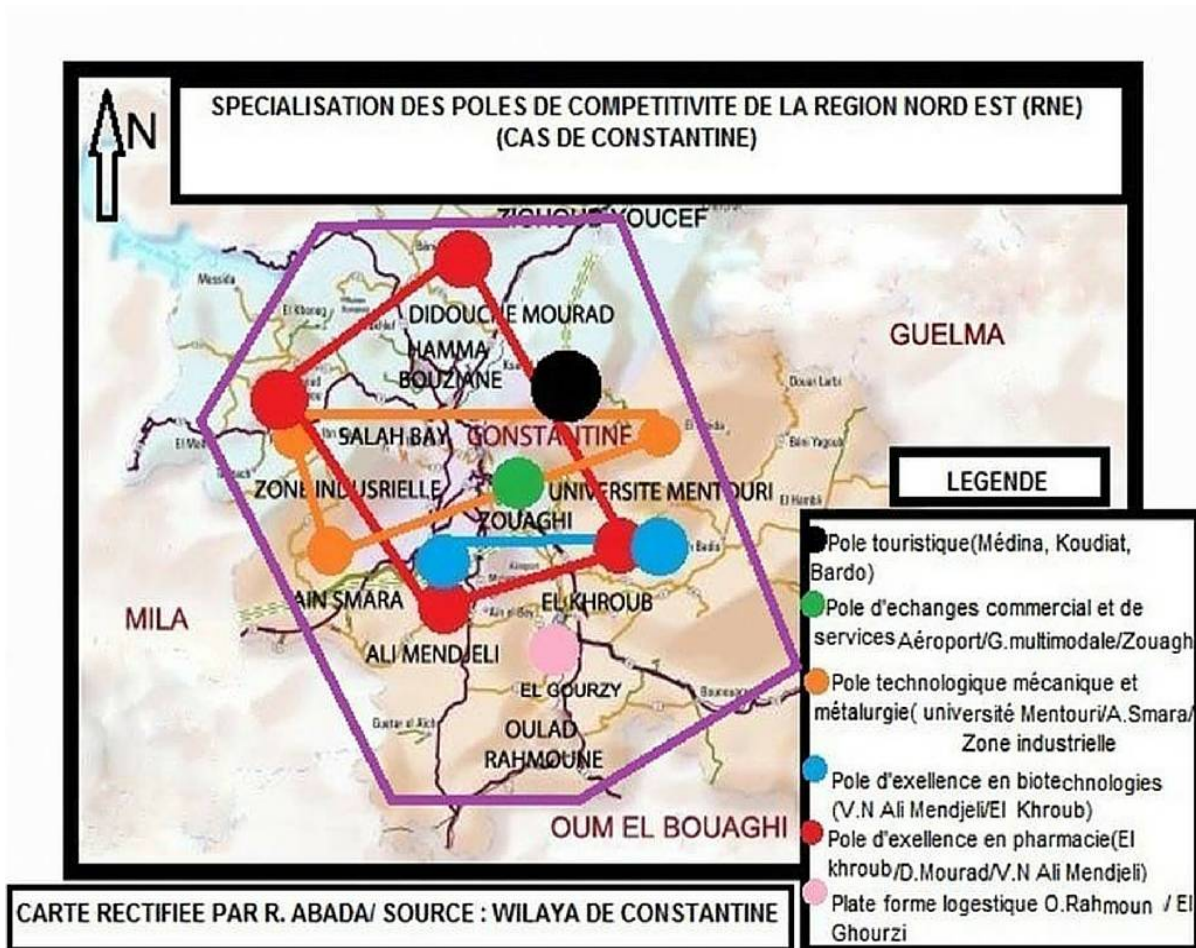
Le renforcement de la centralité d'agglomération constantinoise repose sur la capacité à articuler les enjeux liés au rayonnement métropolitain de l'agglomération et les enjeux liés aux usages quotidiens et particuliers des quartiers par leurs habitants.

Il repose aussi sur la création d'une offre de logements et la production d'immobilier tertiaire, ainsi que le soutien au développement de l'enseignement supérieur et le développement de l'inter modalité (tramway, téléphérique, stations de bus, circulations douces....).

La localisation, la qualité et la quantité des équipements sont des facteurs déterminants pour l'attractivité résidentielle du territoire constantinois et pour les choix d'implantation des entreprises. C'est aussi dans cette logique que Constantine s'est portée candidate pour accueillir l'événementiel Constantine capitale de la culture arabe 2015. Ce projet qui mobilise et fédère tous les acteurs locaux dans une même ambition et détermination à valoriser le territoire, aura duré une année pendant laquelle la ville de Constantine avait subi plusieurs transformations et liftings, entre ceux qui ont été réussis et ceux qui ont été ratés, l'opinion sur le déroulement de cet événementiel et ces impacts futurs reste mitigée.

Propositions : la centralité d'agglomération doit jouer un rôle essentiel dans le rayonnement et l'attractivité du territoire constantinois ; Inscrire le territoire dans les enjeux de développement de la métropole Constantinoise durable ; Impulser un développement dynamique et coordonné du territoire de référence de l'agglomération en partenariat avec les intercommunalités limitrophes, en articulation avec les territoires voisins; Développer l'offre en équipements métropolitains (commerces, culture, loisirs, sport...) Permettre et accompagner le développement des équipements de rayonnement régional de la métropole Constantine. Développer la fonction de cluster urbain : conjuguer enseignement supérieur, développement économique et qualité du cadre de vie.

SCENARIO N° 1 : CONSTANTINE VILLE POLE



Scénario 2 : Constantine ville campus

Permettre le développement de l'enseignement supérieur et de la recherche en synergie avec le développement urbain du territoire.

Selon la déclaration du recteur de l'université Mentouri de Constantine Mr Djekoune la métropole Constantine est constituée de trois universités, l'université 1 des « Frères Mentouri », l'université 2 « Abdelhamid Mehri » et l'université 3 « Rabah Bitat », elle compte en son sein une capacité de 29.000 étudiants inscrits en Licence, 6.400 en Master, et 197 en Magister et 2.612 doctorants. Sachant que plus de 800 000 candidats se sont présentés cette année 2015 à l'examen du baccalauréat.

La métropole Constantine « ville des savants et du savoir » accentue ce titre grâce à son pôle d'enseignement supérieur et de recherche. Lieu de rencontre entre la recherche, les formations de haut niveau, le pôle universitaire réunit des laboratoires de recherche performants et des formations pluridisciplinaires allant de la licence au doctorat, dispensées par un total de 16 facultés de

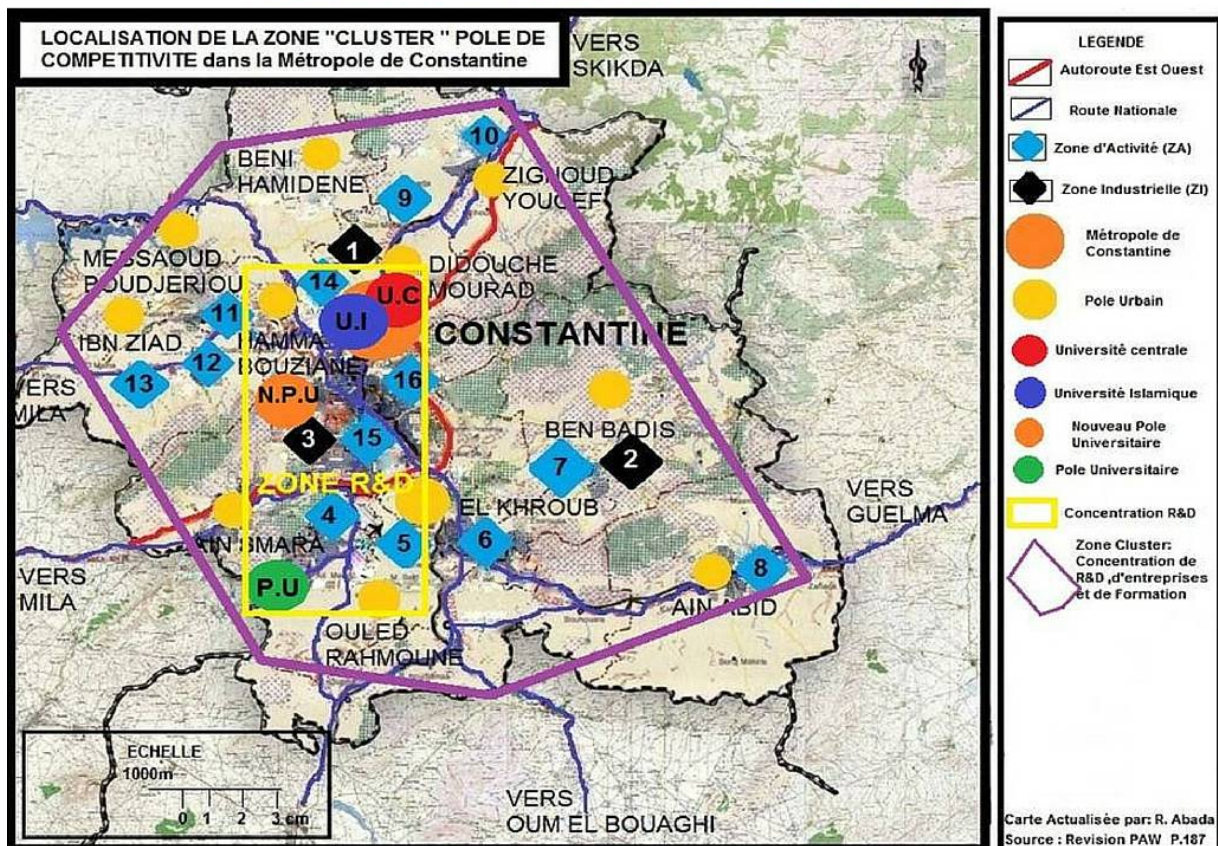
différentes spécialités et 6 instituts. La répartition des établissements d'enseignement et des pôles de vie étudiante (résidences, restaurants, bibliothèques universitaires) met en évidence une organisation relativement polarisée.

Au-delà du nombre d'étudiants, de chercheurs et d'entreprises, le campus "Constantine University one two and three" se caractérise par la diversité des spécialités des acteurs de l'enseignement supérieur qui représente un grand atout, afin de fédérer leurs énergies pour construire un projet commun. La création du Pôle de Recherche et d'Enseignement Supérieur permettra sans doute de construire des écoles doctorales communes, de développer des projets de recherche collaboratifs, et de favoriser l'accueil des étudiants étrangers.

Le renforcement des liens avec les entreprises est l'un des axes stratégiques, que nous proposons dans la création du pôle de compétitivité dans la métropole de Constantine.

Propositions : Améliorer la lisibilité du campus multipolaire de la métropole constantinoise ; Développer la vie culturelle et l'animation urbaine à destination des jeunes et des étudiants ; Réserver des emprises foncières destinées au développement de l'enseignement supérieur ; Relier l'ensemble des pôles d'enseignements (circulations douces, transports en commun, liaisons numériques,...) ; Développer l'offre de logement à destination des étudiants; Renforcer les processus de transferts technologiques ; Favoriser les synergies avec le pôle de recherche et d'enseignement supérieur les Instituts, et les écoles de formation doctorale, Articuler le cluster de Constantine avec les autres clusters technologiques algériens et africains ; Promouvoir l'installation de nouveaux établissements d'enseignement supérieur.

SCENARIO N° II : CONSTANTINE VILLE CAMPUS



Scénario 3 : Constantine ville compétitive

La métropole avec le potentiel qu'elle possède doit encourager l'ancrage territorial des entreprises et des acteurs économiques du territoire et la cristallisation des compétences en jouant la carte de l'attractivité.

La métropole Constantine doit soutenir la dynamique des pôles de compétitivité qui représente de forts enjeux d'ancrage territorial, des activités de R&D, et d'attractivité du territoire vis-à-vis des organismes de recherche, des établissements d'enseignement supérieur et des entreprises technologiques.

Les acteurs du territoire, établissements d'enseignement supérieur et entreprises innovantes peuvent être impliqués dans la dynamique régionale et interrégionale, pour que le territoire fasse partie des périmètres de recherche, de développement du Nord Est Algérien afin de bénéficier d'une position unique.

Constantine métropole est considérée comme un principal pôle tertiaire, mais demeure menacé par la non - implication de ces différents acteurs stratégiques dans une démarche commune pour la réalisation de projets structurants pour son territoire.

Avec ces 1852 hectares destinés à l'activité économique, dont 518 hectares pour les zones industrielles (ZI) et un total de 350.9 hectares pour les zones d'activités (ZA).

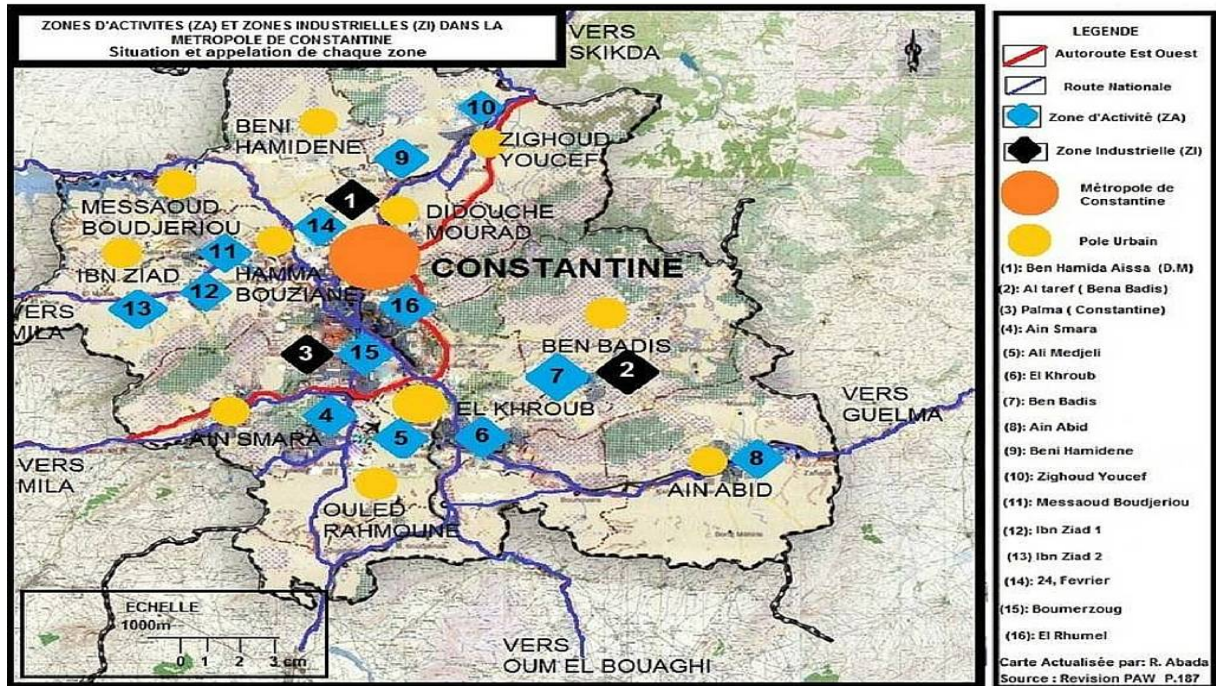
Ainsi que trois parcs industriels importants (PI) celui d'Ain Abid avec ces 543 hectares dédiés à l'industrie agroalimentaire, le second de Didouche Mourad avec ces 300 hectares dédiés à l'industrie pharmaceutique, ainsi que le dernier qui est localisé à Ain Smara avec ses 140 hectares dédiés à l'industrie mécanique, totalisant 983 hectares destinés aux trois parcs industriels situés dans la métropole de Constantine.

C'est un moyen efficace pour structurer le territoire et promouvoir l'investissement, et surtout pour mettre en synergie les différents acteurs et les filières qu'ils représentent.

Un des enjeux consiste en l'amélioration de l'attractivité du territoire auprès des entreprises pour fidéliser celles déjà implantées et commercialiser les nouveaux parcs d'activité.

Propositions : Affirmer l'inscription du territoire dans les pôles de compétitivité ; Développer une offre de bureaux de haute qualité ; Assurer la requalification des zones d'activités (ZA) ; Gérer de façon économe l'espace dédié aux activités (recherche d'une certaine compacité tout en maintenant une part d'espaces verts importante...) ; Inciter l'évolution écologique des parcs d'activités (aménagement écologique des voiries et parkings, promotion des circulations douces, valorisation écologique et paysagère des espaces verts, Développer une offre de service spécifique pour les actifs du territoire : loisirs, services....

SCENARIO N° III CONSTANTINE VILLE COMPETITIVE



Conclusion:

Nous avons pu constater que le territoire de Constantine offre la possibilité de la création d'un cluster, la métropole Constantine s'appuiera ainsi sur 6 pôles de compétitivité qui ont été proposés et validés dans le PAW 2015 et qui sont représentés par:

- 1/ le pole touristique: Medina / Coudiat / Bardo;
- 2/ le pole d'échanges commerciales et de service: Aéroport / gare multimodale / Zouaghi;
- 3/ le pole technologique mécanique et métallurgie : université Mentouri/ Ain Smara/ zone industrielle;
- 4/ le pole d'excellence en biotechnologies: ville nouvelle Ali Mendjelli / el khroub;
- 5/ le pole d'excellence en pharmacie: Ali Mendjeli / Didouche Mourad / El Khroub; et enfin
- 6/ la plateforme logistique: Ouled Rahmoune/ El Gourzi.

La sélection de ces pôles c'est effectué grâce au principe du cluster c'est à dire le rapprochement géographique et la spécialisation .La création de pôles de compétitivité à Constantine lui permettra:

- 1/ d'abord de s'affirmer comme lieu de référence dans leurs domaine de spécialisations ;
- 2/ ensuite soutenir le développement économique tout en rationalisant l'étalement urbain.

Et aussi grâce aux infrastructures de transports qui permettront de les mettre en connexion ce qui représentera un atout pour la région Nord Est et un atout pour l'Algérie. Ainsi il apparaît que beaucoup d'ingrédients de la création de pôles de compétitivité sont bien là et surtout apparents à Constantine métropole, seulement la volonté des acteurs fait défaut.

Constantine fait partie du pole de compétitivité de la région Nord et elle devrait être dotée de son propre pole de compétitivité. Son potentiel universitaire très important, son caractère de métropole et son tertiaire supérieure lui permettent une ouverture et une visibilité à l'échelle nationale voire même internationale.

Cirta la capitale de l'Est rassemble plusieurs critères qui jouent en faveur de l'émergence et du succès d'un pôle de compétitivité en son sein; seulement la volonté des acteurs fait défaut. Il se pourrait que cette absence provienne de la non-sensibilisation de ces acteurs à la question de cluster, ce qui expliquerait l'absence d'intérêt porté à cette dernière.

Notes Révérencielles

- [1] (SNAT : Schéma National d'Aménagement du Territoire 2030)
- [2] CLAVAL.P., 1995, *La géographie culturelle*, Paris, Nathan, 384 p.
- [3] (SNAT, 2013, p. 4)
- [4] Idem
- [5] INGALLINA Patrizia l'attractivité des territoires regards croisés (actes des séminaires février/ juillet 2007) PUCA.
- [6] VELTZ. Pierre, Des lieux et des liens. Politique du territoire à l'heure de la mondialisation (éditions de l'Aube, 2002)-et Mondialisation, villes et territoires : une économie d'archipel (PUF, 1996, rééd. 2005).
- [7] VELTZ. Pierre op.cit.
- [8] Patrizia Ingallina, Le Projet Urbain, Que sais-je? Edition : PUF, 127 pages.

Bibliographie

- (1) ALEXANDRE Hervé, CUSIN François, JUILLARD Claire ; L'attractivité résidentielle des agglomérations françaises Enjeux, mesure et facteurs explicatifs Avec la collaboration de SATH Jade, Université Paris-Dauphine Chaire Ville & Immobilier Fondation Paris-Dauphine Juillet 2010
- (2) ASSENS Christophe, ABITTAN Yoni, Le Management d'un bien commun : le territoire Le cas des pôles de compétitivité
- (3) ABOULKHEIR David, Directeur Adjoint Chaire « Attractivité et Nouveau Marketing Territorial », 10e Forum du Tourisme Durable 5 Décembre 2014.
- (4) BEHAR Daniel, ESTEBE Philippe, « Aménagement du territoire. Une mise en perspective », L'état de la France 2011-2012, p. 288, mai 2011.
- (5) BEHAR Daniel et col, La mixité économique comme volonté et comme représentation. Des villes nouvelles aux clusters en Île-de-France. (1963-2013)
- (6) BEHAR, Daniel, ESTEBE, Philippe, VANIER, Martin « Pôles métropolitains : du faire territoire au faire politique » www.métropolitiques.eu 18 mai 2011.
- (7) BEHAR Daniel, « Grand Paris : la gouvernance métropolitaine : pour quoi faire ? » www.métropolitiques.eu 6 avril 2011
- (8) BEHAR Daniel (2009), "Compétitivité nationale, compétition territoriale, stratégies de développement local", in: L'attractivité des territoires: Regards croisés, Actes des séminaires février-juillet 2007, sous la coordination scientifique de P. Ingallina, PUCA, Paris-La Défense, pp.53-55.
- (9) BEHAR, Daniel, « Stratégie, Prospective et Territoires : un usage local ? », Territoires 2030, n°4 - 2008.
- (10) BEHAR Daniel, « Partenariat et territoire : une nouvelle donne », Informations sociales, n° 95, 2001.
- (11) Barcelone : une métropole laboratoire Créativité et innovation au cœur de la stratégie de développement Comparaisons internationales - Mai 2010 observatoire partenariale en économie.
- (12) BALLESTER Patrice ; Quartier d'artistes versus cluster numérique. Entre conflit foncier et production d'un nouvel espace créatif : le 22@ de Poblenou à Barcelone, patrice.ballester@ac-toulouse.fr
- (13) SCHOUMAKER B. M, De la compétitivité à la compétence des territoires. Comment promouvoir le développement économique ? Exposé de synthèse. From competitiveness to competence of territories. How to promote economic development? Synthesis.
- (14) SCHOUMAKER B. M, De l'aménagement du territoire au développement territorial : évolution ou révolution ? 1/10/2010 /2 pages
- (15) Clusters Mondiaux : regards croisés sur la théorie et la réalité des clusters ; identification et cartographie des principaux clusters internationaux. Institut d'Aménagement et d'Urbanisme de la Région d'Ile-de-France - <http://www.iau-idf.fr>.
- (16) Colloque international « Economie de la connaissance et aménagement universitaire : quels enjeux pour l'attractivité et la compétitivité des territoires ? Comparaisons internationales. » 29 – 30 JUIN 2011 MEDDTL Grande Arche de La Défense.
- (17) Programme d'appui aux PME et PMI et à la maîtrise des technologies d'information et de communication Du 23 au 27 Juin 2013.
- (18) « Territoires 2030 » Revue scientifique de la Datar consacrée aux territoires et à la prospective, DATAR 1, avenue Charles Floquet, 75343, Paris, Cedex 07.
- (19) Patrick Dambron, les clusters en France, pourquoi les pôles de compétitivité ? Préface de Nicolas Jacquet, Edition L'Harmattan 2009, N 60817/ 244 pages.
- (20) Rose Meunier et col / Repères pour agir Cahier n°5 Les cahiers du développement économique urbain.