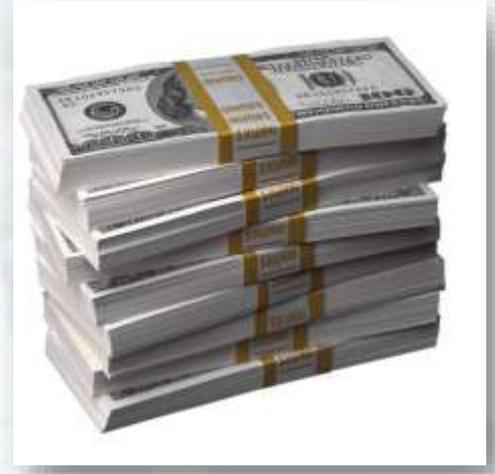
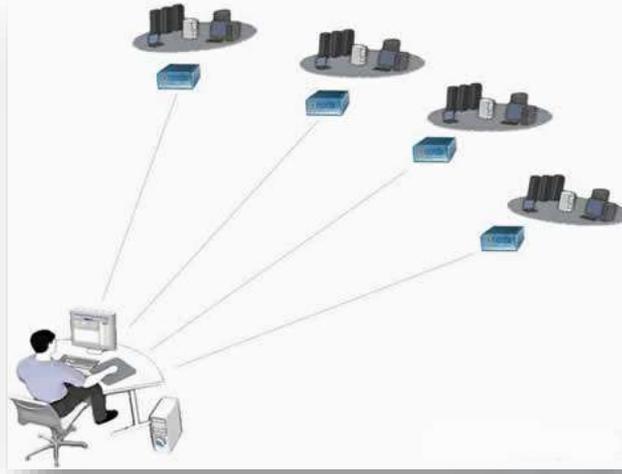


الإدارة المتميزة



إعداد وتقديم

الدكتور: محمد حرب اللصاصة

جامعة أهومي البريطانية

رئيس قسم الإدارة التربوية والتخطيط التربوي
والتربية المقارنة

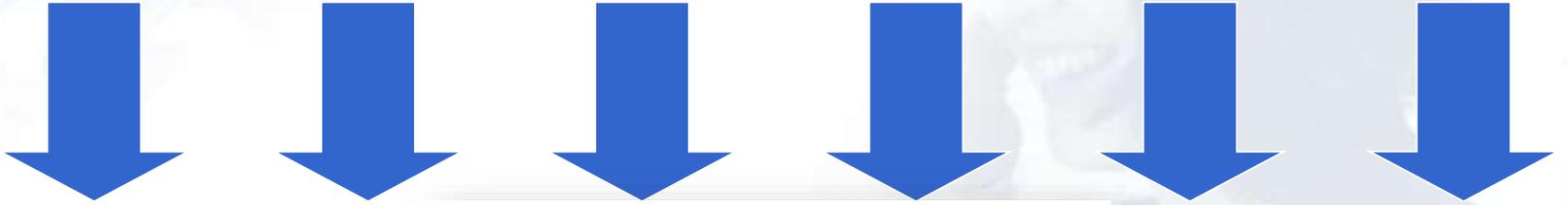
أهداف الدورة التدريبية :

تدريب المشاركين على وضع خطة عملية :

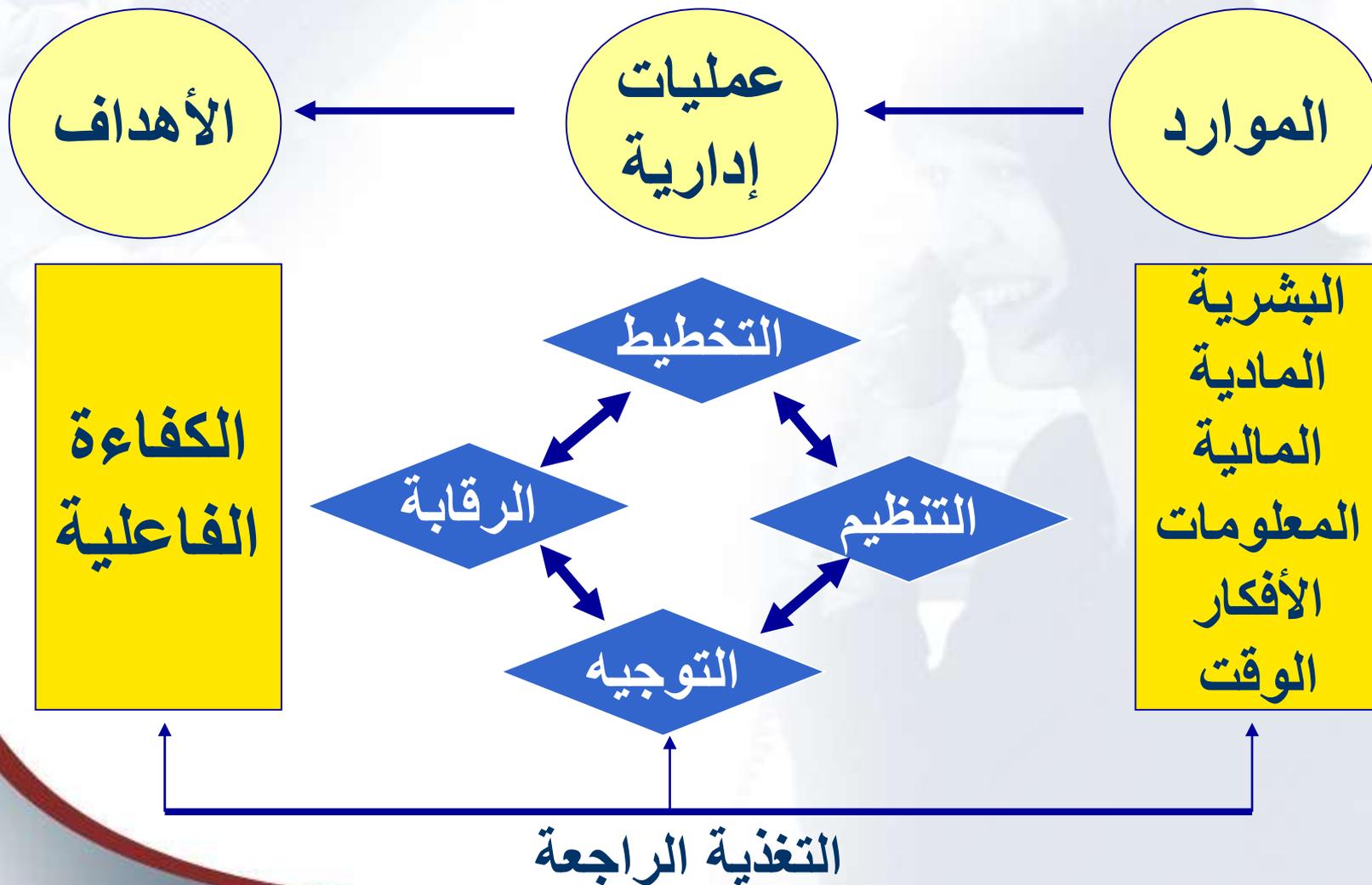
- بإذن الله، ستكون في النهاية قادرًا على:
1. تحديد مفهوم التخطيط، وأهميته، وفوائده.
 2. معرفة خطوات التخطيط الناجح.
 3. رسم وإعداد خطة زمنية وعملية للسنة الحالية.

مفهوم الإدارة

الإدارة هي الاستخدام الفعال والكفاء للموارد البشرية والمادية والمالية والمعلومات والأفكار والوقت .



مفهوم الإدارة



مفهوم الإدارة



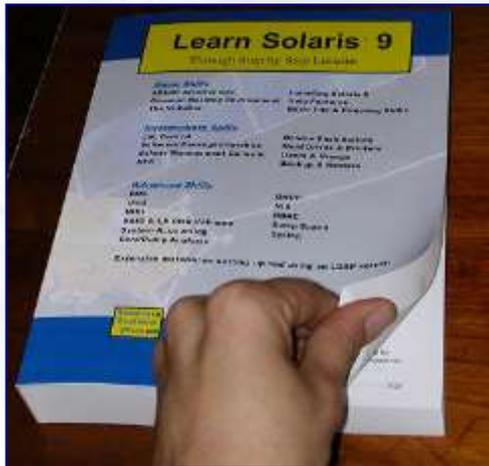
مَنْ المُخَطَّط المُتَمِيز .؟



مفهوم الإدارة :

هو من يستطيع أن يستخدم **مهاراته**
و**معارفه** للوصول إلى ما هو
مطلوب منه .

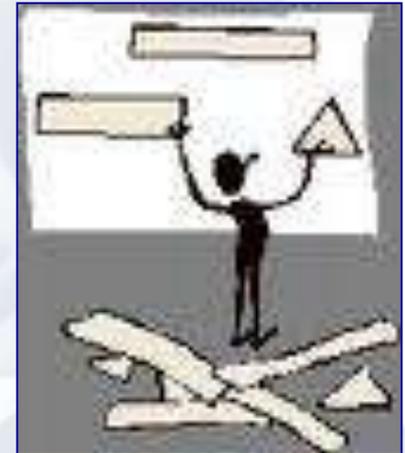
المهارات الإدارية



مهارات فنية

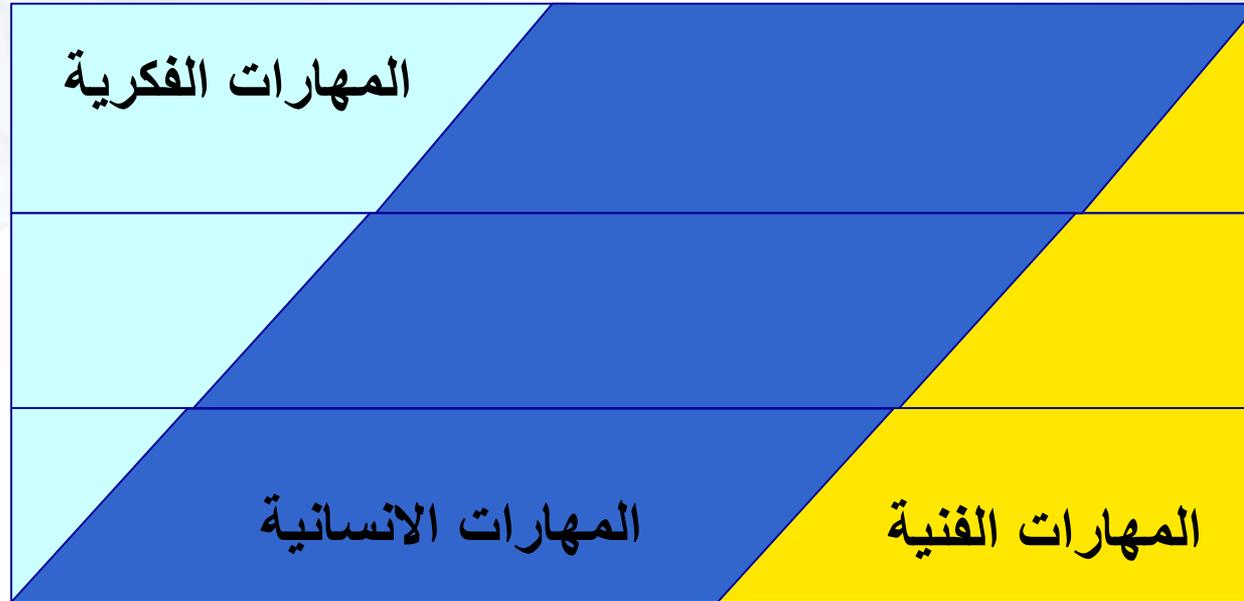


مهارات إنسانية



مهارات فكرية

المهارات الإدارية



الإدارة العليا

الإدارة الوسطى

الإدارة الدنيا

المدارس الإدارية



المدرسة الكلاسيكية الحديثة



المدرسة الكلاسيكية



وظائف الإدارة

التخطيط

الرقابة
والتقويم

فالنبدأ

التنظيم

التوجيه

عدم وجود خطط ولا برامج عملية واضحة تجعل الكثيرين يفقدون المسار الصحيح إلى أهدافهم. كم خسرنا؟

- الكثير منا مشغول بدوامه العمل فإما أن تحدث الأمور من تلقاء نفسها أو أن الكثير من الفرص ستفوت علينا.
- فقدان الحكمة في التعامل مع الأمور .
- معظم الناس يجدون أن 80 % من وقتهم لا يؤدي إلا 20 % من أعمالهم.
- عدم تحقيق الكثير من طموحاتنا وآمالنا.
- عدم إكمال ما نبدأه من مشاريع مما يعود علينا بخيبة الأمل .
- بعثرة الجهود وإهدار الطاقات نتيجة للفوضوية التي اعتادتها الأمة.
- ضعف التعامل مع حالات الطوارئ وأحياناً كثرة الاستسلام لها.

إذا لم تبدأ من الآن فستحصد المزيد من



ما هو التخطيط؟

مفهوم التخطيط

❖ ما يجب عمله لتحقيق **هدف معين**. وهو عمل يسبق التنفيذ، ويمثل إحدى وظائف المدير

❖ التخطيط بمعناه الشامل عبارة عن عملية **تنبؤ بالمستقبل**.

❖ تحديد **الوسيلة أو الأسلوب المناسب** لتحقيق هدف مستقبلي، في ضوء الظروف المحيطة والإمكانات المتاحة.

❖ **ترتيب الأولويات** في ضوء الإمكانيات المادية والموارد البشرية، ودراسة وتحديد الإجراءات لتحقيق أهداف منشودة خلال فترة زمنية محددة.

ببساطة التخطيط ..؟



مفهوم التخطيط

هدف

+

كيفية

+

مبنى



عناصر التخطيط



الأهداف

الوقت

الإمكانات

البدائل

السياسات

أهمية التخطيط

الوضوح

البدائل

الإمكانات

الأهداف

الدقة

السرعة

الوقت

السياسات

قّف واسأل نفسك؟ :-

- أين أنا الآن؟ وما وضعي الحالي؟
- أين أريد أن أكون؟ وما طموحاتي المستقبلية؟
- كيف سأبلغ تلك المرحلة؟ ما الوسائل المطلوبة؟
- كيف أعرف أنني حققت ما أصبو إليه؟

هذا هو التخطيط

موقفي الحالي ... وضعي الآن .

إحصائيات

عدد العاملين من ثلاث سنوات تقريبًا

عدد الانجازات من ثلاث سنوات تقريبا

معلومات

العاملين المتميزين وملاحظات عنهم

الوضع العائلي للعاملين

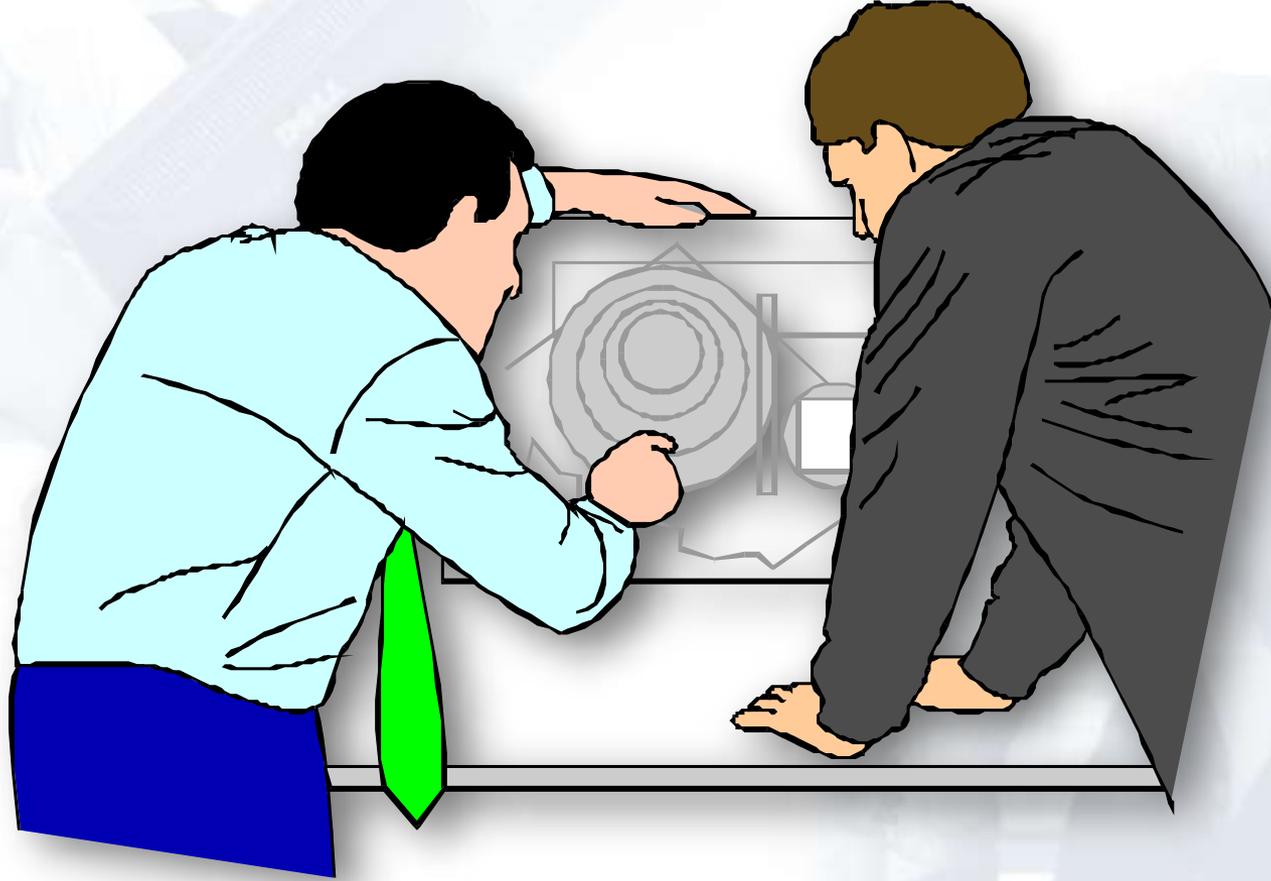
دراسات

أي دراسات سابقة

ملاحظات حالية

نتائج موقفي الحالي .. وضعي الآن .

- * العاملون ذوو مستوى أخلاقي متدنٍ .
- * سن متقارب .
- * عدد العاملين غير كافٍ.
- * أحرز العاملون المركز الثالث.
- * العاملون ذوو مستوى دراسي منخفض
- * العاملون من مدرسة واحدة.
- * التزام العاملين بمواعيد التدريب قليل .



تم تحديد الصورة الحالية

الوضع المستقبلي الذي تريده :

ماذا تريد بعد أن تستثمر الموارد
والوقت والجهد؟

الهدف :

الأمر الذي يرغب الشخص في تحقيقه وقد يكون هذا الهدف
عامًا أو خاصًا، كبيرًا أو صغيرًا، نافعًا أو ضارًا.

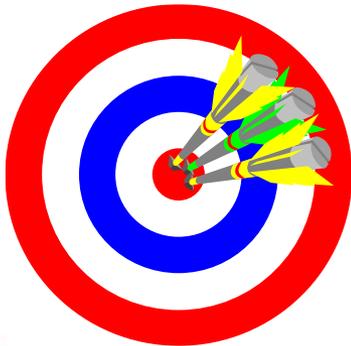
مفهوم الهدف

ما هو هدفك؟ مخرجات مدخلات

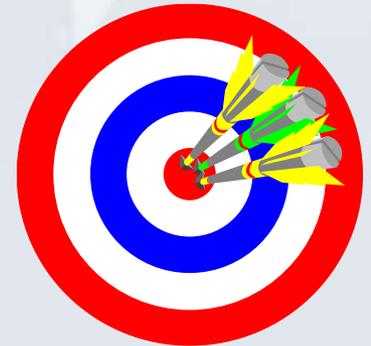


مفهوم الهدف

ما هي صفات الهدف المتميز؟.



SMART



الهدف الثالث

ثالثًا: أهداف سلوكية إجرائية. (خطوات عمل)

- شراء الأرض في غضون الشهرين القادمين
- عمل المخططات اللازمة في غضون الستة أشهر القادمة.
- تسليم المخطط لمقاول بعد اختياره للتنفيذ.

ثانيا : أهداف مرحلية.

كإقامة مجمع تجاري في منطقة تجارية.

أولا : أهداف عامة. “ أمنيات وطموحات ورغبات ”

رغبة رجل أعمال في تحقيق أكبر قدر ممكن من الربح الحلال.



تَذَكَّرْ دَائِمًا أَنَّ أَصْحَابَ
الْأَهْدَافِ الطَّمُوحَةِ يَبْدُو
أَهْدَافُهُمْ لِلآخِرِينَ قَبْلَ تَحْقِيقِهَا
عَلَى أَنَّهَا ضَرْبٌ مِنَ الْخَيَالِ .

مفهوم الهدف :

ضع أهدافك من فضلك

ولا تزد على أربعة أهداف وتذكر...

إن العالم يفسح الطريق للمرء
الذي يعرف إلى أين هو ذاهب .

أهدافي المستقبلية

- 1- تحقيق نسبة نجاح للعاملين بنسبة 80% .
- 2- تحقيق نسبة حضور التمرين للعاملين بنسبة 80% .
- 3- تنمية الجانب الأخلاقي للعاملين إقامة 5 محاضرات .
- 4- تكريم المتميزين أسبوعياً أخلاقياً وتعليمياً .

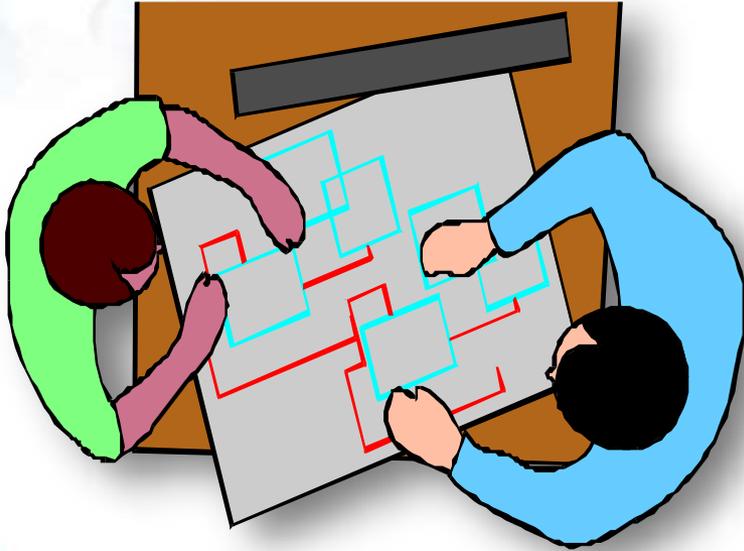
كيف سأحقق أهدافي؟

ما الوسائل التي ستحقق أهدافي؟

الطرق

الأساليب

المعينات



كيف سأحقق أهدافي؟

تحقيق نسبة نجاح للعاملين بنسبة 80%.

ملاحظات	الميزانية	المنفذ	الزمن	الوسيلة - الإجراء
هدية للإدارة	500 دينار	أ. عادل	أ4- سبتمبر 2025 أ3- نوفمبر 2025 أ2- فبراير 2025 أ1- إبريل 2025	زيارة مدرسية للتعرف والمتابعة
هدية للمتميزين	100 دينار	الثقافية	أ2- أكتوبر 2025	خاطرة عن أهمية النجاح
هدية للمتميزين	100 دينار	د. الأمين	أ4- أكتوبر 2025	محاضرة عن كيفية النجاح



ما الصفة المشتركة عند كل الناجحين ؟

وجد (جراي) الذي أمضى حياته يبحث عن صفة
مشتركة عند الناجحين، أنها ليست **العمل الشاق**
أو **الحظ الحسن** أو **العلاقات الإنسانية**.. رغم
أهمية هذه كلها، بل وجد أن الصفة المشتركة هي
:-

وضع الأمور التي لها الأولوية أولاً.



معادلة النجاح

أهداف واضحة محددة + تخطيط سليم + تنفيذ
= بوسائل مناسبة + تقويم ومراجعة
** تحقيق النتائج بإذن الله.



لكم جزيل الشكر والتقدير

على حُسن الاستماع

وإلى اللقاء.